المملكة
KINGDOM

نعمل ونزدهر بغاية
وهدف تتنامى معها أرقامنا

التقرير السنوي الموحَّد لعام 2025
شركة المملكة القابضة

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن
سلمان بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

صاحب السمو الملكي الملك
سلمان بن عبد العزيز آل سعود
خادم الحرمين الشريفين

بسم الله الرحمن الرحيم

استثمارات ذكية،
لبناء مستقبل مشترك

شركة المملكة القابضة لها تاريخ عريق يمتد لأكثر من أربعين عام. وعلى مر العقود تطورت الشركة لتصبح رائدة في مجال الاستثمارات العالمية، تسهم في بناء مستقبل مشترك من خلال استثمارات قائمة على البيانات والقرارات المدروسة. وتمكين القطاعات الحيوية ودعم الابتكارات الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي، تتعاون المملكة القابضة مع أبرز الشركات لتحويل الرؤى الطموحة إلى إنجازات ملموسة وقيمة مستدامة.

المحتويات

شركة المملكة القابضة: لمحة سريعة

6 نبذة عن التقرير
10 شركة المملكة القابضة رحلة الشركة
12 شركة المملكة القابضة
14 أبرز الإنجازات لعام 2025م

رسالتنا للمساهمين وشركائنا

18 إلى السادة المساهمون
20 رسالة رئيس مجلس الإدارة
23 رسالة الرئيس التنفيذي
26 رسالة الرئيس التنفيذي المالي
29 هيكل ملكية شركة المملكة القابضة

التوجه الاستراتيجي

41 استراتيجية الاستثمار
43 التركيز على الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
45 المساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030
47 إدارة المخاطر

الأداء المالي والتشغيلي

52 أبرز إنجازات شركة المملكة القابضة
56 محفظة الاستثمارات الرئيسية
64 استعراض الأداء حسب القطاع
65 استثمارات الضيافة
68 استثمارات التكنولوجيا المتقدمة
70 استثماراتالتعليم
72 استثمارات الرعاية الصحية
74 مراجعة الأداء المالي

النهج المتبع في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

81 الالتزام بالاستدامة
94 إدارة علاقات المستثمرين
96 حوكمة الشركات
112 لجان مجلس الإدارة

القوائم المالية الموحدة

131 تقرير المراجع المستقل
137 قائمة المركز المالي الموحدة
139 قائمة الدخل الموحدة
140 قائمة الدخل الشامل الموحدة
141 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
143 قائمة التدفقات النقدية الموحدة
145 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

شركة المملكة القابضة: لمحة سريعة

نبذة عامة عن أدائنا ومحفظة استثماراتنا وأبرز إنجازاتنا في عام 2025: استعراض أبرز الإحصائيات والمراحل الرئيسية التي تحدد مكانة شركة المملكة القابضة اليوم.

نبذة عن التقرير

يتناول هذا التقرير السنوي الأنشطة التجارية لشركة المملكة القابضة وأداءها واستثماراتها المتنوعة داخل المملكة العربية السعودية وفي الأسواق العالمية، وذلك عن السنة المالية الممتدة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2025. ويقدم التقرير مراجعة تفصيلية للأداء التشغيلي والمالي للشركة في جميع القطاعات التي تعمل فيها.

كما يقدم التقرير تحليلاً شاملاً للأهداف الاستراتيجية للشركة، ويضعها في سياق المشهد الاقتصادي الكلي والبيئة الاستثمارية العالمية، مع استعراض النتائج وأبرز التطورات خلال العام. ويبرز التقرير كذلك نهج الشركة في تحقيق القيمة وتنويع محفظة الاستثمارات وتحقيق النمو المستدام، بما يعكس التزامها بالممارسات الاستثمارية المستدامة والمسؤولة.

تم اعداد هذا التقرير بما يتوافق مع متطلبات الإفصاح الصادرة عن هيئة السوق المالية، ويضم معلومات مالية وغير مالية. كما يقدم لمحة عن تاريخ الشركة، وإطار حوكمتها، ونموذج أعمالها، واستراتيجيتها الاستثمارية، بما يضمن الشفافية والمساءلة أمام جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المساهمين والمستثمرون والجهات التنظيمية والموظفون، إضافة إلى المجتمعين المحلي والدولي.

وتدرك الشركة الأثر الكبير لأنشطتها التجارية على أصحاب المصلحة، وكذلك الدور الحيوي الذي يؤدونه في دعم قراراتها الاستراتيجية. ويُسهم التواصل المستمر مع أصحاب المصلحة في تمكين الشركة من الحصول على توجيهات قيّمة تساعدها على تحقيق النمو المستدام وتحقيق قيمة مشتركة. ويهدف هذا التقرير إلى عرض التقدم الذي أحرزته الشركة والتغييرات التي نفذتها على مدار العام بوضوح وشفافية، مؤكّدًا التزامها بتحقيق قيمة طويلة الأجل في مختلف مجالات أعمالها.

امسح رمز الاستجابة السريعة باستخدام جهازك الذكي أو سجل الدخول إلى الموقع:
https://kingdom.com.sa

محفظتنا الاستثمارية: لمحة سريعة

شركة المملكة القابضة إحدى الشركات الاستثمارية العالمية والمرموقة في مجال الاستثمار

القيمة الاجمالية للأصول (القيمة العادلة) مليار ⃁	الربح العائد للمساهمين مليار ⃁	الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية مليار ⃁	القروض مليار ⃁
89.9	2.1	19.6	12.8
٪26.1 على أساس سنوي	٪73.3 على أساس سنوي	٪7.8 على أساس سنوي	٪1.4 على أساس سنوي
24 مليار دولار أمريكي	0.6 مليار دولار أمريكي	5.2 مليار دولار أمريكي	3.4 مليار دولار أمريكي

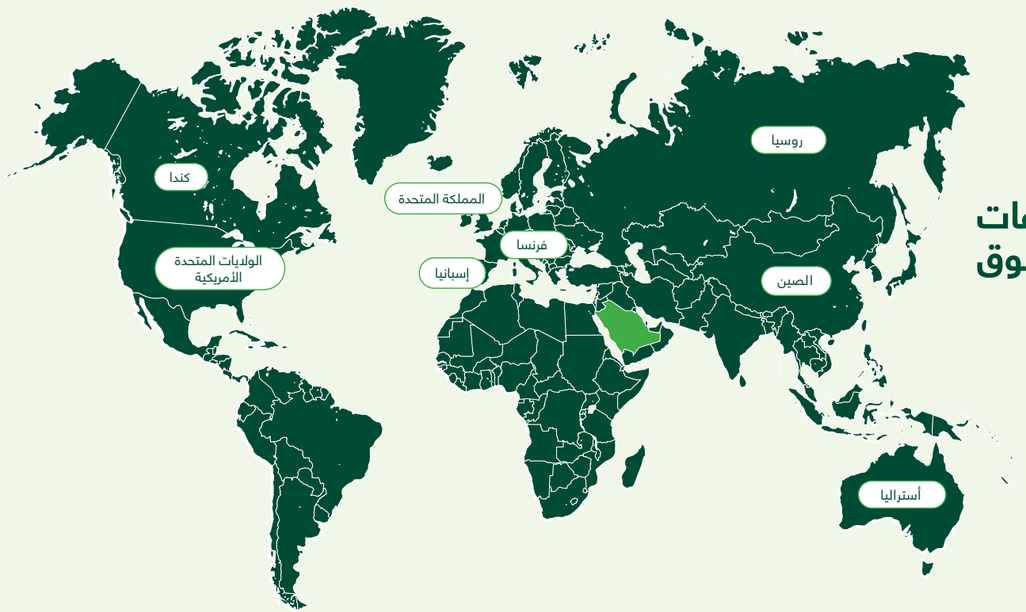
إجمالي قيمة الأصول، حسب المحفظة (مليار ⃁)

توزيع إجمالي الإيرادات حسب المحفظة (مليون ⃁)

شركة المملكة القابضة هي شركة استثمارية يقع مقرها في المملكة العربية السعودية، وقد تأسست على يد صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود الذي يملك أغلبية الأسهم فيها، وهي شركة مدرجة في السوق المالية السعودية "تداول" منذ عام 2007.

وتضم الشركة محفظة استثمارية محلية في المملكة العربية السعودية ومحفظة دولية تشمل استثمارات حقوق الملكية والأصول في قطاع الضيافة، وتبلغ قيمتها 18 مليار دولار أمريكي، مما يعكس قدرتها على اقتناص الفرص الاستثمارية الفريدة وتحقيق النمو المستدام.

قطاعات السوق



شركة استثمارية عالمية بامتياز

القيمة العادلة لصافي قيمة الأصول	صافي قيمة الأصول للسهم الواحد بالقيمة العادلة	إجمالي توزيعات الأرباح المعلنة	توزيعات الأرباح السنوية لكل سهم
78 مليار ⃁	21.05 ⃁	1.04 مليار ⃁	0.28 ⃁
٪30.3 على أساس سنوي	٪30.3 على أساس سنوي		

مسيرة شركة المملكة القابضة

أكثر من 40 عامًا من الخبرة في الاستثمارات العالمية

1980
- تأسيس مؤسسة المملكة للتجارة والمقاولات

1982
- أول مشروع إنشائي في الرياض

1988
- الحصة المسيطرة في البنك السعودي التجاري المتحد بقيمة حصة استثمار مضاعفة عشرون مرة

1989
- الاستثمار في مجموعة سيتي

1991
- زيادة الاستثمارات في مجموعة سيتي

1993
- حصة في متجر ساكس فيفث أفينيو الرئيسي في الرياض

1994
- حصص استثمارية في فندقي فيرمونت وفور سيزونز

1996
- الاستحواذ على فندق جورج الخامس وتجديده

1997
- حصة استثمارية في فنادق ومنتجعات موفنبيك

1998
- إعادة تسمية الشركة كشركة المملكة القابضة
- إعلان إنشاء مركز المملكة ومستشفى المملكة ومدارس المملكة ومدينة المملكة

2002
- افتتاح مركز المملكة

2007
- الطرح العام الأولي لشركة المملكة القابضة
- شراء شركة المملكة القابضة حصة بنسبة 47.5٪ في فنادق فور سيزونز بتقدير للقيمة المؤسسية بلغ 3.8 مليار دولار

11-2010
- تحويل شركة المملكة للاستثمارات الفندقية لشركة مغلقة
- استثمار شركة المملكة القابضة في منصة تويتر قبل طرحها العام الأولي

2016
- استحواذ شركة المملكة القابضة على 5.8٪ من الحصص الاستثمارية في فنادق أكور

2017
- استحواذ شركة المملكة القابضة على 7٪ من الحصص الاستثمارية في شركة كريم بقيمة 62 مليون دولار أمريكي و16٪ من الحصص الاستثمارية

2020
- استحواذ شركة أوبر على شركة كريم المدعومة من شركة المملكة القابضة بقيمة 3.1 مليار دولار أمريكي

2022
- بيع الحصة الاستثمارية البالغة 23.75٪ في فنادق فور سيزونز بتقدير للقيمة المؤسسية بلغ 10 مليار دولار أمريكي
- استحواذ صندوق الاستثمارات العامة في السعودية على16.87٪ من الحصص الاستثمارية في شركة المملكة القابضة

2023
- مشروع مشترك مع شركة البحر الأحمر العالمية لتطوير وامتلاك منتجع فور سيزونز البحر الأحمر على جزيرة شورى

2024
- العمل على مشروع برج شركة جدة الاقتصادية ليصبح الأعلى في العالم
- استثمار شركة المملكة القابضة في xAI (في الجولتين الاستثماريتين B و C)

2025
- استحواذ شركة xAI على منصة X
- التقدم في مشروع برج شركة جدة الاقتصادية
- الطرح العام الأولي لشركة طيران ناس

شركة المملكة القابضة

تُعد شركة المملكة القابضة إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة والناجحة عالميًا، إذ تتمتع بمكانة فريدة تجمع بين حضورها الدولي واندماجها الراسخ في البنية الاقتصادية للمملكة العربية السعودية.

تأسست شركة المملكة القابضة في عام 1980، تحت قيادة مؤسسها ورئيس مجلس إدارتها صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود، واضعةً تحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لأصحاب المصلحة في مقدمة أولوياتها. ويتجلى ذلك في استراتيجية الشركة التي تجمع بين الاستثمارات الأساسية في الأصول المتميزة والحصص في ركائز نمو مدروسة بعناية. وتؤدي الشركة مهامها بصفتها لجنة استثمارية موحدة تعتمد نهجًا استثماريًا متكاملًا يركز على توظيف رأس المال المستثمر على المدى الطويل والمشاركة الفاعلة مع شركات محفظتها الاستثمارية، بما يضمن تحسين الأداء إلى أقصى حد وتحقيق عوائد مستدامة.

وتواصل مشروعات الشركة داخل المملكة الإسهام في دفع الاقتصاد الوطني، ومن أبرزها مشروع برج المملكة في الرياض، ومشروع برج شركة جدة الاقتصادية، بما يعكس التزام الشركة بالابتكار والتميز. كما تفخر الشركة بدورها الرائد في دعم مسيرة التنمية الاقتصادية في ربوع المملكة العربية السعودية مستندة إلى رؤية المملكة 2030.

وتنقسم المحفظة الاستثمارية للشركة إلى ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية، وهي:

- الاستثمارات في حقوق الملكية – محفظة قوية تضم شركات مرموقة ذات أسهم ممتازة وتتمتع بآفاق نمو واعدة.
- استثمارات الضيافة – شراكات مع أبرز العلامات التجارية الفندقية على مستوى العالم، حيث تمثل كل منها نموذجًا للفخامة والتجربة المميزة.
- الاستثمارات العقارات والأراضي – محفظة تمتد على مساحة 9.6 مليون ﷺ متر مربع، تشكل الأساس المكاني لإرث الشركة.

تُشكّل هذه الاستثمارات، المحلية والدولية على حدٍ سواء، محفظةً متنوعة بقيمة دفترية إجمالية صافية تبلغ حوالي 59 مليار دولار أمريكي (15.7 ﷺ).

وتتسم الاستثمارات الدولية للشركة بطابع عالمي، إذ تستهدف قطاعات عالية النمو مثل خدمات مشاركة الركوب، والتجارة الإلكترونية، والخدمات الرقمية، ووسائل التواصل الاجتماعي، والذكاء الاصطناعي. كما تمتلك الشركة حصصًا في عدد من الشركات الرائدة مثل "اليفت" و"أوبر" و xAI.

ولا تزال شركة المملكة القابضة تحتفظ بمكانتها بصفتها مؤسسة رائدة عالميًا في قطاع خدمات الضيافة الفاخرة، إذ تمتلك حصص ملكية وإدارة في مجموعة من العقارات الشهيرة مثل فندق جورج الخامس في باريس وفندق سافوي في لندن. وتضم محفظتها الاستثمارية سلسلة من الفنادق العالمية الشهيرة مثل فورسيزونز ومجموعة أكور. وتجدر الإشارة إلى أن مجموعة أكور تمتلك أكثر من 40 علامة تجارية مشهورة، من بينها فيرمونت ورافلز وموفنبيك وسويس أوتيل وسوفيتيل وغيرها.

وإلى جانب هذه الاستثمارات، تمتلك الشركة استثمارات كبيرة في عدد من القطاعات الرئيسية، مثل الخدمات المصرفية والمالية (سيتي جروب، والبنك السعودي الفرنسي) وقطاع الطيران (طيران ناس)، وقطاع التعليم (شركة مدارس المملكة)، وقطاع البتروكيماويات (شركة تصنيع)، وقطاع العقارات (مدينة جدة الاقتصادية، ومركز المملكة، ومحفظة أراضي).

وتشكّل هذه المشاريع مجتمعةً إرث الشركة المميز.

أبرز الإنجازات لعام 2025م

شهدت شركة المملكة القابضة في عام 2025 مرحلة مهمة، إذ استطاعت الشركة أن تخطو خطوات واثقة نحو تحقيق رؤيتها الاستراتيجية رغم تطورات البيئة الاستثمارية العالمية. وفي ظل تقلبات الأسواق والتحولات الاقتصادية الكلية، واصلت الشركة التركيز على إدارة رأس المال بحكمة، وتعزيز قوة مركزها المالي، وتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

سجلت شركة المملكة القابضة ("الشركة") على مدار العام إجمالي إيرادات بلغت 1.68 مليار ﷼ من قطاعي الفنادق والأنشطة التشغيلية، بالإضافة إلى دخل توزيعات أرباح بقيمة 948 مليون ﷼ ومكاسب من الاستثمارات؛ مما يعكس قوة وتنوع مصادر دخلها. وقد شهدت أرباح الشركة تحسنًا ملحوظًا، حيث بلغ صافي ربح العام 2.11 مليار ﷼، مقارنة بـ 1.21 مليار ﷼ في العام السابق.

وقد شهد المركز المالي للشركة تحسنًا كبيرًا خلال هذه الفترة، حيث ارتفع إجمالي قيمة الأصول إلى 74.9 مليار ﷼، في حين زادت حقوق المساهمين إلى 58.4 مليار ﷼، مدعومةً جزئيًا بمكاسب القيمة العادلة غير المحققة للاستثمارات الاستراتيجية، والتي أُدرجت ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر. وكان من أبرز العوامل الداعمة لارتفاع صافي قيمة الأصول خلال العام إعادة تقييم بعض الاستثمارات الاستراتيجية، بما في ذلك استثمار الشركة في xAI. وتعكس هذه التغيرات في التقييم تطورات ظروف السوق وأداء الشركات المُستثمَر فيها، وقد تم الاعتراف بها وفقًا لمتطلبات قياس القيمة العادلة المعمول بها.

يعكس أداء الشركة استمرار فاعلية نموذجها الاستثماري المتنوع، الذي يجمع بين الدخل التشغيلي المستقر والاستثمار في أصول عالمية ذات نمو مرتفع. ولا تزال محفظتها الاستثمارية المحلية متوافقة مع أولويات رؤية المملكة 2030، حيث تشمل استثماراتها قطاعات الضيافة والعقارات والطيران والتعليم والرعاية الصحية والخدمات المالية. وفي الوقت نفسه، تواصل استثماراتها الدولية إتاحة الوصول إلى القطاعات القائمة على الابتكار، إلى جانب تحقيق وفورات الحجم وتعزيز نمو رأس المال على المدى الطويل.

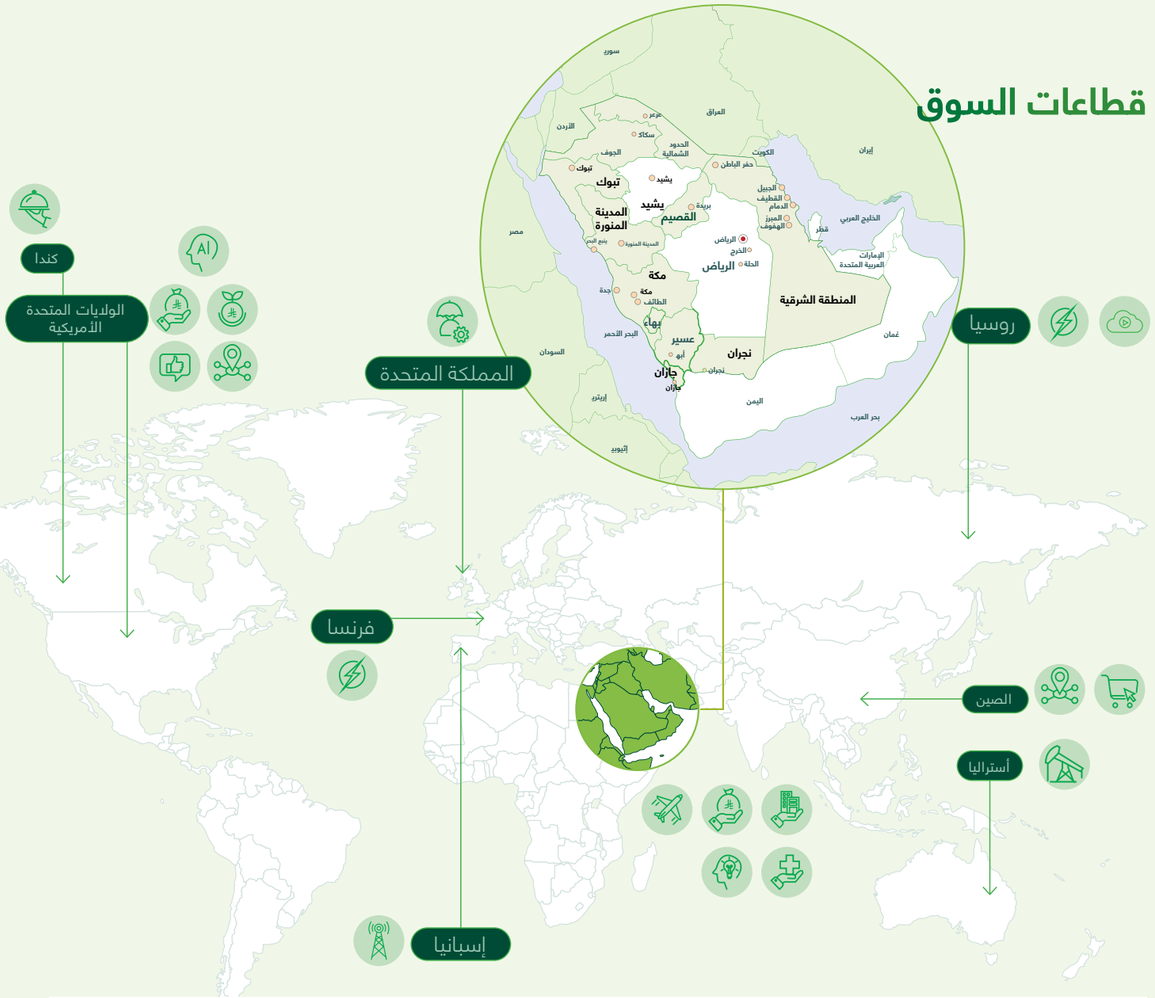
وكان من أبرز الإنجازات الاستراتيجية خلال العام استمرار التقدم في مشروع شركة جدة الاقتصادية، حيث أن سير العمل في هذا المشروع الرائد، بما في ذلك أعمال إنشاء البرج والبنية التحتية الداعمة، يعكس التزام الشركة بتحقيق قيمة طويلة الأجل من الأصول العقارية الكبرى، والمساهمة في أجندة التحول الحضري في المملكة.

وبالتوازي مع ذلك، واصلت شركة المملكة القابضة تعزيز استثماراتها في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والذكاء الاصطناعي، بما يعكس تركيزها على القطاعات التي تُشكّل ملامح المستقبل. وقد عزّزت هذا التوجه الاستراتيجي من خلال مشاركتها في عدة جولات تمويلية لشركة xAI، ليصل إجمالي استثمارها إلى نحو 900 مليون دولار أمريكي، مؤكدةً قدرة الشركة على الوصول إلى فرص استثمارية عالمية متميزة من خلال منصتها الاستثمارية وشراكاتها الاستراتيجية.

كما واصلت المجموعة اتباع نهج منضبط في إدارة رأس المال وعوائد المساهمين، حيث أعلنت خلال العام عن توزيعات أرباح بنحو 1.04 مليار ﷼، مما يعكس التزامها بتقديم عوائد مستقرة، مع الحفاظ على المرونة اللازمة لمتابعة الاستثمارات الاستراتيجية.

وبوجه عام، شكّل عام 2025 مرحلة من تعزيز الأداء المالي، وتحسين مرونة الميزانية العمومية، وترسيخ المكانة الاستراتيجية للشركة. وبفضل محفظتها الاستثمارية المتنوعة التي تجمع بين فرص التحول المحلي ومنصات النمو العالمية، تدخل شركة المملكة القابضة المرحلة التالية من مسيرتها بحجم أعمال أكبر، وحقوق مساهمين أقوى، وتركيز واضح على تحقيق قيمة طويلة الأجل عبر الأصول العقارية والاستثمارات المالية والتقنيات الناشئة.

قطاعات السوق



الخدمات المالية والاستثمارات	قطاع التطوير العقاري والاستثمارات في قطاع العقارات	قطاع الضيافة وإدارة الفنادق	التجارة الإلكترونية والمنصات الرقمية	قطاع الضيافة والعقارات	قطاع الترفيه والموسيقى
قطاع التواصل الاجتماعي والمحتوى الرقمي	الذكاء الاصطناعي والتقنية	الاستثمارات البديلة واستثمارات رأس المال المخاطر	قطاع الطاقة والنفط والغاز	قطاع النقل وحلول النقل	قطاع البتروكيماويات والمواد الصناعية
قطاع الطيران والفضاء	قطاع الاتصالات والربط الشبكي	قطاع التعدين والموارد الطبيعية	قطاع التأمين وإدارة المخاطر	قطاع التعليم والتقنيات المعرفية	قطاع الرعاية الصحية وعلوم الحياة

رسالتنا للمساهمين وشركائنا

العلاقات القوية هي أساس نجاحنا. لذا، عملنا في عام 2025 على تعزيز التواصل المفتوح وتحقيق القيمة المشتركة مع كافة شركائنا عبر محفظتنا الاستثمارية العالمية.

إلى السادة المساهمون

تظل شركة المملكة القابضة ملتزمة بخلق قيمة طويلة الأجل لمساهميها من خلال استثمارات منضبطة، وحوكمة قوية، وشراكات استراتيجية، مع دعم التحول الاقتصادي في المملكة والسعي لتحقيق نمو مستدام على مستوى العالم

تستند شركة المملكة القابضة إلى أساس واضح يهدف إلى خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل والمساهمة في تحول المملكة وفق رؤية 2030.

وتستند محفظتنا إلى أسس راسخة تتمثل في: التنوع العالمي، والإدارة المنضبطة، والفلسفة الاستثمارية طويلة الأجل. وننشئ شراكات مع شركاء عالميين، لتحقيق توازن بين الحجم والمرونة في الأسواق المتقدمة والناشئة لضمان استمرارية الأعمال حتى خلال تقلبات الاقتصاد.

تسهم استثماراتنا داخل المملكة في بناء اقتصاد أكثر تنوعًا، وتدعم خلق فرص العمل وتطوير القطاعات المستقبلية مثل قطاع التقنية والسياحة والتعليم والترفيه. وعلى الصعيد العالمي، نوسع نطاق حضور الشركة بصفتها شريك عالمي موثوق، مسهمةً في تعزيز مكانة المملكة كمركز اقتصادي ديناميكي.

تكمن قوة الشركة في هيكلها الاستراتيجي. وتستند استراتيجيتنا إلى حوكمة قوية، وقيادة متمرسة، وأنظمة تضمن الاستمرارية والتعاقب المؤسسي. ويشكل الابتكار جزءًا أساسيًا من التصميم، مع التطبيق المسؤول لتقنيات مثل الذكاء الاصطناعي لتعزيز الإنتاجية وتحقيق القيمة المستدامة على المدى الطويل.

نشكر مساهمينا على ثقتهم المستمرة. وتواصل الشركة، بفضل خططنا المنضبطة وتنفيذها المدروس، تركيزها على تحقيق قيمة دائمة في ظل التحولات العالمية.

رسالة رئيس مجلس الإدارة

صاحب السمو الملكي الأمير
الوليد بن طلال آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمون،
على مدى أكثر من أربعة عقود، استندت شركة المملكة القابضة إلى فلسفة بسيطة، وهي توظيف رأس المال على المدى الطويل، وبناء شراكات مع شركات متميزة، وتحقيق قيمة مستدامة عبر مختلف الدورات الاقتصادية. ولا تزال هذه الفلسفة راسخة حتى اليوم.

كان عام 2025 عامًا حافلاً بالتقدم الملحوظ للشركة. ففي ظل التغيرات في الظروف الاقتصادية العالمية، واصلت شركة المملكة القابضة إظهار قوة نموذجها الاستثماري ومرونة محفظتها المتنوعة.

وتعكس نتائجنا المالية هذه القوة؛ فقد ارتفعت القيمة الإجمالية للأصول إلى نحو 89.9 مليار ﷼، بينما بلغ صافي قيمة الأصول بالقيمة العادلة حوالي 78 مليار ﷼، ما يمثل نموًا قويًا مقارنة بالعام السابق. كما بلغ صافي الربح العائد إلى المساهمين 2.1 مليار ﷼، مدعومًا بتخصيص رأس المال بشكل منضبط، والأداء التشغيلي القوي لأصولنا في قطاع الضيافة، واستمرار تحقيق القيمة ضمن محفظة استثمارات حقوق الملكية. وبلغت القيمة العادلة لصافي قيمة الأصول للسهم الواحد 21.05 ﷼، بما يعكس النمو التراكمي في قيمة محفظتنا الاستثمارية.

وإلى جانب الربح السنوي، يظل تركيزنا منصبًّا على النمو المستدام في حقوق المساهمين وعلى الجودة العالية للأصول التي نمتلكها. ونؤمن بأن القيمة طويلة الأجل لا تُقاس فقط بالأرباح المُعلَن عنها، بل أيضًا بالتعزيز المستمر لقوة مركزنا المالي والزيادة المتواصلة في القيمة الجوهرية عبر محفظتنا الاستثمارية.

تدير شركة المملكة القابضة اليوم منصة استثمارية عالمية متنوعة تشمل قطاعات الضيافة، والعقارات، والخدمات المالية، والطيران، والتعليم، والتقنية. ويواصل هذا التنويع دعم أداء الشركة. ضمنت إدارة التمويل المنضبطة الحفاظ على هيكل رأسمالي متوازن، مع ديون تقارب 12.8 مليار ﷼، بما يدعم المرونة المالية والقدرة على تنفيذ الاستثمارات الاستراتيجية.

ومن السمات الأساسية التي تميز شركة المملكة القابضة قدرتها على الموازنة بين الأصول القائمة المولدة للدخل والاستثمار في القطاعات التحولية. وتجسّد استثماراتنا طويلة الأمد في رموز الضيافة العالمية مثل فور سيزونز، وشراكاتنا مع شركات التقنية العالمية الرائدة، ومراكزنا الاستراتيجية في الشركات الإقليمية مثل طيران ناس، هذا النهج المتوازن.

ويظل المناخ الاقتصادي العام في المملكة العربية السعودية داعمًا لهذه الاستراتيجية. إذ تواصل المملكة تنفيذ أحد أكثر برامج التحول الاقتصادي طموحًا عالميًا في إطار رؤية 2030. وقد برز قطاع السياحة كأحد أسرع القطاعات نموًا في الاقتصاد السعودي، حيث تستقبل المملكة أكثر من 122 مليون زائر سنويًا، مع استهداف الوصول إلى 150 مليون ﷼ زائر بحلول عام 2030. كما يسهم التوسع في البنية التحتية السياحية، ووجهات الترفيه، والفعاليات الدولية في خلق طلب متزايد على أصول الضيافة ذات المستوى العالمي.

وتتمتع شركة المملكة القابضة بموقع فريد يمكنها من الاستفادة من هذا التحول. وتواصل محفظتنا في قطاع الضيافة، بما في ذلك العقارات البارزة مثل فندق فور سيزونز الرياض ومشاركتنا في مشروع فور سيزونز البحر الأحمر، الاستفادة من تعافي السفر العالمي والطلب القوي على الوجهات الفاخرة.

ولا يقل أهمية عن ذلك التطوير المستمر للأصول العقارية الاستراتيجية داخل المملكة. فقد استؤنفت أعمال البناء في مشروع برج شركة جدة الاقتصادية، وهو مشروع محوري يعكس حجم الطموحات العمرانية في المملكة والقيمة طويلة الأجل الكامنة في استثماراتنا العقارية. ومع تنفيذ البنية التحتية في أجزاء كبيرة من المخطط الرئيسي، نرى أن هذا المشروع سيُسهم في إطلاق قيمة اقتصادية كبيرة على المدى الطويل.

كان عام 2025 عامًا حافلاً بالتقدم الملحوظ للشركة. في ظل تغيرات الظروف الاقتصادية العالمية، واصلت شركة المملكة القابضة إظهار قوة نموذجها الاستثماري ومرونة محفظتها المتنوعة.

وفي الوقت نفسه، تواصل شركة المملكة القابضة توسيع حضورها في القطاعات التي ستشكل الجيل القادم من النمو الاقتصادي. ويمثل كل من الذكاء الاصطناعي، والمنصات الرقمية المتقدمة، وحلول التنقل من الجيل الجديد موضوعات استثمارية عالمية قوية. وتعكس مشاركتنا في هذه القطاعات فلسفة راسخة تقوم على الاستثمار المبكر في المنصات التحولية إلى جانب شركاء عالميين موثوقين.

ورغم التقلبات العالمية، يظل نهجنا ثابتًا. فنحن لا نسعى إلى التنبؤ بحركات السوق على المدى القصير، بل نركز على الاستثمار في شركات تتمتع بمزايا تنافسية مستدامة، وإدارة قوية، وإمكانات نمو طويلة الأجل. وبمرور الوقت، أثبت هذا النهج القائم على توظيف رأس المال على المدى الطويل أنه من أكثر الأساليب موثوقية في تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.

ومع تطلعنا إلى المستقبل، نظل واثقين من الفرص المتاحة أمامنا. فوتيرة التحول الاقتصادي في المملكة تتسارع، والابتكار التقني العالمي يواصل إعادة تشكيل القطاعات، كما يظل الطلب على الأصول الحقيقية عالية الجودة قويًا.

وبفضل ميزانية عمومية قوية، ومحفظة استثمارية عالمية متنوعة، واستراتيجية طويلة الأجل منضبطة، تتمتع شركة المملكة القابضة بموقع يؤهلها لمواصلة بناء القيمة لعقود قادمة.

وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بخالص الشكر لمساهمينا وشركائنا وموظفينا على ثقتهم المستمرة والتزامهم. ومعًا، سنواصل اغتنام الفرص التي تعزز شركتنا وتسهم في ازدهار المملكة العربية السعودية على المدى الطويل.

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود رئيس مجلس الإدارة "شركة المملكة القابضة".

رسالة الرئيس التنفيذي

المهندس طلال إبراهيم الميمان
الرئيس التنفيذي

تظل استراتيجيتنا مرتكزة على تعزيز أداء أصولنا القائمة، والمضي قدمًا في المشاريع التطويرية الرئيسية، والتوسع بشكل انتقائي في القطاعات التي تتمتع بإمكانات نمو هيكلية قوية.

في عام 2025، حققت شركة المملكة القابضة عامًا إضافيًا من التقدم القوي عبر منصتها الاستثمارية العالمية. وتظل استراتيجيتنا مرتكزة على تعزيز أداء أصولنا الحالية، ودفع عجلة التقدم في مشاريع التطوير الرئيسية، والتوسع الانتقائي في القطاعات التي تتمتع بإمكانات نمو هيكلية قوية.

وينعكس هذا التقدم التشغيلي كذلك في الأداء المالي للشركة. في عام 2025، أعلنت الشركة عن صافي ربح عائد للمساهمين يُقدّر بنحو 2.1 مليار ﷼، مواصلةً سجلها القوي في تحقيق الربحية، حيث تجاوز صافي أرباح الشركة مليار ﷼ لمدة خمس سنوات متتالية. وارتفعت حقوق المساهمين إلى نحو 58 مليار ﷼، فيما بلغ صافي قيمة الأصول للسهم الواحد (على أساس القيمة العادلة) 21.05 ﷼، ما يعكس استمرار تعزيز المركز المالي للشركة ونمو القيمة الجوهرية عبر محفظتها الاستثمارية.

وعلى الصعيد التشغيلي، شهد العام عددًا من التطورات التي شكّلت محطات مهمة.

كان من أبرز هذه الإنجازات الإدراج العام الناجح لشركة طيران ناس في عام 2025. ومثّل الطرح العام الأولي إنجازًا مهمًا لكلٍ من الشركة وقطاع الطيران في المملكة العربية السعودية. وقد أتاحت هذه الصفقة لشركة المملكة القابضة تحقيق تسييل جزئي لاستثمارها، مع الاحتفاظ بحصة مؤثرة تُمكّنها من الاستفادة من النمو المستقبلي لشركة الطيران. ومع استمرار نمو الطلب على قطاع الطيران في المملكة، بالتوازي مع الطموحات السياحية لرؤية 2030، تظل طيران ناس في موقع متميز يؤهلها لتحقيق نمو طويل الأجل.

وقد حققت محفظتنا في قطاع الضيافة نتائج تشغيلية قوية خلال العام. كما واصلت الأصول الرئيسية، مثل فندق فورسيزونز جورج الخامس في باريس وفورسيزونز الرياض، إظهار مرونة الأصول الفندقية الفاخرة وجاذبيتها العالمية. وقد تحسّن الأداء مع استمرار عودة السفر الدولي إلى مستوياته الطبيعية، مدعومًا بإدارة تشغيلية منضبطة وطلب قوي على تجارب الضيافة الفاخرة.

كما واصلنا التقدم في مشاريع التطوير العقاري الكبرى داخل المملكة. وقد استؤنف التقدم في أعمال إنشاء برج شركة جدة الاقتصادية، أحد أبرز المشاريع الأيقونية في مشهد العقارات العالمي، وعنصر محوري في المخطط الرئيسي لمدينة جدة الاقتصادية. ومع تطوير بنية تحتية كبيرة بالفعل في الأراضي المحيطة، نرى أن هذا المشروع سيُسهم في تحقيق قيمة طويلة الأجل كبيرة.

وفي الوقت نفسه، واصلت الشركة توسيع حضورها في القطاعات التي تُشكّل مستقبل الاقتصاد العالمي. وتعكس استثماراتنا في الذكاء الاصطناعي ومنصات التكنولوجيا المتقدمة نهجًا استراتيجيًا مدروسًا يهدف إلى وضع الشركة إلى جانب أبرز المبتكرين في الصناعات التحولية. وتُكمّل هذه الاستثمارات محفظتنا القائمة في قطاعات الخدمات المالية والضيافة والأصول الحقيقية، مما يُسهم في تكوين محفظة متوازنة قادرة على تحقيق دخل مستدام ونمو طويل الأجل.

يواصل التحول الاقتصادي الشامل الذي تشهده المملكة العربية السعودية في إطار رؤية 2030 إتاحة فرص جاذبة للمستثمرين على المدى الطويل. فالنمو المتسارع في قطاع السياحة، وتطوير البنية التحتية، والتوسع في الصناعات الجديدة، يعيد تشكيل المشهد الاقتصادي للمملكة. وتتيح لنا منصة الاستثمار المتنوعة لشركة المملكة القابضة الاستفادة من هذه الفرص، مع الحفاظ في الوقت ذاته على تنوع استثماراتنا عالميًا.

بالنظر إلى المستقبل، تظل أولوياتنا واضحة، وهي تعزيز أداء محفظتنا الحالية، وتوظيف رأس المال بشكل انتقائي في الفرص عالية الجودة، والحفاظ على النهج الاستثماري المنضبط الذي وجّه الشركة على مدار عقود.

أود أن أتقدم بالشكر إلى مجلس الإدارة، والمساهمين، والشركاء، وفرق العمل في شركات محفظتنا الاستثمارية على التزامهم ودعمهم المستمر. فهذا الالتزام يظل حجر الأساس لاستمرار نجاح الشركة.

رسالة الرئيس التنفيذي المالي

الأستاذ عادل عبد العزيز العبد السلام

الرئيس التنفيذي المالي

يسرّني أن أشارك النتائج المالية لشركة المملكة القابضة عن العام، والتي تعكس عامًا آخر من الأداء القوي واستمرار نمو المركز المالي للشركة. في عام 2025، حققت الشركة صافي ربح عائد للمساهمين يُقدّر بنحو 2.1 مليار ﷼، بزيادة بلغت 73٪ مقارنة بالعام السابق. كما شهدت حقوق المساهمين تحسنًا ملحوظًا، حيث بلغت نحو 58 مليار ﷼، بزيادة قدرها 19 مليار ﷼ على أساس سنوي، مدعومةً بمكاسب التقييم عبر الأصول الرئيسية واستمرار تحسين المحفظة الاستثمارية.

ومن المهم الإشارة إلى أن هذا الأداء يُجسّد استمرار سجل الشركة المنتظم في تحقيق الربحية، إذ تجاوز صافي أرباحها مليار ﷼ على مدى خمس سنوات متتالية. وعلى صعيد الربحية وحقوق المساهمين، يُعد عام 2025 من أقوى الأعوام المالية منذ اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية في 2016-2017، ولم يتجاوزه سوى عام 2022، الذي تضمّن مكسبًا استثنائيًا لمرة واحدة بنحو 5.9 مليار ﷼ ناتجًا عن عملية البيع الجزئي لحصة الشركة في الفورسيزونز.

وبصفتها شركة قابضة استثمارية، فإن أداء شركة المملكة القابضة لا يُقاس فقط من خلال صافي الربح السنوي، بل أيضًا من خلال قوة مركزها المالي، ونمو حقوق المساهمين، وقدرتها على توظيف رأس المال في فرص استثمارية جاذبة. وعليه، ينبغي النظر إلى الربحية السنوية جنبًا إلى جنب مع قوة الميزانية العمومية، ونمو صافي قيمة الأصول، والقدرة المالية المتاحة لتوظيف رأس المال في الفرص الواعدة.

خلال العام، ارتفع إجمالي القروض بالقيمة المطلقة ليبلغ نحو 12.8 مليار ﷼ مقارنةً بـ 12.6 مليار ﷼ في العام السابق. وجاءت هذه الزيادة البالغة 1.4٪ بشكل رئيسي نتيجة قوة اليورو مقابل الدولار الأمريكي، وليس نتيجة زيادة في الاقتراض لتمويل استثمارات جديدة. وخلال السنوات الماضية، قامت شركة المملكة القابضة بزيادة الاقتراض المقوّم باليورو بشكل استراتيجي، ما أتاح لها الاستفادة من انخفاض تكاليف الاقتراض في أسواق اليورو خلال فترة ارتفاع أسعار الفائدة مؤخرًا. ومن المهم الإشارة إلى أن الشركة تحتفظ بتحوّط طبيعي من خلال استثماراتها في أصول مقوّمة باليورو ضمن محفظتها الدولية.

كما انخفضت تكاليف التمويل إلى 828.6 مليون ﷼ في عام 2025، بانخفاض يقارب 156 مليون ﷼ مقارنةً بعام 2024، وذلك رغم ارتفاع إجمالي القروض بنحو 1.4٪. يعكس هذا التحسن الأثر المشترك لانخفاض أسعار الفائدة خلال العام، واستمرار تحسين هيكل تمويل الشركة، وتحسّن الشروط في بعض التسهيلات التمويلية.

وتواصل الشركة مراقبة تغيرات أسعار الفائدة العالمية بنشاط، مع الحفاظ على إمكانية الوصول إلى التسهيلات التمويلية بالدولار الأمريكي والريال السعودي واليورو، مما يوفر لها المرونة اللازمة لتحسين تكاليف التمويل وإدارة مخاطر تقلبات أسعار الفائدة في بيئات السوق المختلفة.

وقد ساهمت عدة استثمارات بشكل إيجابي في الأداء خلال العام. فقد حققت استثماراتنا طويلة الأمد في مجموعة سيتي غروب أداءً قويًا، حيث تضاعف سعر السهم تقريبًا ثلاث مرات خلال العامين الماضيين. كما حققت الأصول الفندقية أداءً تشغيليًا قويًا، فيما استفاد البنك السعودي الفرنسي من تحسّن الظروف المصرفية. وكان الطرح العام الأولي لشركة طيران ناس أيضًا حدثًا مهمًا، إذ أتاح تحقيق تسييل جزئي للاستثمار مع الاحتفاظ بالاستفادة من مسار نمو الشركة المستقبلي.

كما شهدنا تحقيق قيمة ملموسة من استثمارنا في شركة xAI، إحدى أبرز الشركات في قطاع الذكاء الاصطناعي. شاركت شركة المملكة القابضة في جولات التمويل المبكر جدًا في يوليو 2024 (الجولة التمويلية ب) وديسمبر 2024 (الجولة التمويلية ج)، وذلك قبل بلوغ مستويات التقييم المرتفعة التي تُسجَّل حاليًا في أسواق تمويل الذكاء الاصطناعي العالمية. وتعكس هذه المشاركة المبكرة قدرة الشركة على الوصول إلى فرص استثمارية متميزة من خلال شبكتها العالمية وعلاقاتها الاستراتيجية.

في عام 2025، حققت شركة المملكة القابضة صافي ربح عائد للمساهمين بلغ نحو 2.1 مليار ﷼، ما يمثل ارتفاعًا بنسبة 73٪ مقارنة بالعام السابق. كما شهدت حقوق المساهمين نموًا ملحوظًا، لتصل إلى نحو 58 مليار ﷼، بزيادة قدرها 19 مليار ﷼ على أساس سنوي، مدعومة بمكاسب التقييم عبر الأصول الرئيسية واستمرار تحسين المحفظة الاستثمارية.

كما شهدنا تحقيق قيمة ملموسة من استثمارنا في شركة xAI، إحدى أبرز الشركات في قطاع الذكاء الاصطناعي. وقد شاركت شركة المملكة القابضة في جولات تمويل مبكرة في يوليو 2024 (الجولة التمويلية ب) وديسمبر 2024 (الجولة التمويلية ج)، وذلك قبل مستويات التقييم المرتفعة التي شهدها السوق لاحقًا.
وخلال عام 2025، أسهم استمرار اهتمام المستثمرين بقطاع الذكاء الاصطناعي، إلى جانب جولات التمويل اللاحقة بمشاركة مستثمرين دوليين بارزين، في توفير مؤشرات تقييم محدثة دعمت إعادة تقييم القيمة الدفترية لاستثمار الشركة. وتعكس هذه التطورات التسارع الكبير في تطور قطاع الذكاء الاصطناعي وتزايد تدفقات رأس المال نحو منصات التكنولوجيا من الجيل التالي. كما تعكس هذه المشاركة المبكرة قدرة الشركة على الوصول إلى فرص استثمارية نوعية من خلال شبكتها العالمية وعلاقاتها الاستراتيجية.

وفي الوقت نفسه، نظل حذرين من المخاطر الأوسع في البيئة العالمية. فعلى الرغم من أن الذكاء الاصطناعي يمثل فرصة هيكلية كبيرة على المدى الطويل، إلا أن النقاشات حول مستويات التقييم ومواعيد الاعتماد لا تزال قائمة. وبالمثل، تتطلب الظروف الاقتصادية العالمية، ودورات أسعار الفائدة، والتحركات المتغيرة لسوق العقارات مراقبة دقيقة. يبقى نهجنا ثابتًا، هو تخصيص رأس المال بشكل منضبط، والحفاظ على حوكمة قوية، وأفق استثماري طويل الأجل.

لا يزال قطاع العقارات يمثل ركيزة مهمة في تحقيق القيمة طويلة الأجل للشركة. وتعكس المشاريع الاستراتيجية، مثل برج شركة جدة الاقتصادية الذي يواصل التقدم في مراحل البناء، التزام شركة المملكة القابضة بالتطوير طويل الأجل والشراكات المستدامة داخل المملكة.

مع التطلع إلى المرحلة المقبلة، نحافظ على نظرة متفائلة مدعومة بنهج حذر ومدروس. تحافظ شركة المملكة القابضة على مستوى مديونية محافظ، وسيولة قوية، وإمكانية الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة. وبحلول نهاية العام، بلغ إجمالي الأصول 75 مليار ﷼، بينما وصل إجمالي حقوق المساهمين إلى نحو 58 مليار ﷼، مع قيمة دفترية للسهم الواحد تبلغ 15.76 ﷼، وصافي قيمة الأصول بالقيمة العادلة للسهم الواحد عند 21.05 ﷼. وبفضل محفظة عالمية متنوعة وإطار استثماري منضبط، تظل الشركة في موقع قوي يمكّنها من توظيف رأس المال عند ظهور الفرص، ومواصلة بناء قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

هيكل ملكية شركة المملكة القابضة

تتمتع شركة المملكة القابضة بهيكل ملكية مستقر يرتكز على مساهمين استراتيجيين ذوي توجه طويل الأجل، ويكمله حضور المستثمرين في السوق العامة، الأمر الذي يوفر الاستمرارية والدعم المؤسسي والسيولة، ويعزز قدرة الشركة على تحقيق قيمة مستدامة.

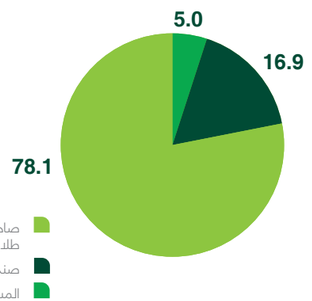
تتمتع شركة المملكة القابضة بهيكل ملكية مستقر ومحدد بوضوح يجمع بين الحيازات الاستراتيجية طويلة الأجل والمشاركة في السوق العامة.

في نهاية العام، ظل صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود أكبر مساهم في الشركة، حيث يمتلك ما يقرب من 78.1٪ من رأس المال المصدر. تعكس حصة الملكية الكبيرة هذه التزامًا راسخًا تجاه الشركة وتوافقًا مع استراتيجيتها الاستثمارية طويلة الأجل.

يمتلك صندوق الاستثمارات العامة نحو 16.9٪ من أسهم الشركة، بما يمثل حصة مؤسسية كبيرة لمستثمر سيادي رائد.
أما الأسهم المتبقية فهي مملوكة لقاعدة واسعة من المساهمين من الجمهور، بما يسهم في تعزيز سيولة السهم وتوسيع قاعدة المستثمرين.

يوفر هيكل الملكية هذا للشركة قاعدة مساهمين قوية ومستقرة، مما يدعم الاستمرارية الاستراتيجية مع الحفاظ على إمكانية الوصول إلى أسواق الأسهم العامة.

بيان ملكية المساهمين (٪)



سياسات توزيع الأرباح

تعتمد سياسة توزيع الأرباح لدى الشركة على تحقيق تدفقات نقدية مستدامة وتخصيص رأس المال بشكل منضبط. وتميز الشركة بين التدفقات النقدية المستقرة من الأصول الناضجة المدرة للدخل، لا سيما ضمن محفظة الضيافة، والتدفقات النقدية الأكثر تقلبًا الناتجة عن تحسين أداء المحفظة، وإعادة تدوير رأس المال والتصرف في الأصول.

تخضع توزيعات الأرباح لأحكام عقد تأسيس الشركة، وتُحدد بالرجوع إلى مركزها المالي وظروف السوق والاقتصاد ومتطلبات الاستثمار ومتطلبات رأس المال والاعتبارات التنظيمية. وتهدف هذه السياسة إلى تحقيق التوازن بين عوائد ثابتة للمساهمين والمرونة اللازمة لدعم تحقيق قيمة طويلة الأجل.

أوصى مجلس الإدارة بتاريخ 17/09/1446هـ الموافق 17 مارس 2025م بتوزيع أرباح نقدية من الأرباح المحتجزة بمبلغ 1,037.6 مليون ﷼ على المساهمين عن عام 2024، بمعدل 0.28 ريال لكل سهم مُصدر عن العام بأكمله، أي ما يمثل 2.8٪ من القيمة الاسمية للسهم. وسيتم التوزيع على أساس ربع سنوي بمعدل 0.7٪ من القيمة الاسمية للسهم، بمعدل 7 هللات لكل ربع سنة لكل سهم مُصدر، بمجموع 259.4 مليون ﷼ لكل ربع سنة

الدفعة الأولى: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 16/12/1446هـ الموافق 12/06/2025م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثانية: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 06/02/1447هـ الموافق 31/07/2025م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثالثة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 09/04/1447هـ الموافق 01/10/2025م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الرابعة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 11/07/1447هـ الموافق 31/12/2025م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

طلبات الشركة للاطلاع على سجل المساهمين

تلقت الشركة، خلال العام، 6 طلبًا للوصول إلى سجل المساهمين، وذلك على النحو التالي.

الغرض	التاريخ
استحقاق الأرباح	2 يناير 2025
الجمعية العامة السنوية	25 مايو 2025
استحقاق الأرباح	16 يونيو 2025
استحقاق الأرباح	4 أغسطس 2025
استحقاق الأرباح	5 أكتوبر 2025
الجمعية العامة السنوية	15 ديسمبر 2025

شركة المملكة القابضة:
محفظة الاستثمارات المحلية

نظرة عامة

تتركز أعمال منصة الاستثمارات المحلية لشركة المملكة القابضة في مجالات الأسهم والعقارات والأصول الاستراتيجية داخل المملكة العربية السعودية، وذلك وفق رؤية طويلة المدى تستهدف تحقيق عوائد مستدامة، بالتوازي مع الإسهام في تحقيق مستهدفات التنمية الوطنية. استثمارات الضيافة وتخضع الأصول للإدارة العالمية من قِبل شركة "المملكة للاستثمارات الفندقية"، مع ضمان تكاملها الوثيق مع المحفظة المحلية؛ وذلك عبر تطوير فنادق داخل المملكة تحمل علامات تجارية عالمية مرموقة.

تشمل الرقابة على المنصة كافة الأصول الفندقية الواقعة داخل المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى المحفظة الأوسع للأسهم والعقارات المحلية؛ بما يضمن المواءمة الاستراتيجية، والانضباط في تخصيص رؤوس الأموال، والاتساق التام مع الأولويات الوطنية.

هيكلة المحفظة والأصول الرئيسية

تتسم المحفظة المحلية بالتنوع عبر ثلاثة قطاعات أعمال رئيسة، يساهم كل منها في توليد تدفقات نقدية مستقرة وخلق قيمة مضافة على المدى البعيد.

- استثمارات حقوق الملكية: حيازة حصص استراتيجية جوهرية في قطاعات ذات أولوية، تشمل الرعاية الصحية (شركة دله الصحية)، والتعليم (مدارس المملكة)، والبتروكيماويات (شركة التصنيع الوطنية)، والطيران، والخدمات المالية؛ مما يرفد المحفظة بأرباح مرنة ويحقق تنوعًا قطاعيًا متين.
- قطاع الضيافة: فنادق ومنتجعات داخل المملكة جرى تطويرها تحت مظلة علامات تجارية عالمية مرموقة، منها فندق "فور سيزونز الرياض" و"فور سيزونز البحر الأحمر"؛ مما يسهم في تحقيق دخل تشغيلي متكرر ونمو في قيمة الأصول.
- قطاع العقارات تضم المحفظة أصولاً عقارية كبرى ومعالم بارزة، منها شركة جدة الاقتصادية (بمساحة تبلغ نحو خمسة ملايين متر مربع؛ وهي حصة أقلية جوهرية)، ومحفظة أراضي شرق الرياض (بمساحة تبلغ نحو أربعة ملايين متر مربع؛ وهي مملوكة للأغلبية)، بالإضافة إلى مركز المملكة الذي يمثل أيقونة للأبراج المكتبية ووجهة فاخرة للتسوق في العاصمة الرياض.

الأداء المالي ومحركات القيمة

ترتكز المحفظة المحلية على أصول ذات ركائز أساسية متينة، وتدفقات نقدية مستدامة لفترات طويلة، وفرص واعدة لنمو قيمة رأس المال. وتتمثل أبرز محركات القيمة في البناء المنضبط للمحفظة، والإدارة النشطة للأصول، وإعادة التوازن الاستراتيجي نحو الأصول الخاصة؛ وهو النهج الذي بدأ العمل به في عام 2024م، وأسهم في تعزيز استقرار الأرباح ومرونة العوائد المحققة.

ويعزز تكامل العمليات مع الاستثمارات الدولية من كفاءة الأداء المالي؛ حيث تسخر الشركة العلامات التجارية العالمية لتطوير أصول محلية رفيعة المستوى، والتوسع من خلال عقد شراكات مع مطورين خارجيين. وتُصاغ هذه العلاقات عبر مشاريع مشتركة رسمية، وتمثيل في مجالس الإدارة، وأطر حوكمة مشتركة؛ بما يتيح توظيفًا فعالاً لرأس المال، وإدارة رصينة للمخاطر، وتعظيمًا للقيمة المحققة.

التطلعات المستقبلية وتوظيف رأس المال

وتطلعًا نحو عام 2026، تتوقع شركة المملكة القابضة نموًا مستمرًا في محفظتها المحلية، عبر زيادة تخصيص الموارد للأصول عالية الجودة، وضخ استثمارات انتقائية تواكب المبادرات التنموية الكبرى للمملكة. وتحافظ شركة المملكة القابضة على مكانتها المتميزة لتوظيف رأس المال في فرص تعزز عوائد المحفظة، وترفع مستوى استقرار التدفقات النقدية، وتسهم في تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى الطويل.

تملك شركة المملكة القابضة حصصًا في الشركات التابعة المحلية والإقليمية التالية:

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية ٪ 2025	نسبة الملكية الفعلية ٪ 2024
شركة المملكة للتطوير العقاري – المملكة العربية السعودية تأسست بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 1,000,000 ﷼ في عام 2012. تملك الشركة ما نسبته 89.9٪ من شركة المملكة للاستثمار والتطوير، علاوة على أراضي شرق الرياض الواقعة على طريق الدمام السريع.	**100.0**	100.0
شركة المملكة للاستثمار والتطوير - المملكة العربية السعودية تأسست بصفتها شركة مساهمة مقفلة برأس مال قدره 2,093,322,010 ﷼ في عام 2015. وتملك حصص أغلبية مسيطرة في الشركات التالية: شركة المركز التجاري المحدودة، وشركة الاستثمار العقاري المحدودة، وشركة مدارس المملكة المحدودة، وشركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة، بالإضافة إلى جزء من أراضي شرق الرياض وحصة قدرها 4.42٪ في مجموعة دله الصحية.	**89.8**	89.8
شركة مدارس المملكة المحدودة – المملكة العربية السعودية تأسست شركة مدارس المملكة في عام 1998 بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 254,000,000 ﷼؛ وتمارس أعمالها في مدينة الرياض، حيث تتولى ملكية وإدارة المدارس داخل المملكة.	**89.8**	89.8

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية ٪ 2025	نسبة الملكية الفعلية ٪ 2024
شركة الاستثمار العقاري – المملكة العربية السعودية تأسست بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 180,000,000 في عام 1997. تملك الشركة مجمعًا سكنيًا فاخرًا في مدينة الرياض وتتولى إدارته.	**89.8**	89.8
شركة المركز التجاري المحدودة – المملكة العربية السعودية تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 1,000,000,000 في عام 1998. وتملك الشركة مركز المملكة بالرياض، بما في ذلك برج المملكة وسوق المملكة، بالإضافة إلى فندق فور سيزونز الرياض.	**89.8**	89.8
العيادات الاستشارية (شركة مساهمة لبنانية) – لبنان تأسست الشركة وتعمل في لبنان لتقديم الخدمات الطبية كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 20,000,000 دولار أمريكي.	**50.4**	50.4

تملك شركة المملكة القابضة حصصًا في الشركات الزميلة المحلية والإقليمية التالية

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية ٪ 2025	نسبة الملكية الفعلية ٪ 2024
شركة طيران ناس تأسست كشركة مساهمة برأس مال قدره 1,708,518,930 ﷼؛ وتمارس الشركة أنشطة شراء وبيع وتأجير الطائرات، بالإضافة إلى تقديم خدمات النقل الجوي للركاب والبضائع، بما في ذلك تشغيل الطائرات وإدارتها.	**27.4**	37.1
شركة جدة الاقتصادية المحدودة تأسست في عام 2008 كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 8,521,512,800 ﷼، وتصب الشركة تركيزها على مبادرات تطوير العقارات الكبرى والبنية التحتية الحضرية في مدينة جدة.	**35.7**	35.7
البنك السعودي الفرنسي شركة مساهمة عامة، يبلغ رأس مالها 25 مليار ﷼، وتعمل على تقديم مجموعة كاملة من الخدمات المصرفية.	**16.2**	16.2
شركة شرق الشورى الثالثة العقارية* شركة ذات مسؤولية محدودة، مملوكة بملكية مشتركة بين شركة البحر الأحمر الثانية للاستثمار وشركة واجهة البحر المحدودة، ويبلغ رأس مالها 616,875,104 ﷼. وتشتمل أغراض الشركة على تشييد المباني، والأنشطة العقارية، وأعمال الصيانة، والوساطة العقارية، إضافةً إلى إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المستأجرة.	**50**	50

شركة المملكة القابضة:
محفظة الاستثمارات الدولية

نظرة عامة

تتولى إدارة الاستثمارات الدولية لشركة المملكة القابضة مسؤولية إيجاد وتنفيذ وإدارة محفظة عالمية متنوعة من الاستثمارات عالية الجودة في الشركات الكبرى الرائدة والمستقرة ماليًا. وتركز الاستراتيجية على الأصول التي تتكامل مع محفظة الشركة الشاملة، مع إيلاء اهتمام خاص بالمؤسسات المالية وقطاع التقنية عبر الأسواق المتقدمة وأسواق نمو مختارة.

تندرج الاستثمارات الدولية ضمن خط أعمال الاستثمار في الأسهم بشركة المملكة القابضة، ولا تشمل أصول قطاع الضيافة التي تخضع لإدارة مستقلة. وفي الحالات التي تتداخل فيها الأنشطة الاستثمارية مع اعتبارات قطاع الضيافة، يتحقق الانضباط في اتخاذ القرار من خلال التنسيق مع الجهات ذات العلاقة بالعقارات والضيافة.

هيكلة المحفظة والأصول الرئيسية

وتعتمد هيكلة المحفظة الدولية على أهداف الاستثمار والتوزع القطاعي؛ مما يتيح إدارة متوازنة للمخاطر وتوظيفًا فعالاً لرأس المال:

- **الاستثمارات المدرة للعوائد:** وتتمثل في الأعمال المولدة للنقد، والتي تضمن تدفق دخلاً متكررًا للمحفظة وتعزز من استقرارها الاستثماري.
- **استثمارات النمو:** تضم شركات عالية الجودة تملك إمكانات واعدة للنمو على المدى البعيد، وتتركز أساسًا في قطاعات التقنية والابتكار.

وتتبنى شركة المملكة القابضة نهجًا استثماريًا يرتكز على اقتناص الفرص في مختلف المناطق الجغرافية، مع الحفاظ على مرونة عالية تتيح لها الاستحواذ على حصص أقلية أو حصص أغلبية مسيطرة، بما يتماشى مع معايير العائد والمخاطر ومستهدفاتها طويلة الأمد.

الأداء المالي ومحفزات القيمة

يرتكز خلق القيمة على التخصيص المنضبط لرأس المال، والتنوع، والاستثمار في مجالات ذات جاذبية هيكلية. وقد برز الذكاء الاصطناعي كفرصة استثنائية في عام 2025 ميلادية، مدعومًا بتسارع تبني هذه التقنية وتوسع قدرات منصاتها. وبناءً عليه، رفعت شركة المملكة القابضة من حجم استثماراتها في هذا المجال بنهج مدروس، يوازن بين القناعة الاستثمارية وبين التنوع وإدارة التقلبات. كما يساهم مزيج المحفظة بين أصول مدرة للعوائد وأخرى نامية في تعزيز المرونة خلال دورات السوق.

التطلعات المستقبلية وتوظيف رأس المال

وتطلعًا نحو المستقبل، تحافظ شركة المملكة القابضة على نهج يتسم بالحذر مع اقتناص الفرص في ظل بيئة اقتصادية عالمية متغيرة. وستواصل الشركة إيلاء الأولوية للتوظيف المنضبط لرأس المال، مع الحفاظ على استثماراتها في المجالات ذات القناعة العالية مثل الذكاء الاصطناعي والتقنية، وستسعى بشكل انتقائي وراء الفرص التي تعزز العوائد طويلة الأمد، مع الحفاظ على مرونة المحفظة.

قيمة محفظة الأسهم الدولية	**38.9 مليار ⃁**
توزيع الأصول حسب قطاعات الأعمال	
حقوق الملكية	**٪55.4**
العقارات والأراضي	**٪20.7**
الضيافة	**٪23.9**

الشركات التابعة الدولية

تمارس الشركة أنشطتها الدولية من خلال الشركات التابعة التالية، والتي تأسست جميعها في جزر كايمان.

- **شركة المملكة 5 كي آر– 11 المحدودة (كي آر– 11)**

  شركة ذات مسؤولية محدودة يتركز نشاطها الرئيس في حيازة استثمارات في أوراق مالية دولية مدرجة، وذلك من خلال شركاتها التابعة والمملوكة لها بالكامل. وتتيح شركة كي آر – 11 الاستثمار في شركات عالمية مدرجة، مما يدعم السيولة وتنوع المحفظة وشفافية التقييم

- **شركة المملكة 5 كي آر– 100 المحدودة (كي آر– 100)**

  شركة ذات مسؤولية محدودة يتركز نشاطها في ملكية وإدارة صناديق استثمارية، وذلك عبر الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. وتتيح شركة كي آر– 100 المشاركة في أوعية استثمارية تدار باحترافية وهياكل استثمار بديلة، مما يعزز فرص الاستفادة من استراتيجيات متنوعة وخبرات تخصصية.

- **شركة المملكة 5 كي آر– 132 المحدودة (كي آر– 132)**

  شركة ذات مسؤولية محدودة تتولى مسؤولية حيازة الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. وتكون شركة كي آر– 132 كيانًا قابضًا استراتيجيًا، حيث تدعم الملكية طويلة الأمد لمنصات التشغيل والاستثمار، مع تسهيل مهام الرقابة الفعالة وإعداد التقارير.

الشركات الزميلة وهيكل الاستثمار

تحافظ شركة المملكة القابضة، من خلال شركاتها التابعة والزميلة، على هيكل استثماري متوازن يجمع بين الملكية المباشرة، والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، والاستثمار عبر الصناديق. ويتيح هذا النهج للشركة تعظيم العوائد المعدلة حسب المخاطر، والحفاظ على نفوذ استراتيجي حيثما كان ذلك ملائمًا، ومواءمة محفظتها الدولية مع مستهدفات النمو طويلة الأمد.

وبوجه عام، تشكل الشركات التابعة والزميلة لشركة المملكة القابضة إطارًا متماسكًا يرتكز عليه نطاق العمليات الاستثمارية العالمية والتخصيص المنضبط لرأس المال.

ومدعومةً بالأداء القياسي المحقق في عام 2025 والنمو المستدام عبر مختلف القطاعات، تواصل شركة المملكة القابضة تعزيز مكانتها المتميزة لتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين في الأعوام القادمة.

الشركات التابعة والزميلة

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية (٪) 2025	نسبة الملكية الفعلية (٪) 2024
شركة المملكة للاستثمارات الفندقية تأسست الشركة في جزر كايمان بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 843 مليون دولار أمريكي في شهر مايو من عام 2000 ؛ بهدف الاستحواذ على فنادق عالية الجودة وتطويرها في مختلف المناطق حول العالم.	**100**	100.0
شركة المملكة 5 كي آر– 35 جروب (جورج الخامس) تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 5,218,200 يورو؛ في جزر كايمان، وتملك فندق "جورج الخامس" في فرنسا (ملكية مباشرة وغير مباشرة من خلال شركة المملكة للاستثمارات الفندقية).	**100**	100.0
شركة بريز رود ليمتد(سافوي)، المملكة المتحدة تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 187,977,994 دولار أمريكي، وهي مملوكة لشركة المملكة 5 كي آر– 114 ليمتد (كي آر– 114) في جزر الكايمان. وتمتلك الشركة فندق سافوي في لندن، والذي تديره شركة فيرمونت.	**58.96**	58.96

تملك شركة المملكة القابضة حصصًا في الشركات الزميلة الدولية التالية:

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية (٪) 2025	نسبة الملكية الفعلية (٪) 2024
فنادق فور سيزونز القابضة (كندا) تملكها شركة المملكة 5 كي آر– 132 المحدودة (كي آر– 132)، وهي شركة تأسست في جزر كايمان برأس مال قدره 2,411,984,000 دولار أمريكي. فور سيزونز شركة عالمية رائدة تملك فنادق في جميع أنحاء العالم، وتعمل تحت العلامة التجارية فنادق فور سيزونز. كما تتولى الشركة تشغيل وإدارة وحدات سكنية خاصة فاخرة.	**23.75**	23.75
شركة أكور – مملوكة لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية (أوروبا) شركة أكور هي شركة ضيافة عالمية رائدة، تمتلك مجموعة متنوعة من الفنادق حول العالم، وتبلغ قيمتها السوقية حوالي 11.3 مليار يورو.	**6.8**	6.8

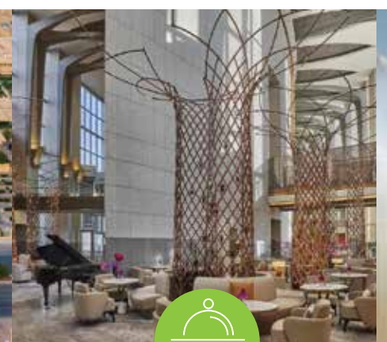
التوجه الاستراتيجي

بمسيرة استثمارية عريقة تمتد لأربعين عامًا، تتبنى شركة المملكة القابضة توجهًا استراتيجيًا متوازنًا يرتكز على استثمارات الأسهم، والضيافة، والعقارات؛ جامعاً بين أصولٍ مرنة مدرة للعوائد، واستثمارات نوعية في فرص نمو استثنائية، بما يضمن تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.

استراتيجية الاستثمار

ساهم سجل الاستثمار المتميز الذي يمتد لأربعين عامًا في ترسيخ مكانة شركة المملكة القابضة كمساهم في سوق الأسهم العالمية، ويتمحور الهيكل الاستثماري للشركة حول تنويع محفظتها استراتيجيًا عبر ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية.

استثمارات
حقوق الملكية



استثمارات
الضيافة

استثمارات
العقارات والأراضي

بالإضافة إلى تحقيق نمو مستدام للمساهمين، يُعدّ انخراط الشركة في هذه القطاعات محفزًا لتطور القطاعات. وبذلك تنفذ الشركة، في استراتيجياتها وعملياتها، عملية مزدوجة لتحقيق القيمة.

كما تشمل استراتيجية الشركة الإطار الهيكلي الأوسع للتحول الاقتصادي في المملكة، وتبذل الشركة جهودًا مدروسة في عملياتها واتخاذ قراراتها لخلق فرص العمل، وتنويع الاستثمارات في مختلف القطاعات، والمساعدة في بناء قطاع خا ص أكثر قوة في المملكة.

يمكن وصف استثمارات المملكة القابضة بأنها متوازنة، إذ تجمع بين أصول مستقرة مدرة للإيرادات وفرص استثمارية في قطاعات عالية النمو. ويكمن ضمان تدفقات أرباح متوقعة، إلى جانب نمو في القيمة للمساهمين في الأسواق المحلية والدولية، في تحديد الفرص الناشئة ذات التوجه المستقبلي والاستفادة منها في كلٍ من الأسواق المحلية والدولية. ورغم الزخم المتواضع لسعر السهم، إلا أن مكون الأسهم العامة في محفظة الشركة يحقق تقييمًا أعلى من المجموعة ككل، مما يجعل شركة المملكة القابضة خيارًا استثماريًا جذابًا قائمًا على تقييم الأصول.

استثمارات حقوق الملكية

تمثل استثمارات حقوق الملكية 55.4٪ من المحفظة الاستثمارية للشركة، وتعد حجر الأساس في هيكل أصولها من خلال امتلاك حصص كبيرة في مجموعة من أبرز العلامات التجارية العالمية. ويعد قطاع استثمارات حقوق الملكية الجناح الأكثر استراتيجية وتأثيرًا في الشركة، حيث يرسخ حضورها في القطاعات عالية النمو مثل التقنية، والطيران، والتعليم، والرعاية الصحية، والوسائط الرقمية، والتجارة الإلكترونية، والتمويل، سواء داخل المملكة أو على مستوى العالم.

استثمارات الضيافة

يشكل قطاع الضيافة في الشركة 23.9٪ من إجمالي استثماراتها، مما يعزز مكانتها كجهة رائدة في هذا المجال. كما أن امتلاك وإدارة عقارات عالمية المستوى وسلاسل فنادق فاخرة - داخل المملكة وخارجها - يتيح للشركة إضفاء بصمتها المميزة على مشهد الضيافة العالمي. يؤدي هذا العنصر من المحفظة دورًا جوهريًا في دعم الأهداف الأساسية لرؤية المملكة 2030 من خلال توفير البنية التحتية والمنصات اللازمة لتنمية السياحة والتنويع الاقتصادي.

استثمارات العقارات والأراضي

يسهم قطاع العقارات والأراضي بنسبة 20.7٪ من المحفظة الاستثمارية للشركة، ويُعد أحد الركائز الأساسية في هيكل أصولها. ويرتكز هذا القطاع على مشاريع تطويرية كبرى مثل برج المملكة في الرياض، ومجموعة من المشاريع متعددة الاستخدامات التي تساهم في تشكيل آفاق المدن، مما يجسد التزام الشركة بخلق أصول عقارية مستدامة. ومن المتوقع أن يكون برج شركة جدة الاقتصادية المرتقب، الواقع في مدينة جدة الاقتصادية، أطول مبنى في العالم، وهو مشروع تطويري تقوده شركة المملكة القابضة. وسيؤثر هذا المشروع تأثيرًا مباشرًا على قيمة المناطق المحيطة به، مع تعزيز مكانة المملكة وصورتها عالميًا.

التركيز على الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تجسد شركة المملكة القابضة التزاماً راسخاً بدمج معايير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية في صلب استراتيجيتها الاستثمارية؛ إيماناً منها بضرورة تقديم قيمة مستدامة طويلة الأجل، وإدارة المخاطر بشكل متحفّظ، وتعزيز أطر التواصل الشفاف مع أصحاب المصلحة، مع تركيزٍ استثنائي على جودة الحوكمة، وممارسات الضيافة المستدامة، وتقديم تقارير تتسم بأعلى درجات الموثوقية.

فلسفة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والانضباط الاستثماري

تدمج شركة المملكة القابضة اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في عملية اتخاذ القرار الاستثماري، وذلك كجزء من إدارة المخاطر المنضبطة وتحقيق القيمة على المدى الطويل. ويعتمد نهج الشركة على الأهمية النسبية، مع تركيز قوي على جودة الحوكمة، والسلوك الأخلاقي، والاستدامة طويلة الأجل لنماذج الأعمال، مع الحفاظ على التزام واضح تجاه قيمة المساهمين. وتؤمن الشركة بأن الاستدامة البيئية والاجتماعية على المدى الطويل، تتوافق مع أهداف أعمالها.

إشراك أصحاب المصلحة والتواصل بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تولي شركة المملكة القابضة الأولوية للتواصل البنّاء مع المساهمين، مدعومًا بتقارير موثوقة وعالية الجودة حول الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. يربط تعزيز مستويات الإفصاح والتقارير الشاملة اعتبارات هذه المعايير بالأداء طويل الأجل والإشراف على المخاطر، مما يعزز الثقة مع المستثمرين العالميين الذين يركزون على مبادئ الإدارة والمسؤولية الاستثمارية.

الاستدامة البيئية في قطاع الضيافة

تعد الاستدامة ركيزة أساسية في استراتيجية الضيافة لشركة المملكة القابضة. في عام 2025، حصل فندق جورج الخامس على تصنيف "ممتاز" في نظام BREEAM لتقييم المباني المستدامة، بينما حقق فندق سافوي تقدمًا في الأداء البيئي من خلال عمليات التجديد والتشغيل التي تركز على الاستدامة، ويظل منتجع فور سيزونز في البحر الأحمر المبادرة الأكثر طموحًا للاستدامة المملكة، حيث صُمم ليعمل بالكامل بالطاقة المتجددة وليضع معيارًا عالميًا للسياحة المتجددة. كما تؤكد الجهود المبذولة على مستوى المحفظة الاستثمارية بالكامل على كفاءة الطاقة، والحد من النفايات، وحماية التنوع البيولوجي، والتوريد المسؤول، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

المساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030

رؤية VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

مع تخصيص ما يزيد عن 30٪ من محفظتها الاستثمارية في المملكة العربية السعودية، بقيمة استثمارية تقارب 28.8 مليار ⃁، تتمركزشركة المملكة القابضة بشكل استراتيجي لدعم مسيرة التحول الاقتصادي ضمن رؤية السعودية 2030، مع التركيز على تحقيق عوائد مستدامة وطويلة الأجل.

وتساهم استراتيجية الاستثمار المتنوعة للشركة في تقليل الاعتماد على الإيرادات النفطية، حيث تمثل القطاعات غير النفطية ما يقرب من 99٪ من إجمالي قيمة المحفظة،

وتتوزع محفظة الشركة المتنوعة بين استثمارات حقوق الملكية، والضيافة، وقطاع العقارات، إذ تمثل أصول الضيافة والعقارات حوالي 45٪ من إجمالي الأصول المدارة.

ومن خلال تخصيص رأس المال المنضبط، وتنويع المحفظة، والشراكات الاستراتيجية مع العلامات التجارية العالمية الرائدة، تعزز شركة المملكة القابضة أهداف رؤية المملكة 2030 عبر دعم التنويع الاقتصادي، ونمو القطاع غير النفطي، وتطوير الكفاءات، وترسيخ مكانة المملكة كاقتصاد مستدام وتنافسي عالميًا.

توزيع المحفظة الاستثمارية محلياً	٪32.8
الاستثمار في القطاع غير النفطي	٪99

الأصول المدارة حسب القطاع

حقوق الملكية	٪55.4
والضيافة	٪23.9
والعقارات العقارات والأراضي	٪20.7

إدارة المخاطر

تُعد الإدارة الفعالة للمخاطر ركيزة أساسية لشركات الاستثمار القابضة، إذ تمكّن الشركة من التعامل مع حالات عدم اليقين والحفاظ على رأس المال بالتوازي مع السعي لتحقيق النمو.

ومن خلال التحديد المنهجي للمخاطر وتقييمها والحد منها عبر محفظتها المتنوعة، تعزز شركة المملكة القابضة مرونتها في السوق ويرسخ ثقة أصحاب المصلحة. ويسهم هذا النهج المنضبط في مواءمة درجات تحمل المخاطر لدى الشركة مع أهدافها طويلة الأجل، والحد من الخسائر المحتملة، وتمكين أصحاب المصلحة من اتخاذ قرارات مستنيرة، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة بشكل عام.

تتعرض الأنشطة التشغيلية للشركة بشكل أساسي لمجموعة من المخاطر المالية، مثل: مخاطر السوق (مثل تقلبات أسعار العملات، وتغيرات القيمة العادلة، ومخاطر التدفقات النقدية لأسعار الفائدة، ومخاطر الأسعار)، بالإضافة إلى مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. وقد صُمم برنامج إدارة المخاطر الشامل للشركة للتعامل مع تقلبات الأسواق المالية والحد من الآثار السلبية المحتملة على أداء المجموعة. وتتولى الإدارة العليا الإشراف على إدارة المخاطر وفق سياسات معتمدة من مجلس الإدارة. وتشمل فئات المخاطر الرئيسية: مخاطر الائتمان، ومخاطر العملات، ومخاطر السوق، ومخاطر القيمة العادلة، ومخاطر التدفقات النقدية لأسعار الفائدة. وتتضمن الأدوات المالية الواردة في بيان المركز المالي: النقد وما في حكمه، والاستثمارات، وحسابات القبض التجارية والأصول الأخرى، والقروض البنكية، والقروض لأجل، وحسابات الدفع التجارية والمطلوبات الأخرى.

وقد تم الإفصاح عن السياسات المحاسبية المستخدمة لكل أداة من هذه الأدوات ضمن البيانات المالية. وعندما يتوافر للشركة الحق القانوني والنية لتسوية الأصول والمطلوبات المالية على أساس صافي، يتم عرضها على هذا الأساس في القوائم المالية.

مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار العمولات

تمثل تقلبات أسعار العمولات خطرًا جوهرياً للمركز المالي للشركة، لا سيما فيما يتعلق بمخاطر القيمة العادلة ومخاطر التدفقات النقدية لأسعار العمولات. وتنشأ هذه المخاطر نتيجة التغيرات في أسعار العمولات أو الفائدة السائدة في السوق، والتي تؤثر في أصول الشركة ومطلوباتها، بما في ذلك القروض ذات الأسعار المتغيرة، والاقتراضات البنكية، والودائع. وتؤثر بيئة الأسعار المتغيرة على سلامة النتائج الصافية للشركة، إذ تستند التقديرات إلى تحليل أثر التغيرات المفترضة في أسعار العمولات على أرصدة الأدوات المالية ذات أسعار الفائدة المتغيرة اعتبارًا من 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2025.

مخاطر أسعار الأسهم

مخاطر أسعار الأسهم هي احتمالية تدهور القيمة التمثيلية لحقوق ملكية الشركة في الأسهم نتيجة لتقلبات مؤشرات الأسهم أو تراجع أسعار الأسهم الفردية. وتتعرض الاستثمارات المتاحة للبيع وكذلك حيازات الأسهم في دفتر التداول لهذه المخاطر السعرية. ولتقوية الهيكل الاستثماري، تصمم الشركة محفظة متنوعة من حيازات الأسهم، وتوزيع المخاطر عبر القطاعات والمناطق والمصدرين، مما يساهم في إدارة واستقرار مخاطر أسعار الأسهم المتأصلة في استثمارات حقوق الملكية.

مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان في الأعمال عندما يفشل الطرف الآخر في الوفاء بالتزاماته المالية المرتبطة بالأدوات المالية للشركة، ويؤدي هذا فعليًا إلى زعزعة استقرار هيكل الشركة ويعرضها لخسائر محتملة. وتدير الشركة هذه المخاطر من خلال وضع حدود ائتمانية محددة لكل عميل ومراقبة المستحقات القائمة بشكل مستمر، بما يعزز متانة إطارها المالي.

يمثل الجدول أدناه الحد الأقصى لمخاطر الائتمان التي تتعرض لها أهم البنود في بيان المركز المالي.

جميع المبالغ ﷼ (بآلاف)

الوصف	2025	2024
الأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل	**1,524,563**	1,689,658
المستحقات	**611,204**	252,385
أصول متداولة أخرى (مستحقات من شركات شقيقة وأطراف أخرى)	**115,167**	114,893
المستحقات طويلة الأجل	**191,854**	–
الإجمالي	**2,442,788**	2,056,936

مخاطر السيولة

تشير مخاطر السيولة إلى احتمالية مواجهة المؤسسة صعوبات في تأمين التدفقات النقدية اللازمة أو الأصول السائلة للوفاء بالتزاماتها المالية، وهو ما يعكس خللاً جوهريًا في العناصر الهيكلية للشركة. وقد تنشأ هذه المخاطر عندما تواجه الشركة صعوبة في التخارج من أصل ما بقيمته العادلة أو بقيمة قريبة منها. وللحد من هذه المخاطر، تقوم المجموعة بمراجعة إطار السيولة لديها بشكل دوري، وتحافظ على إمكانية الوصول إلى التسهيلات الائتمانية التي تعمل كركيزة دعم لالتزاماتها المستقبلية. أما على الصعيد التشغيلي، فقد نظّمت الشركة حسابات القبض بحيث تكون المدفوعات مستحقة خلال 30 يومًا من تاريخ البيع، كما تتم تسوية الحسابات الدائنة التجارية عادةً خلال 60 يومًا من تاريخ الشراء، بما يضمن بقاء ركائز السيولة متوازنة.

مخاطر العملات

تنشأ مخاطر العملات عندما تؤدي التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية إلى تغيير القيمة الأساسية للأدوات المالية التي تحتفظ بها الشركة في دول أخرى. وللحد من هذه المخاطر، تقوم المجموعة بمراقبة تحركات أسعار الصرف باستمرار ودمج تأثيرها المحتمل في هيكلها المالي الموحد، بما يضمن أن تعكس البيانات المالية هذه المخاطر الهيكلية بدقة وأن تتم معالجتها.
(لمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الإيضاحات المرفقة بهذه البيانات المالية).

المدفوعات النظامية المستحقة

يمكن أن يشكل التأخير أو عدم الامتثال للمدفوعات النظامية المستحقة مخاطر جسيمة على الشركة، إذ قد يؤدي إلى غرامات مالية، واضطرابات في العمليات، وإضرار بالسمعة. وتزداد هذه الالتزامات تعقيدًا مع استمرار تطور الأطر التنظيمية عبر مختلف البلدان والقطاعات، وتواجه الشركة هذه التحديات من خلال المراقبة الاستباقية للتطورات التنظيمية، وضمان بقاء عمليات الامتثال لديها حديثة وقوية وقادرة على الاستجابة للمتطلبات المتغيرة.

وتتكون المدفوعات النظامية المستحقة في بيان المركز المالي الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مما يلي:

جميع المبالغ ﷼ (بآلاف)

الوصف	2025	2024
مخصص الزكاة للسنة	**559,420**	488,516
مخصص ضريبة الدخل	–	3,687
الإجمالي	**559,420**	492,203

* زكاة الفترة هي الزكاة المستحقة على الشركة وشركاتها التابعة المحلية. تخضع الشركات التابعة للمجموعة المسجلة خارج المملكة العربية السعودية للأنظمة الضريبية المعمول بها في الدول التي تمارس فيها تلك الشركات نشاطها.

(يرجى الرجوع إلى البيانات المالية والإيضاحات المرفقة لمزيد من التفاصيل).

الأداء المالي والتشغيلي

يستعرض هذا القسم أبرز مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي لشركة المملكة القابضة، مع تسليط الضوء على الربحية، والكفاءة، والرفع المالي، وعوائد المساهمين، ويقدم القسم رؤية موجزة للقوة التشغيلية للشركة، والانضباط في إدارة رأس المال، ومجمل عملية خلق القيمة.

أبرز إنجازات شركة المملكة القابضة

مؤشرات الأداء المالي الرئيسية

مؤشرات الربحية

سعر السهم
(كما في 31 ديسمبر 2025)

8.00 ⃁

معامل الخصم على صافي
قيمة الأصول بالقيمة العادلة
مقابل سعر السهم

62٪

التقييم / العوائد

ربحية السهم:

0.58

عائد توزيعات الأرباح:

3.5٪

الاستثمارات الاستراتيجية وتحسين أداء المحفظة الاستثمارية في عام 2025

الاستثمارات في مجال الذكاء الاصطناعي

يظل الذكاء الاصطناعي أولوية قصوى ومكونًا متناميًا ضمن محفظة الاستثمارات الدولية لشركة المملكة القابضة، ويتمثل أكبر استثمار مباشر للشركة في مجال الذكاء الاصطناعي في مشاركتها في شركة xAI، ويعززه امتلاكها حصصًا كبيرة في شركات ذات صلة وثيقة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي وتكاملها، ومن بينها شركتا ميتا وعلي بابا. وتوفر هذه الاستثمارات في مجموعها فرصًا متنوعة للاستفادة من الابتكارات القائمة على الذكاء الاصطناعي، بدءًا من النماذج التأسيسية والمنصات، وصولاً إلى التطبيقات التجارية واسعة النطاق.

ومن منظور الحوكمة، تتبنى الشركة نهجًا قائمًا على الاستثمار، حيث يُحدَّد مستوى المشاركة والتأثير وفقًا لطبيعة كل استثمار، بما في ذلك حجم الحصة الاستثمارية وحقوق الحوكمة والأهمية الاستراتيجية. وبذلك، يسمح هذا الإطار بممارسة الرقابة الملائمة، مع الحفاظ على المرونة عبر مختلف الأنظمة الاستثمارية.

ونظرًا للتقلبات المتأصلة في قطاع التقنية، تتم إدارة المخاطر من خلال تحديد أحجام الحصص بشكل منضبط وتنويع المحفظة الاستثمارية والمراقبة المستمرة وتبنِّي نظرة استثمارية طويلة المدى. ويتيح هذا النهج للشركة المشاركة في توجهات النمو الهيكلية للذكاء الاصطناعي، مع الالتزام في الوقت نفسه بإدارة حكيمة لمخاطر المحفظة الاستثمارية.

شركة جدة الاقتصادية

تملك شركة المملكة القابضة حصة مهمة في شركة جدة الاقتصادية، وهو مشروع عقاري رائد متعدد الاستخدامات يمتد على مساحة تقارب 5 ملايين متر مربع في مدينة شركة جدة الاقتصادية، ويمثل برج شركة جدة الاقتصادية، بصفته العنصر المحوري في المخطط الرئيسي، أصلاً ذا أهمية استراتيجية مع إمكانات كبيرة لتحقيق قيمة طويلة الأجل.

وقد تم استئناف أعمال البناء في برج شركة جدة الاقتصادية في يناير 2025 ووصل التقدم في المشروع إلى الطابق 74، مع تحديد الموعد المستهدف لإنجاز المشروع في عام 2028. ويمثل استئناف أعمال البناء نقطة تحول جوهرية للمشروع، ومن المتوقع أن يسهم في رفع القيمة التقديرية للأراضي المملوكة لشركة المملكة القابضة والمحيطة بالمشروع ضمن مدينة جدة الاقتصادية، مدعومًا بزخم التطوير المتجدد والتقدم المحرز في أعمال البنية التحتية.

وعلاوة على برج شركة جدة الاقتصادية، يوفر المشروع خيارات استراتيجية واسعة للاستخدامات المتعددة. وتعمل الشركة على تقييم فرص المشاركة في قطاعات الرعاية الصحية والتعليم والترفيه والضيافة ضمن المخطط الرئيسي، بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة 2030 ويعزز الاستخدام الأمثل للأراضي وإمكانات الإيرادات طويلة الأجل.

كما تمثل المشاريع المحلية الكبرى، مثل برج شركة جدة الاقتصادية، منصات للتعاون المستقبلي، حيث تواصل الشركة تقييم فرص الشراكة والمشاريع التجريبية مع شركات محفظتها الدولية ذات الصلة، للاستفادة من الخبرات العالمية مع ترسيخ النمو داخل المملكة العربية السعودية.

الطرح العام الأولي والتخارج الجزئي من طيران ناس

في مايو 2025، نفذت شركة المملكة القابضة تخارجًا جزئيًا ناجحًا من شركة طيران ناس من خلال طرحها العام الأولي في السوق المالية السعودية (تداول)، وهو ما يمثل محطة بارزة في مسيرة تحسين المحفظة الاستثمارية. وأصبحت شركة طيران ناس أول شركة طيران تُدرج في تداول، حيث شهد الطرح إقبالاً كبيرًا وتغطية تجاوزت الأسهم المطروحة بشكل ملحوظ، محققًا عوائد قوية على استثمار شركة المملكة القابضة طويل الأمد.

وقد استقطب الطرح العام الأولي طلبًا قويًا من المؤسسات الاستثمارية المحلية والدولية، مما يعكس تزايد الثقة العالمية في أسواق رأس المال السعودية، إضافة إلى آفاق النمو في قطاعي الطيران والسياحة. كما يضع هذا التعامل شركة طيران ناس مرجعًا للتقييم في قطاع الطيران الاقتصادي على المستوى الإقليمي.

وستدعم عوائد الطرح العام الأولي المرحلة التالية من نمو طيران ناس، بما يشمل توسيع الأسطول والشبكة، وزيادة حصتها في سوق رحلات الحج والعمرة، فضلاً عن مواصلة التحول الرقمي وتوسيع نطاق عمليات الشحن الجوي. كما تحتفظ شركة المملكة القابضة بفرصة الاستفادة من النمو المستقبلي لطيران ناس، بعد أن حققت عوائد نقدية من خلال عملية تسييل مدروسة.

محفظة الاستثمارات الرئيسية

طيران ناس

قدمت شركة طيران ناس أداءً تشغيليًا وماليًا قويًا خلال السنة المالية 2025، مدعومًا بتوسع أسطول طائراتها وتزايد أعداد المسافرين والتنفيذ المنضبط لرؤيتها. وقد نقلت شركة الطيران 15.8 مليون مسافر على مدار العام، بزيادةٍ سنويةٍ قدرها 7٪ مقارنة بالعام السابق، وبلغ عدد أسطول طائراتها 71 طائرة تعمل عبر 156 مسارًا جويًا وتخدم 80 وجهة في 38 دولة. وفي إطار استراتيجيتها لتوسيع نطاق شبكتها، أطلقت طيران ناس (25) مسارًا جديدًا، وأضافت 12 وجهة في 9 دول، لتعزز بذلك حضورها الدولي وتُوسِّع نطاق شبكتها.

وقد نجحت شركة طيران ناس خلال هذا العام في إتمام طرحها العام الأولي، وأُدرجت في السوق الرئيسية لتداول، في خطوة تُعد مرحلة مهمة في مسيرة نموها. وقد حُدد سعر الطرح بقيمة 80 ﷼ للسهم، وشهد إقبالاً كبيرًا من المستثمرين المؤسسات والأفراد، مما يدل على الثقة الكبيرة في استراتيجية الشركة وتطلعاتها المستقبلية طويلة الأجل.

وتواصل الشركة توسيع نطاق عملياتها، بدعم من أسطولها المتزايد والطلب الكبير على شراء الطائرات، مما يمهد الطريق نحو رفع الطاقة الاستيعابية وتوسيع شبكة الوجهات مستقبلاً.

flynas
طيران ناس

حصة شركة المملكة القابضة في شركة طيران ناس	**27.4٪**
القيمة العادلة لحصة شركة المملكة القابضة	**3 مليار ﷼**

شركة xAI

زادت شركة المملكة القابضة حصتها في شركة xAI من خلال المشاركة في جولة التمويل من الفئة ج، ليصل إجمالي استثماراتها إلى حوالي 800 مليون دولار أمريكي. وتمثل xAI أكبر استثمار مباشر للشركة في مجال الذكاء الاصطناعي، كما تعد حصة رئيسية ضمن محفظة استثماراتها التقنية الدولية.

ويعكس هذا الاستثمار العلاقة الاستراتيجية بين شركة المملكة القابضة وشركة xAI وإيلون ماسك، والتي تدعمها العلاقة الراسخة لصاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود.

وشهد تقييم شركة xAI تطورًا مستمرًا بالتوازي مع مسار نموها المتسارع وتعاظم حضورها ضمن مشهد الذكاء الاصطناعي العالمي. وخلال عام 2025، وفّرت جولات التمويل المستمرة عند مستويات تقييم أعلى، والمدعومة بمشاركة مستثمرين دوليين بارزين، مؤشرات سوقية محدثة للتقييم. وأسهم ذلك، إلى جانب تسارع الاهتمام العالمي بمنصات الذكاء الاصطناعي التوليدي وتطوير النماذج واسعة النطاق، في إعادة تقييم قيمة استثمار الشركة. ويعكس ذلك استمرار اهتمام المستثمرين، والدور المتنامي للشركة في دعم تقنيات الذكاء الاصطناعي من الجيل التالي، بما يعزز أهميتها الاستراتيجية ضمن محفظة الشركة الدولية في قطاع التكنولوجيا.

حصة شركة المملكة القابضة في xAI	**4.5** مليار دولار أمريكي
القيمة العادلة لشركة xAI	**250** مليار دولار أمريكي
الاستثمار في الذكاء الاصطناعي/المحفظة الدولية	**٪42**

شركة سيتي

سجلت مجموعة سيتي أداءً مرنًا خلال العام، مما يعكس تقدمها في تنفيذ أولوياتها الاستراتيجية في ظل بيئة اقتصادية كلية معقدة. وقد استفادت المجموعة من تحسن كفاءة العمليات والإدارة المنضبطة للمخاطر والأداء القوي عبر أعمالها الأساسية، ولا سيما في الخدمات والأسواق وإدارة الثروات. كما أسهمت جهود التبسيط المستمرة في تعزيز مرونة رأس المال وتقوية الميزانية العمومية، مما يدعم قدرة سيتي على تحقيق عوائد أكثر استقرارًا وتعزيز قيمة المساهمين. وبالتوازي مع هذا الأداء المالي، واصلت المجموعة تطوير برنامج إعادة الهيكلة والتحول متعدد السنوات الذي يهدف إلى تبسيط الهيكل التنظيمي وتعزيز تركيزها الاستراتيجي.

وتضمنت عملية إعادة الهيكلة تبسيط مستويات الإدارة والخروج من الأسواق غير الأساسية وإعادة توجيه الموارد نحو الأنشطة ذات العائد الأعلى. وتهدف هذه الإجراءات إلى تقليل التعقيد وخفض التكاليف الهيكلية وتحسين المساءلة، بما يمكّن سيتي من التحول إلى مؤسسة مالية عالمية أكثر تركيزًا ومرونة على المدى المتوسط والطويل.

القيمة العادلة لحصة شركة المملكة القابضة **2.3** مليار دولار أمريكي

فندق فور سيزونز

تعد فور سيزونز إحدى أبرز الشركات العالمية في قطاع الضيافة الفاخرة وإدارة الفنادق، وهي شركة ملكية خاصة لكل من شركة المملكة القابضة وكاسكيد الاستثمارية منذ عام 2007، علمًا بأن شراكة المملكة القابضة في هذا المشروع تعود إلى عام 1994. منذ تأسيسها في تورنتو عام 1961، ارتقى اسم "فور سيزونز" ليصبح علامة تجارية عالمية شهيرة، حيث تدير 132 فندقًا ومنتجعًا فاخرًا، إضافة إلى 55 عقارًا سكنيًا في 47 دولة.

وتواصل الشركة تنفيذ استراتيجية نمو منضبطة في الأسواق العالمية الرئيسية، من خلال توسيع محفظتها من الفنادق والمنتجعات والمساكن ذات العلامات التجارية، مع الارتقاء بتجارب الرفاهية عبر البر والبحر والجو. وانطلاقًا من التوازن بين التراث والابتكار،تواصل فور سيزونز التركيز على تقديم تجارب فندقية متميزة قائمة على التجربة تلبي التوقعات المتطورة للمسافرين العصريين الباحثين عن الرفاهية وتعزز القيمة طويلة الأجل للعلامة التجارية.

FOUR SEASONS

حصة شركة المملكة القابضة في فندق فور سيزونز	**23.75٪**
القيمة العادلة لحصة شركة المملكة القابضة	**2.4** مليار دولار أمريكي

شركة جدة الاقتصادية

تأسست شركة جدة الاقتصادية في عام 2009، وتتولى حاليًا تطوير مشروع "مدينة جدة الاقتصادية"؛ وهي وجهة متعددة الاستخدامات تمتد على مساحة 5.3 مليون متر مربع في منطقة أبحر الشمالية بمدينة جدة. ويرتكز المشروع على برج شركة جدة الاقتصادية، الذي من المخطط أن يتجاوز ارتفاعه 1,000 متر ليصبح أطول مبنى في العالم، وقد صُمم المشروع ليشكّل معلمًا حضريًا جديدًا يجمع بين الاستخدامات السكنية والتجارية والضيافة والتجزئة

وخلال عام 2025، استمر تقدم أعمال البناء باتجاه موعد الإنجاز المستهدف المعدل في أغسطس 2028، مما يعزز الزخم للتطوير الأوسع للمشروع، الذي يُنظر إليه بوصفه محفزًا للاستثمار والسياحة والتنويع الاقتصادي بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030. وتعد شركة جدة الاقتصادية مشروعًا مشتركًا يضم شركة المملكة القابضة وشركة أبرار القابضة وشركة قلاع جدة للاستثمار العقاري ومجموعة بن لادن السعودية، ويعكس هذا التعاون طموحًا مشتركًا لدعم تطور جدة لتصبح مدينة عالمية نابضة بالحياة وقادرة على المنافسة.

شركة جدة الإقتصادية
JEDDAH ECONOMIC COMPANY

القيمة العادلة لحصة شركة المملكة القابضة	**3** مليار دولار مريكي
المساهمة في صافي قيمة الأصول العقارية	**75٪**

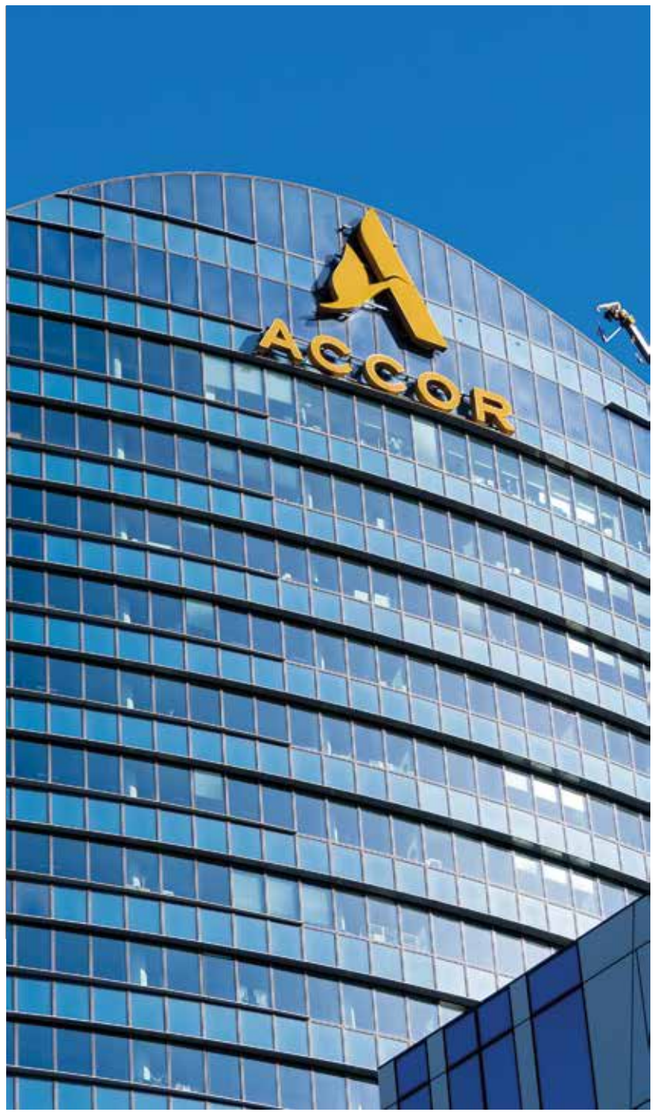
البنك السعودي الفرنسي

تأسس البنك السعودي الفرنسي بموجب مرسوم ملكي في عام1977، وتطور منذ ذلك الحين ليتحول اليوم إلى أحد أبرز المؤسسات المصرفية المتخصصة في الخدمات المصرفية للشركات في المملكة العربية السعودية. وبناءً على إرثه الممتد من تحالفه السابق مع "كريدي أجريكول سي آي بي"، طوّر البنك حضورًا قويًا على مستوى المملكة مدعومًا بأربعة مكاتب رئيسية (الرياض [المكتب الرئيسي] وجدة والرياض والخبر)، إضافة إلى 84 فرعًا و563 جهاز صراف آلي وأكثر من 3,000 موظف متخصص. مع نموذج تشغيل تعاوني وتركيز واضح على العميل أولاً، يُعرف البنك بقدرته على الجمع بين المرونة والتنفيذ المنضبط.

في عام 2025، حقق البنك نتائج مالية قوية، مع ارتفاع صافي الدخل بنسبة 17.8٪ ليصل إلى 5.4 مليار ﷼، بينما زاد إجمالي الأصول إلى 309 مليار ﷼. وخلال العام، واصل البنك زخمه الاستراتيجي من خلال تعزيز قدراته الرقمية وتنويع مجموعة منتجاته، عبر إطلاق خدمات جديدة تهدف إلى تحسين تجربة العملاء ورفع الكفاءة التشغيلية. وقد دعمت هذه المبادرات الموقع التنافسي للبنك وعززت قدرته على الاستفادة من الفرص الناشئة في ظل التحول السريع الذي يشهده القطاع المالي في المملكة.

BSF

حصة شركة المملكة القابضة في البنك السعودي الفرنسي	**16.2٪**
القيمة العادلة لحصة شركة المملكة القابضة	**6.8 مليار ﷼**



مجموعة أكور

أكور هي مجموعة ضيافة عالمية رائدة تعمل في أكثر من 100 دولة، ولديها أكثر من 5,600 فندق ومنتجع، ومنظومة واسعة تشمل الأغذية والمشروبات والمرافق الصحية ومساحات العمل المرنة. وتدير الشركة حوالي 45 علامة تجارية تتراوح بين الفاخرة والاقتصادية، مدعومة بمنصة أسلوب الحياة (إينسمور) وبرنامجها للحجز والولاء الذي يهدف لتعزيز التواصل مع العملاء حتى بعد مغادرتهم الفندق. وترتكز استراتيجية أكور على مفهوم الضيافة المسؤولة مع التركيز على الأخلاقيات والاستدامة والأثر المجتمعي والشمول.

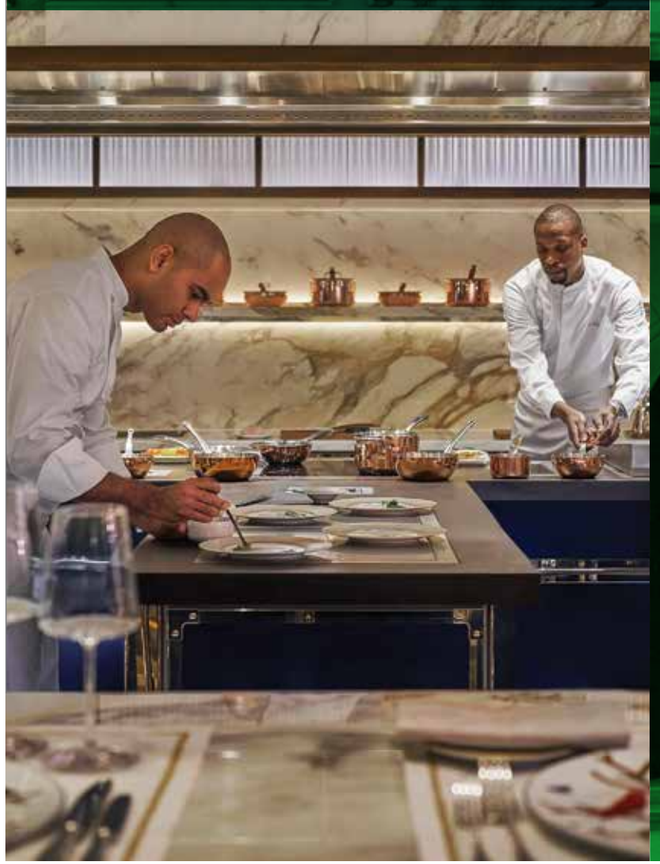
في عام 2025، واصلت أكور زخم نموها عبر توسيع حضورها قطاعي الضيافة الفاخرة ونمط الحياة في الأسواق الاستراتيجية، لا سيما في الشرق الأوسط ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ. كما قطعت شوطًا كبيرًا في التحول الرقمي من خلال تحسين إمكانيات الحجز والتوسع في تقديم الخدمات الرقمية التي لا تتطلب تلامسًا مباشرًا. وقد أسهمت هذه المبادرات في رفع مستوى رضا الضيوف وتعزيز المرونة التشغيلية، مما دعم قدرة أكور على الاستفادة من الطلب المتزايد على تجارب السفر المخصصة.

ACCOR

حصة شركة المملكة القابضة في مجموعة أكور	**6.8٪**
القيمة العادلة لحصة شركة المملكة القابضة	**3.5 مليار ﷼**

استعراض الأداء حسب القطاع

استثمارات الضيافة



البيئة التشغيلية

في عام 2025، ظل قطاع الضيافة العالمي يتمتع بالمرونة مع انتقال الأسواق إلى دورة أكثر استقرارًا. وعلى الرغم من تباطؤ النمو، ظل الطلب على السفر الفاخر والتجارب السياحية قويًا من الناحية الهيكلية. وقد تميز العام بمنافسة متزايدة في المدن السياحية الكبرى والاضطرابات الجيوسياسية مع بقاء أسعار الفائدة وتكاليف العمالة مرتفعة رغم تراجعها الطفيف مما يضع مزيدًا من التركيز على الانضباط في هوامش الربح والكفاءة التشغيلية.

قيمة محفظة الضيافة	**21.5** مليار ⃁
حصة محفظة الضيافة من إجمالي قيمة الأصول	**23.9٪**

أداء المحفظة

لا تزال الضيافة تشكل ركيزة أساسية في محفظة الشركة المتنوعة، حيث تمثل 23.9٪ من إجمالي قيمة الأصول. وتضم المحفظة مزيجًا من الحصص الاستراتيجية في منصات الضيافة العالمية والأصول المتميزة عالية الجودة، بما في ذلك الاستثمارات في فور سيزونز وأكور، بالإضافة إلى العقارات البارزة مثل فندق جورج الخامس في باريس، وفندق سافوي في لندن، وأصول المنتجعات في سيشيل. كما تحافظ الشركة على حضور استثماري في مشاريع التطوير القائمة على الوجهات السياحية من خلال مشاركتها في مشروع البحر الأحمر.

وفي هذا السياق، حققت محفظة الشركة في قطاع الضيافة أداءً قويًا، مدعومًا بتنوع استثماراتها عبر منصات الإدارة العالمية الرائدة والأصول الفندقية البارزة. وظلت فور سيزونز مساهمًا رئيسيًا في الأرباح، مستفيدة من الإدارة الصارمة للتكاليف وسياسة توزيع الأرباح التدريجية. كما حققت أكور نتائج تشغيلية وعوائد رأسمالية مستمرة، مما عزز دورها كاستثمار استراتيجي طويل الأجل.

وعلى مستوى الأصول، أثبت فندق فور سيزونز جورج الخامس في باريس مرة أخرى مرونة الأصول الفندقية المميزة، حيث حقق أداءً قويًا رغم التحديات المرتبطة بأعمال التجديد. وشهد الفندق عامًا انتقاليًا، حيث سارت أعمال التجديد ومبادرات تبسيط الهيكل الرأسمالي وفق الجدول الزمني المحدد، مما عزز الأساس لخلق قيمة مستقبلية.

في المملكة العربية السعودية، واصل منتجع فور سيزونز على البحر الأحمر تقدمه نحو مرحلة التشغيل الكامل، ومن المتوقع افتتاحه رسميًا في عام 2026م. وقد صُمم المشروع ليعمل بطاقة متجددة بنسبة 100٪ ويعزز السياحة المتجددة، ما يجعله استثمارًا تحويليًا استراتيجيًا متوافقًا مع رؤية المملكة 2030، كما يضع شركة المملكة القابضة في موقع يتيح لها المشاركة المباشرة في المرحلة المقبلة من نمو قطاع السياحة.

التوقعات المستقبلية

ركزت استراتيجية الضيافة للشركة في عام 2025 على التحسين بدلاً من التوسع. ولم تشهد الشركة أي عمليات تخارج من قطاع الضيافة خلال العام، حيث انصب تركيز الإدارة على تعزيز قيمة الأصول، وتعميق المشاركة في الحوكمة، وإعادة هيكلة رأس المال. كما ساهم التوسع في الحلول التقنية ضمن منصات العمل في تقديم تجارب مخصصة للضيوف ورفع الكفاءة التشغيلية ودعم الاستدامة.

وبالنظر إلى المستقبل، من المتوقع أن يدعم اكتمال مشاريع التجديد الكبرى وافتتاح منتجع فور سيزونز في البحر الأحمر نمو الأرباح اعتبارًا من عام 2026. ومع استمرار الطلب العالمي على السفر الفاخر وتسارع تطوير قطاع السياحة في المملكة العربية السعودية، تظل محفظة الضيافة في وضع قوي لتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.

استثمارات التكنولوجيا المتقدمة

البيئة التشغيلية

في عام 2025، استمرت قطاعات التقنية العالمية والذكاء الاصطناعي في التطور بسرعة، مدفوعة بتسارع تبني الذكاء الاصطناعي عبر مختلف القطاعات، وزيادة الاستثمار في البنية التحتية للبيانات، وتنامي التدقيق العام والتنظيمي. وعلى الرغم من استمرار زخم الابتكار، اتسمت بيئة التشغيل بتقلبات في الأسواق، إلى جانب نقاش متواصل حول التأثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للذكاء الاصطناعي.

وقد تبنت الشركة في التعامل مع هذا المشهد نهجًا استراتيجيًا يرتكز على الشفافية والمساءلة والحوكمة المسؤولة. وقد تناولت رسائل الشركة العامة القضايا المثارة حول الذكاء الاصطناعي بصورة مباشرة، مع التركيز على التطبيقات العملية وتمكين القوى العاملة وزيادة الإنتاجية والتوافق مع طموح رؤية المملكة 2030 لبناء اقتصاد متنوع قائم على التكنولوجيا المتقدمة. لطالما صوّرت رسائل الشركة الذكاء الاصطناعي على أنه مسرّع اقتصادي طويل الأجل بدلاً من كونه أداة لخفض التكاليف على المدى القصير.

حصة الشركة في استثمارات التكنولوجيا المتقدمة	٪58
القيمة العادلة للاستثمار	22.9 مليار ⃁

أداء المحفظة

خلال العام، واصلت الشركة تعزيز حضورها في قطاعات التكنولوجيا المتقدمة والقطاعات القائمة على الابتكار. وتُعد الشركة ثاني أكبر مساهم في "X" (تويتر سابقًا)، وتحافظ على حضور استراتيجي شركات الذكاء الاصطناعي والمنصات الرقمية من خلال استثماراتها في "xAI" وميتا وأوبر وليفت وعدد من الشركات العالمية الرائدة الأخرى. وتمثل "xAI" أكبر استثمار منفرد للشركة مرتبط بالذكاء الاصطناعي، ويعززه امتلاك حصص في شركات تتمتع بمستويات عالية من دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي أو ارتباط وثيق بها.

وقد حصدت المحفظة ثمار التوزيع المدروس لرأس المال والتعرض المتنوع وآفاق الاستثمار طويلة الأجل، مما ساعد على التعامل مع تقلبات القطاع. وتخضع خطط المشاركة في الحوكمة لتقييم دقيق بناءً على حجم وأهمية كل شركة قابضة من الناحية الاستراتيجية، مع تحقيق التوازن بين الإدارة المالية والتأثير عند الاقتضاء. وبالإضافة إلى الاستثمارات المدرجة، واصلت الشركة تقييم فرص مختارة في مشاريع التقنية والتقنية الحيوية ومشاريع الطاقة المتجددة غير المدرجة والمتوافقة مع رؤية المملكة 2030.

كما واصل تبنّي التكنولوجيا تقدّمه عبر المنصات التشغيلية لشركة المملكة القابضة. ففي قطاع الضيافة، استثمرت فورسيزونز في البيانات والأنظمة الرقمية والأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتعزيز تخصيص تجربة الضيوف، وتنمية الولاء ورفع الكفاءة التشغيلية مع الحفاظ على إشراف بشري قوي. وعلى مستوى الأصول، جرى دمج التحديثات التقنية ضمن برامج التجديد بهدف الارتقاء بتجربة الضيوف وتحسين نتائج الاستدامة وتعزيز الضبط التشغيلي.

التوقعات المستقبلية

وبناءً على التطلعات المستقبلية، تتوقع الشركة أن يظل الذكاء الاصطناعي والتقنية محركين أساسيين لتحقيق القيمة على المدى الطويل. تعتزم الشركة توسيع نطاق محفظتها الاستثمارية القائمة على الابتكار من خلال استثمارات انتقائية في مشاريع التكنولوجيا والتقنية الحيوية غير المدرجة وفرص الطاقة المتجددة والشركات السعودية الناشئة الواعدة في مجال التقنية.

كما تستكشف شركة المملكة القابضة بشكل نشط توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي وغيرها من التقنيات المتقدمة ضمن محفظتها المحلية، سواء من خلال الاستثمارات المباشرة أو عبر تحسين الكفاءة التشغيلية للأصول القائمة. وتواصل الشركة متابعة التطورات في استثماراتها التقنيات العالمية، بما في ذلك دمج xAI ضمن شركة Space X، وخطط الطرح العام الأولي المحتملة لشركة Space X، والتي قد تتيح مسارات إضافية لتحقيق القيمة وتحسين هيكلة المحفظة على المدى الطويل. وسيظل نهج إدارة المخاطر قائمًا على تحديد أحجام الاستثمارات بشكل منضبط، والتنويع، والمراقبة المستمرة، واعتماد أفق استثماري طويل الأجل.

وبصورة عامة، ستواصل الشركة إعادة توجيه محفظتها نحو قطاعات النمو القائمة على الابتكار، مع الموازنة بين الفرص والمرونة والحوكمة الصارمة، بما يدعم أهداف رؤية المملكة 2030 ويحقق قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

استثمارات التعليم

البيئة التشغيلية

في عام 2025، استمر قطاع التعليم في المملكة العربية السعودية في الاستفادة من عوامل دعم هيكلية قوية، بما يشمل النمو السكاني والطلب المتزايد على التعليم الخاص عالي الجودة وخصخصة القطاع المستمرة في إطار رؤية المملكة 2030. كما كان قطاع التعليم من بين القطاعات الأفضل أداءً خلال العام، مدعومًا بمبادرات حكومية تهدف إلى توسيع مشاركة القطاع الخاص وتحسين مخرجات التعليم.

حصة شركة المملكة القابضة في مدارس المملكة	٪89.8
القيمة العادلة للاستثمار	256.4 مليون ﷼

أداء المحفظة

حققت استثمارات الشركة في التعليم زخمًا تشغيليًا قويًا في عام 2025 بقيادة مدارس المملكة. وتعزز مكانة مدارس المملكة كمؤسسة تعليمية مطلوبة بفضل حصولها على اعتماد "كوجنيا" العالمي، الذي يدعم الجودة الأكاديمية والاعتراف الدولي.

يدعم أداء المحفظة نمو قوي في عدد الطلاب المسجلين وقوائم انتظار كبيرة والإدارة الصارمة للتكاليف. وتظل مدارس المملكة منصة تعليمية مستقرة ومتنامية ضمن محفظة الشركة المتنوعة، حيث تجمع بين الطلب المتوقع وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

التوقعات المستقبلية

تعتبر الشركة التعليم استثمارًا استراتيجيًا طويل الأجل يتماشى مع أهداف المملكة في التنويع الاقتصادي وتنمية رأس المال البشري. تعد مدارس المملكة المنصة التعليمية الرائدة للشركة، مع خطط توسع واضحة تشمل النمو الأفقي من خلال إنشاء فروع إضافية لمدارس التعليم الأساسي والثانوي في الرياض ومدن أخرى، والتكامل الرأسي في قطاعات مجاورة مثل التعليم العالي وتطوير القيادات والتعليم المبكر والخدمات ذات الصلة.

وتعتزم الشركة مستقبلاً زيادة حضورها في مجال التعليم بصورة ملموسة من خلال الاستثمارات المباشرة وتوسيع المنصة والشراكات الاستراتيجية. إلى جانب الاستثمارات في الرعاية الصحية والقطاعات الأخرى غير النفطية، تظل محفظة التعليم محورية في رؤية الشركة لعام 2030 واستراتيجيتها لخلق القيمة على المدى الطويل.

استثمارات الرعاية الصحية

البيئة التشغيلية

يستمر قطاع الرعاية الصحية في المملكة في الاستفادة من العوامل الهيكلية الداعمة الناتجة عن النمو السكاني وارتفاع الطلب على الخدمات الطبية عالية الجودة ومبادرات الخصخصة التي تقودها الحكومة. تتوافق استثمارات الشركة في قطاعي الرعاية الصحية، بما في ذلك حصصها في شركة دله الصحية، بصورة مباشرة مع الجهود الوطنية لتوسيع مشاركة القطاع الخاص وتعزيز تقديم الخدمات في إطار رؤية المملكة 2030.

حصة شركة المملكة القابضة في شركة دله الصحية	**٪4.99**
القيمة العادلة للاستثمارات في قطاع الرعاية الصحية	**637** مليون ﷼

أداء المحفظة

تحافظ الشركة على استثمارها في قطاع الرعاية الصحية من خلال محفظة أسهمها، عبر ملكية تبلغ 4.99٪ في دله الصحية. واصل قطاع الرعاية الصحية أداءه القوي خلال العام، مدعومًا بالطلب القوي والمقومات الجذابة للقطاع على المدى الطويل. تستمر مكانة "دله الصحية" كمنصة رعاية صحية سعودية رائدة في دعم الأداء المستقر وخلق القيمة.

التوقعات المستقبلية

تبني استراتيجية استثمار الرعاية الصحية للشركة على خبرتها الطويلة في القطاع والشراكة مع مشغلين راسخين تظل الشركة مركزة على مخرجات الجودة والكفاءة التشغيلية والنمو طويل الأجل المنضبط عبر خدمات الرعاية الصحية الأساسية. تهدف الشركة، من خلال نهج رأس المال والمشاركة النشطة مع شركات المحفظة، إلى دعم العوائد المستدامة مع المساهمة في أهداف المملكة الأوسع للتنوع الاقتصادي وتحسين تقديم الرعاية الصحية.

مراجعة الأداء المالي

إعداد القوائم المالية

تُصدر القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة مرفقةً بتقرير مراجعة، فيما تُصدر القوائم المالية السنوية الموحدة مرفقةً بتقرير تدقيق صادر عن المراجعين المستقلين.

وقد أُعدّت هذه القوائم المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى المعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

وفي إطار ذلك، أعدّت المجموعة قوائم مالية مرحلية موحدة مختصرة لكل ربع من عام 2025، وقوائم مالية سنوية موحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وذلك وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

عُيّنت شركة ديلويت آند توش وشركاؤهم (ديلويت) مراجعًا مستقلاً لحسابات شركة المملكة القابضة، بناءً على توصية لجنة المراجعة لمجلس الإدارة بتكليفها بتدقيق حسابات الشركة للسنة المالية 2025 والربع الأول من عام 2026. كما طلب مجلس الإدارة اعتماد ترشيحها وتحديد أتعابها خلال اجتماع الجمعية العامة في مايو 2025، حيث تم الإقرار بهذا التعيين.

وبعد الانتهاء من تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أصدرت شركة ديلويت تقرير المراجع المستقل متضمّنًا رأيًا غير متحفظ، مؤكدةً أن القوائم المالية الموحدة تعرض بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المملكة القابضة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2025، وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وذلك وفقًا للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب المعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

ملخص القوائم المالية

قائمة الدخل

(جميع المبالغ بآلاف ﷼)

الوصف	2025	2024	2023	2022	2021
إجمالي الإيرادات	**2,692,165**	2,390,524	2,703,372	2,492,121	1,508,354
إجمالي التكاليف والمصروفات	**(1,611,900)**	(1,552,930)	(1,706,106)	(1,339,794)	(1,010,938)
أرباح/خسائر بيع استثمارات وبنود أخرى	**2,056,794**	1,551,309	1,501,242	6,758,446	1,238,775
الدخل من الأنشطة الرئيسية	**3,137,059**	2,388,903	2,498,508	7,910,773	1,736,191
صافي المصروفات المالية	**(828,627)**	(937,643)	(1,202,433)	(604,333)	(406,114)
الدخل قبل الزكاة والضريبة	**2,308,432**	1,451,260	1,296,075	7,306,440	1,330,077
الزكاة والضريبة	**(195,533)**	(244,094)	(307,832)	(364,286)	(325,852)
المصالح غير المسيطرة	**(30,395)**	(29,804)	(25,000)	(15,714)	(13,202)
صافي دخل العام	**2,143,294**	1,236,970	1,013,243	6,957,868	1,017,427

يعود سبب زيادة صافي الربح خلال العام الحالي مقارنة بالعام الماضي إلى زيادة الربح الناتج عن بيع الشركة المستثمر فيها المحسوبة وفقًا لحقوق الملكية، والأثر الإيجابي الناتج عن عكس انخفاض قيمة الشركة المستثمر فيها المحسوبة وفقًا لحقوق الملكية، وزيادة دخل الأرباح الموزعة، وانخفاض الرسوم المالية، وزيادة إيرادات الفنادق والإيرادات التشغيلية الأخرى، وزيادة الربح الناتج عن الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، وانخفاض الزكاة، وانخفاض ضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل. على الرغم من انخفاض حصة النتائج من الشركات المستثمر فيها المحسوبة وفقًا لحقوق الملكية وانخفاض الربح من بيع العقارات الاستثمارية وانخفاض دخل التمويل وزيادة تكاليف الفنادق وتكاليف التشغيل الأخرى وزيادة المصاريف العامة والإدارية والتسويقية وانخفاض صافي المكاسب الأخرى وزيادة انخفاض قيمة الأصول المالية.

قائمة المركز المالي

(جميع المبالغ بآلاف ﷼)

الوصف	2025	2024	2023	2022	2021
الأصول المتداولة	**2,841,062**	2,629,466	2,939,935	4,142,237	3,943,533
الالتزامات المتداولة	**(3,475,324)**	(4,767,458)	(3,939,791)	(7,359,408)	(7,236,011)
رأس المال العامل	**(634,262)**	(2,137,992)	(999,856)	(3,217,171)	(3,292,478)
الأصول المتداولة	**2,841,062**	2,629,466	2,939,935	4,142,237	3,943,533
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	**39,536,004**	22,105,792	19,502,567	19,085,926	16,340,198
الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	**19,617,880**	18,196,697	17,172,435	16,371,058	16,343,166
الذمم المدينة طويلة الأجل	**191,854**	–	1,250,399	1,162,715	1,081,595
العقارات الاستثمارية	**3,367,564**	3,124,986	3,997,522	3,676,690	3,688,531
الممتلكات والمعدات	**7,422,158**	6,801,405	6,823,581	6,508,529	6,861,903
الأصول غير الملموسة	**1,895,015**	1,789,159	1,839,916	1,813,812	1,945,430
أصول أخرى طويلة الأجل	**62,784**	71,707	571,980	394,509	614,972
إجمالي الأصول	**74,934,321**	54,719,212	54,098,335	53,155,476	50,819,328
الالتزامات المتداولة	**3,475,324**	4,767,458	3,939,791	7,359,408	7,236,011
قروض طويلة الأجل	**11,487,254**	9,551,676	12,763,240	13,256,073	10,586,093
التزامات أخرى طويلة الأجل	**953,362**	841,236	770,886	320,873	558,355
إجمالي الالتزامات	**15,915,940**	15,160,370	17,473,917	20,936,354	18,380,459
رأس المال المدفوع	**37,058,823**	37,058,823	37,058,823	37,058,823	37,058,823
الاحتياطيات والأرباح المحتجزة	**5,818,299**	4,331,360	5,026,700	8,986,739	2,788,399
الأرباح/(الخسائر) غير المحققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	**15,580,909**	(2,372,493)	(6,758,124)	(14,712,982)	(9,036,703)
احتياطيات أخرى	**(54,401)**	(84,561)	(155,857)	(605,841)	79,638
حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين	**58,403,630**	38,933,129	35,171,542	30,726,739	30,890,157
حقوق الأقليات	**614,751**	625,713	1,452,876	1,492,383	1,548,712
إجمالي حقوق الملكية	**59,018,381**	39,558,842	36,624,418	32,219,122	32,438,869
إجمالي الالتزامات وحقوق ملكية المساهمين	**74,934,321**	54,719,212	54,098,335	53,155,476	50,819,328

للحصول على مزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى القوائم المالية والإيضاحات المرفقة.

تحليل تقريبي لإجمالي مصادر الإيرادات وفقًا للتوزيع الجغرافي

ترى الشركة تعذر تقديم تقارير الإيرادات على أساس جغرافي، لأن الشركة تصنف أنشطتها بناءً على القطاعات. والتزامًا بمتطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، فقد جرى إعداد الآتي:

جميع المبالغ بآلاف (﷼)

2025	المملكة العربية السعودية	آسيا	أمريكا الشمالية وأوروبا	الإجمالي
إجمالي الأصول	**67,949,193**	**441,417**	**6,543,711**	**74,934,321**
إجمالي الالتزامات	**11,854,801**	**49,816**	**4,011,323**	**15,915,940**
إجمالي الإيرادات	**1,638,983**	**83,213**	**969,969**	**2,692,165**
صافي الدخل (الخسارة)	**2,159,867**	**9,623**	**(56,591)**	**2,112,899**

(جميع المبالغ بآلاف (﷼)

2024	المملكة العربية السعودية	آسيا	أمريكا الشمالية وأوروبا	الإجمالي
إجمالي الأصول	48,448,899	431,539	5,838,774	54,719,212
إجمالي الالتزامات	11,632,882	60,587	3,466,901	15,160,370
إجمالي الإيرادات	1,376,369	78,300	935,855	2,390,524
صافي الدخل (الخسارة)	1,268,751	5,190	(66,775)	1,207,166

تتركز الشركات التابعة للشركة بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية، حيث تُحقق إيراداتها من السوق السعودي. كما تضم الشركة شركتين تابعتين في أوروبا، هما جورج الخامس وسافوي، وتُحققان إيراداتهما من الأسواق الأوروبية.

تحليل إجمالي مصادر الإيرادات وفقًا للقطاعات الرئيسية

جميع المبالغ بآلاف (﷼)

2025	القطاعات			
	الأسهم	الفنادق	العقارات والاستثمارات المحلية وأخرى	الإجمالي
إجمالي الأصول	**61,733,194**	**6,907,567**	**6,293,560**	**74,934,321**
صافي الدخل	**2,034,565**	**(46,985)**	**125,319**	**2,112,899**

2024	القطاعات			
	الأسهم	الفنادق	العقارات والاستثمارات المحلية وأخرى	الإجمالي
إجمالي الأصول	42,119,933	6,192,752	6,406,527	54,719,212
صافي الدخل	1,204,538	(61,644)	64,272	1,207,166

النهج المتبع في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تنظر شركة المملكة القابضة إلى معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب الحوكمة المؤسسية، باعتبارها ركائز أساسية لخلق القيمة على المدى الطويل، وذلك من خلال دمج مبادئ الاستدامة، والإشراف المسؤول، وممارسات الحوكمة القوية عبر محفظتها الاستثمارية، بما يعزز النمو المرن ويحقق أثرًا ملموسًا لأصحاب المصلحة.

الالتزام بالاستدامة

تؤمن شركة المملكة القابضة بأن النجاح على المدى الطويل يُبنى على ما هو أبعد من العوائد المالية، حيث تستند الشركة إلى هيكل استدامة قوي يدمج الأداء الاقتصادي مع المساهمات ذات الأثر في المجتمع والبيئة.

وبصفتها مستثمرًا عالميًا مسؤولاً، قامت الشركة بدمج مبادئ المسؤولية الاجتماعية للشركات في المخطط الأساسي لاستراتيجيتها الاستثمارية. وتدعم الشركة وتشرف بنشاط على أُطر المسؤولية الاجتماعية لشركات محفظتها، بما يضمن مواءمتها مع رؤية المملكة 2030، التي تضع الاستدامة والعدالة الاجتماعية والنمو الاقتصادي في صميم نموذج التنمية الوطنية.

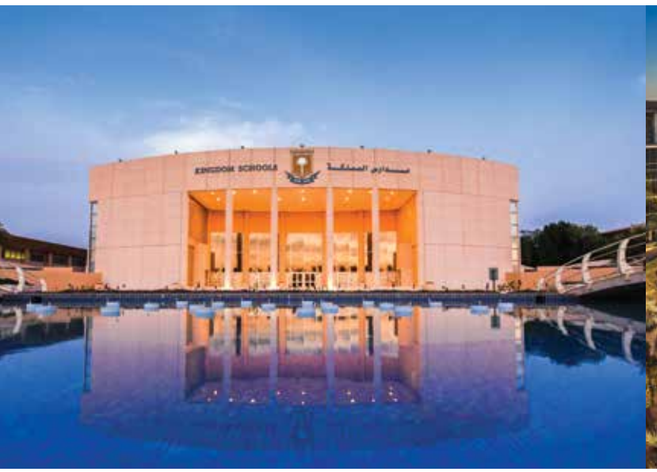
وتغطي محفظة الشركة المتنوعة قطاعات متعددة، يشكل كل منها ركيزة أساسية في إطار الاستدامة الأوسع للشركة.

الضيافة

في قطاع الضيافة، تدمج شركات مثل مجموعة أكور وفور سيزونز عمليات صديقة للبيئة، وتصاميم تراعي كفاءة استخدام الموارد، ومشاركة مجتمعية في نماذج تشغيلها. ويعد فندق "رافلز سيشل" نموذجًا رائدًا للسياحة المستدامة، حيث يعزز جهود الحفاظ على البيئة مع دعم المجتمعات المحلية.

الطيران

تواصل شركة "طيران ناس"، الرائدة في مجال الطيران الإقليمي، دمج تقنيات موفرة للوقود وتحسينات تشغيلية تهدف إلى الحد من الأثر البيئي. وبالتوازي مع ذلك، تدعم "طيران ناس" المبادرات الخيرية والاجتماعية داخل المملكة، مما يعزز الأسس الاجتماعية لبرنامج الاستدامة الخاصة بشركة المملكة القابضة.



العقارات والتطوير الحضاري

تساهم شركة المملكة القابضة، من خلال "شركة جدة الاقتصادية"، في تطوير بيئات حضرية مستدامة، مما يعكس نهج "المدينة كمنظومة بيئية" حيث تندمج البنية التحتية وجودة الحياة والمسؤولية البيئية بعناية ضمن المخطط الحضاري.

التعليم

تساهم مدارس المملكة في تنمية رأس المال البشري من خلال التعليم والبرامج الموجهة للطلاب، بما يدعم إتاحة فرص التعلم وتعزيز المشاركة المجتمعية.

وعلى مستوى محفظتها، تتبنى شركة المملكة القابضة نهجًا منظمًا في الاستدامة والمسؤولية المؤسسية، من خلال العمل مع شركات المحفظة لتطبيق أطر عمل تعالج الأولويات البيئية والاجتماعية بنتائج قابلة للقياس. ويعكس ذلك التزامها بترسيخ ممارسات الأعمال المسؤولة، ودعم تحقيق القيمة طويلة الأجل، وتعزيز التنمية المستدامة داخل المملكة العربية السعودية وعلى امتداد حضورها الدولي.

الأنشطة الرئيسية للشركة

تتمثل أغراض الشركة في مزاولة الأنشطة التالية:

1. إدارة شركاتها التابعة أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها، وتقديم الدعم اللازم لها.
2. استثمار أموالها في الأسهم والأوراق المالية الأخرى.
3. امتلاك حقوق الملكية الصناعية واستغلالها وتأجيرها، بما في ذلك براءات الاختراع والعلامات التجارية والأسماء التجارية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق، وذلك لشركاتها التابعة وللغير.
4. أي أغراض نظامية ومشروعة أخرى تتوافق مع طبيعة الشركة.

وستواصل شركة المملكة القابضة تنفيذ استراتيجيتها الاستثمارية والإدارية بهدف تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين، ودعم نمو المملكة في إطار رؤية 2030.

أبرز الأحداث في عام 2025

1. أعلنت شركة المملكة القابضة توصية مجلس الإدارة بتحويل كامل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ 1.80 مليار ﷼ إلى الأرباح المبقاة.
2. شهد الربع الثاني من عام 2025م إتمام الطرح العام الأولي لشركة طيران ناس بنجاح، إحدى الشركات الزميلة لشركة المملكة القابضة. وتضمنت العملية قيام شركة المملكة القابضة ببيع جزء من حصتها، إلى جانب جمع طيران ناس لرأس مال جديد، مما أدى إلى تخفيض نسبة ملكية شركة المملكة القابضة من 37.1٪ إلى 27.4٪. وأسفرت هذه الصفقة عن تحقيق ربح قدره 470 مليون ﷼، مما انعك س إيجاباً على القوائم المالية.

تفاصيل القروض لشركة المملكة القابضة وشركاتها التابعة:

جميع المبالغ بآلاف ﷼

الوصف	2025	2024	2023	2022	2021
شركة المملكة القابضة	**5,980,727**	6,298,430	8,701,902	12,159,182	9,570,420
شركة المملكة 5 – كي آر – 11 ليمتد	**2,779,592**	2,862,210	2,672,431	2,591,722	3,326,492
شركة المملكة 5 كي آر– 114 ليمتد (سافوي)	**1,839,419**	1,614,772	1,142,259	1,213,398	1,344,117
شركة المملكة 5 كي آر 35 جروب (جورج الخامس)	**924,501**	857,425	1,704,026	1,568,868	1,666,852
أخرى	**1,244,282**	964,598	751,510	828,328	535,174
الإجمالي	**12,768,521**	12,597,435	14,972,128	18,361,498	16,443,055

تفاصيل القروض لجميع الشركات المذكورة أعلاه: شركة المملكة القابضة

جميع المبالغ بآلاف ﷼

الوصف	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
البنك السعودي الفرنسي	970,000	970,000	–		
البنك الأهلي السعودي	6,185,000	2,185,000	4,000,000	3 سنوات	أكتوبر 2028
كريدي أجريكول	748,510	–	748,510	1 سنوات	يناير 2027
كريدي أجريكول – جامبو	1,575,000	1,575,000	–		
حلول الكيانات المهيكلة من مجموعة سيتي	1,320,900	–	1,320,900	1 سنة	سبتمبر 2026
البنك الأهلي السعودي – شركة المملكة للاستثمار والتطوير	181,966	28,805	153,161	10 سنوات	سبتمبر 2030
رسوم القروض المدفوعة مقدماً	(57,314)	–	88,682		
الإجمالي	10,924,062	4,758,805	6,133,889		

تعتمد هذه القروض على تكاليف اقتراض وفقًا للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور)، والمعدلات السائدة بين البنوك في لندن (لايبور)، مضافًا إليها هامش ربح معين. وتُضمّن هذه القروض من خلال بعض استثمارات الشركة. وتتضمن اتفاقيات القروض البنكية تعهدات مالية، تشمل الحفاظ على مستوى معين من حقوق الملكية، ونسبة تغطية الفوائد، ونسب محددة للقروض إلى القيمة السوقية للضمانات المقدمة. وتخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقًا لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض الاتفاقيات وشروط القروض وفقًا لآخر التعديلات التي أُدخلت عليها.

شركة المملكة 5 – كي آر – 11 ليمتد

جميع المبالغ بآلاف ₤

الوصف	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
كريدي أجريكول – فرنسا	1,663,052	424,510	1,238,542	3 سنوات	يوليو 2027
سوسيتيه جنرال – فرنسا	1,541,050	–	1,541,050	2 سنوات	ديسمبر 2027
الإجمالي	3,204,102	424,510	2,779,592		

تخضع هذه القروض لعمولة بسعر عائم تُحتسب على أساس معدل العمولة المرجعي (وفقًا للمعدلات السائدة بين البنوك في لندن) مضافًا إليه هامش محدد بعملة القرض. كما تُضمّن هذه التسهيلات ببعض الاستثمارات المتاحة للبيع واستثمارات أخرى، وتُعد العملة الرئيسية لهذه القروض هي الدولار الأمريكي. وتخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقًا لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض اتفاقيات وشروط هذه القروض بموجب آخر تعديل أُجري عليها.

شركة المملكة كيه آر – 114 ليمتد (سافوي)

(جميع المبالغ بآلاف £)

الوصف	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
قرض مشترك (بنك دي بي إس، وبنك أوه سي بي سي، وبنك الكويت الوطني)	185,000	–	185,000	5 سنوات	أكتوبر 2028

يمثل هذا التمويل قرضًا مشتركًا بقيمة 185 مليون جنيه إسترليني، جرى ترتيبه مع بنك دي بي إس وبنك أوه سي بي سي وبنك الكويت الوطني، وأُعيد تمويله في أكتوبر 2023.

ويخضع القرض لمعدل فائدة إجمالي يبلغ نحو 7٪، يتكوّن من هامش ربح بنسبة 2.1٪ فوق معدل المؤشر الليلي للإسترليني. كما جرى التحوّط لما يقارب 75٪ من قيمة هذا التمويل.

شركة المملكة 5 كي آر – 35 جروب (جورج الخامس)

جميع المبالغ بآلاف ₤

الوصف	أصل القرض		المدفوع خلال العام		الرصيد القائم		مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
	باليورو	₤	باليورو	₤	باليورو	₤		
سوسيتيه جنرال – ناتكسيس وبنك الكويت الوطني وكريدي أجريكول للشركات والاستثمار	425,765	1,874,643	8,000	35,224	417,765	1,839,419	5 سنوات	سبتمبر 2028

هذه القروض مضمونة برهن عقارات فندق جورج الخامس، وتتضمن اتفاقياتها تعهدات مالية تستوجب الحفاظ على معدل تغطية قيمة الأصول والإبقاء على تأمين نقدي بضمانات عينية. وتحمل القروض عمولة بمعدل متغير وفقاً لأسعار العمولة السائدة بين البنوك في لندن لثلاثة أشهر، علماً بأن اليورو هو العملة الرئيسة لهذه القروض. وتخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقًا لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض اتفاقيات وشروط هذه القروض بموجب آخر تعديل أُجري على هذه الاتفاقيات.

أخرى

جميع المبالغ بآلاف ₤

الوصف	جهة منح القرض	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
شركة المركز التجاري المحدودة	البنك العربي الوطني	1,090,712	–	1,090,712	5 سنوات	ديسمبر 2030

تخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقًا لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض اتفاقيات وشروط القروض المذكورة أعلاه بموجب آخر تعديل أُجري على هذه الاتفاقيات.

تفاصيل التعاملات ذات الصلة بشركة المملكة القابضة وشركاتها التابعة ومساهميها:

مطلوبات من جهات ذات علاقة

نشأت هذه التعاملات في إطار الأنشطة الاعتيادية والرئيسة للمجموعة، وجرى تنفيذها وفقاً للشروط والأحكام المعمول بها في التعامل مع الأطراف الخارجية. وفيما يلي تفاصيل تلك التعاملات:

جميع المبالغ بآلاف ﷼

اسم الشركة	طبيعة التعامل	المبلغ
شركة العزيزية للاستثمار التجاري	مبالغ مستحقة من شركات زميلة	114,801
أخرى	مبالغ مستحقة من شركات زميلة	366
الإجمالي		115,167

مطلوبات إلى جهات ذات علاقة

نشأت هذه التعاملات في إطار الأنشطة الاعتيادية والرئيسة للمجموعة. وجرى تنفيذها وفقاً للشروط والأحكام المعمول بها في التعامل مع الأطراف الخارجية. وفيما يلي تفاصيل تلك التعاملات:

جميع المبالغ بآلاف ﷼

اسم الشركة	طبيعة التعامل	المبلغ
جهاز قطر للاستثمار	مبالغ مستحقة إلى جهات زميلة	604,045
أخرى	مبالغ مستحقة إلى جهات زميلة	364
الإجمالي		604,409

جمعيات المساهمين:

الجمعية العامة غير العادية

1. تم الإطلاع على تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م ومناقشته.
2. تم الإطلاع على القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م ومناقشتها.
3. الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م بعد مناقشته.
4. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024م.
5. الموافقة على تعديل لائحة عمل لجنة المراجعة.
6. الموافقة على تعديل سياسة المكافآت.
7. الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات.
8. الموافقة على سياسة المسؤولية الاجتماعية.
9. الموافقة على توصية مجلس الإدارة تحويل كامل رصيد الاحتياطي النظامي، البالغ 1,798,157,000 ﷼ وفقاً للقوائم المالية المدققة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، إلى الأرباح المبقاة للشركة.
10. الموافقة على تعيين السادة ديلويت آند توش وشركاؤهم محاسبون قانونيون للشركة من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع الثاني والثالث والسنوي من العام المالي 2025م، والربع الأول من العام المالي 2026م، بأتعاب إجمالية قدرها (4,350,000 ﷼) غير شاملة ضريبة القيمة المضافة.
11. الموافقة على صرف مبلغ ستمائة ألف ريال سعودي (600,000 ﷼) مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة المستقلين بواقع مئتان ألف ريال سعودي (200,000 ﷼) لكل عضو عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024م.
12. الموافقة على توصية مجلس إدارة شركة المملكة القابضة بتاريخ 1446/09/17هـ الموافق 2025/03/17 م بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين من الأرباح المبقاة عن السنة المالية 2024م بنسبة 0.7٪ (2.8٪ لكامل السنة) من القيمة الاسمية للسهم وذلك بواقع 7 هللة ربعياً لكل سهم مصدر بحيث يصبح الإجمالي 0.28 ﷼ لكامل السنة، بما مجموعه 259.4 مليون ريال سعودي لكل ربع سنة بحيث يصبح إجمالي التوزيعات الخاصة لكامل السنة 1,037.6 مليون ﷼، على أن تكون أحقية المساهمين كالتالي:

الدفعة الأولى: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1446/12/16هـ الموافق 2025/06/12م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثانية: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1447/02/06هـ الموافق 2025/07/31م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثالثة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1447/04/09هـ الموافق 2025/10/01م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الرابعة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1447/07/11هـ الموافق 2025/12/31م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

13. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية مرحلية بشكل نصف سنوي او ربع سنوي عن السنة المالية 2025م.

الجمعية العامة العادية

1. الموافقة على معايير الأعمال المنافسة.
2. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيات الجمعية العامة الواردة في الفقرة (1) من المادة (27) من نظام الشركات لمدة عام واحد من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض، أيهما أسبق؛ وذلك وفقًا للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بالشركات المساهمة المدرجة.
3. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيات الجمعية العامة الواردة في الفقرة (2) من المادة (27) من نظام الشركات لمدة عام واحد من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض، أيهما أسبق، وذلك وفقًا لأحكام نظام الشركات ولائحته التنفيذية للشركات المساهمة المدرجة، ووفقًا للأعمال والأنشطة المنافسة الواردة في معايير المنافسة.

اجتماعات الجمعية العمومية للشركة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين

عضو مجلس الإدارة	تاريخ الاجتماع	
	20 مايو 2025	10 ديسمبر 2025
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود	√	√
الدكتورة لمى عبد العزيز السليمان	√	√
المهندس طلال إبراهيم الميمان	√	√
الأستاذ عبد المجيد أحمد الحقباني	√	√
الأستاذ عادل عبد العزيز العبد السلام	√	√
الأستاذ سرمد ذوق	√	√
الأستاذ هشام سليمان الحبيب	√	√
الأستاذة ريم محمد أسعد	√	√
الأستاذ تميم بسام جبر	√	√

اجتماعات مجلس الإدارة

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة 20 اجتماعًا.
وفيما يلي عدد الجلسات التي حضرها كل عضو:

عضو مجلس الإدارة	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع																			
		1 مارس	4 مارس	16 مارس	25 مارس	10 أبريل	24 أبريل	28 أبريل	13 مايو	25 مايو	23 يوليو	10 أغسطس	27 أغسطس	1 سبتمبر	15 سبتمبر	8 أكتوبر	9 نوفمبر	16 نوفمبر	11 ديسمبر	15 ديسمبر	23 ديسمبر
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود "رئيس مجلس الإدارة"	عضو غير تنفيذي	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الدكتورة لمى عبد العزيز السليمان	عضو مستقل	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
المهندس طلال بن إبراهيم الميمان	عضو تنفيذي	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ عبد المجيد بن أحمد الحقباني	عضو غير تنفيذي	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ سرمد ذوق	عضو تنفيذي	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ هشام سليمان الحبيب	عضو مستقل	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذة ريم محمد أسعد	عضو مستقل	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ تميم بسام جبر	عضو تنفيذي	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

إدارة علاقات المستثمرين

واصلت شركة المملكة القابضة تعزيز دور علاقات المستثمرين من خلال التواصل الشفاف، والمشاركة الاستباقية، والإفصاح المستمر؛ مما أسهم في تعزيز الحوار البنّاء مع مجتمع المستثمرين، وترسيخ الثقة في استراتيجية الشركة وأدائها وقيمتها طويلة الأجل.

نظرة عامة

منذ عام 2024، واصلت شركة المملكة القابضة ترسيخ دور إدارة علاقات المستثمرين، بما يعكس التزامها بالشفافية، والمشاركة الاستباقية، والتواصل الواضح مع مجتمع المستثمرين. وتحت إشراف فريق متخصص وذو خبرة في علاقات المستثمرين، تدعم هذه الإدارة الحوار البنّاء مع المستثمرين من المؤسسات، والمحللين، وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما يعزز الثقة في استراتيجية الشركة وأدائها.

السرد الاستثماري والتفاعل

تُرسّخ شركة المملكة القابضة مكانتها كشركة استثمارية تتبنى نهجًا منضبطًا، ضمن إطار واضح لتخصيص رأس المال عبر قطاعات الاستثمارات في الأسهم، والضيافة، والعقارات. وترتكز رسائلها الموجهة للمستثمرين على إبراز الغاية الاستراتيجية للمحفظة، والدخل المرن، والنمو الانتقائي طويل الأجل، والإدارة النشطة للمحفظة، بدلاً من تقديمها كمجموعة من الأصول المستقلة. ويجري تعزيز هذه الرسالة بصورة متسقة من خلال المشاركة في أبرز مؤتمرات المستثمرين ومنصة رقمية متقدمة لعلاقات المستثمرين وإفصاحات مفصلة ومكالمات الأرباح المستفيضة والتقرير السنوي.

استراتيجية التواصل

فيما يتعلق بالأصول الاستراتيجية المتوافقة مع أهداف التنمية الوطنية، توازن الشركة بين عرض قصتها الاستثمارية طويلة الأجل وتعزيز وضوح الأرباح على المدى القريب، من خلال الإعلان عن مراحل إنجاز واضحة وقابلة للقياس، تشمل التقدم في الحوكمة، ومراحل التنفيذ، وجاهزية التسليم، ومؤشرات الأداء الرئيسية التشغيلية. ويسهم وجود تسلسل هرمي واضح لتخصيص رأس المال في تمكين المستثمرين من فهم قرارات أولويات رأس المال، من خلال التركيز على الحفاظ على المرونة المالية، وتمويل الالتزامات الاستراتيجية على مراحل، والسعي لتحقيق نمو انتقائي ضمن حدود مخاطر محددة.

تلتزم التقارير المالية بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، مع تمييز واضح بين الأداء المتكرر والبنود غير المتكررة أو المدفوعة بقوى السوق، وتُناقش المقاييس التشغيلية على مستوى الأصل المناسب، بينما يتم شرح نتائج المحفظة من خلال محركات أداء واضحة، مما يُعزز وضوح جودة الأرباح.

إدارة تركيز المستثمرين

تستند المراسلات مع المستثمرين حول الأحداث الكبرى، مثل الطرح العام الأولي لشركة "طيران ناس"، إلى الانضباط التنظيمي والرسائل المتسقة المتوافقة مع عمليات الإفصاح الرسمية. ويتم تقديم التحديثات المستمرة من خلال مكالمات الأرباح ومنصة علاقات المستثمرين الرقمية،

ويتم التواصل بشأن الاستثمار في الذكاء الاصطناعي والتقنية من خلال منظور بناء المحفظة الاستثمارية، مع التركيز على التحجيم المدروس، والتنويع، والرقابة الإدارية، وآفاق الاستثمار طويلة الأجل. وتُحدد توزيعات الأرباح كدالة لتوليد تدفقات نقدية مستدامة وتخصيص رأس مال منضبط، بما يوازن بين مصادر الدخل الثابتة والعوائد المتغيرة الناتجة عن إعادة تدوير رأس المال.

الحوكمة، والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتوقعات المستقبلية

يركز نهج علاقات المستثمرين في شركة المملكة القابضة على الحوكمة القوية، والتواصل الموثوق بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والمشاركة البناءة للمساهمين، مما يدعم تحقيق القيمة على المدى الطويل وإدارة المخاطر. كما تضع الشركة نفسها في موقع يتماشى مع برنامج النمو والتنويع الاقتصادي في المملكة من خلال تواصل مستمر قائم على مراحل الإنجاز الرئيسية.

وبالنظر إلى المستقبل، ستواصل شركة المملكة القابضة ترسيخ أفضل ممارسات علاقات المستثمرين، مع التركيز على تعزيز جودة الإفصاح، وتوسيع النطاق العالمي، والمشاركة المتوقعة من خلال مكالمات الأرباح الربع سنوية، ولا يزال الهدف يتمثل في تسهيل عملية الاكتتاب في الشركة من خلال تعزيز الوضوح والاستمرارية والمصداقية.

حوكمة الشركات

مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

أدوار المجلس

- رئيس مجلس إدارة شركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).
- رئيس لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة

الخبرات العملية

- مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة المملكة القابضة، حيث يتولى قيادة شركة استثمارية عالمية متنوعة تشمل قطاعات متعددة.
- مستثمر مخضرم يتمتع بخبرة واسعة في أسواق المال الدولية، والعقارات، والضيافة، والخدمات المالية، والتقنية.

المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية والاقتصادية، كلية مينلو، الولايات المتحدة الأمريكية (1979).
- درجة الماجستير في العلوم الاجتماعية، جامعة سيراكيوز، الولايات المتحدة الأمريكية (1985).

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- رئيس مجلس إدارة مجموعة روتانا
- رئيس مجلس إدارة منظمة الوليد للإنسانية

الدكتورة لما عبد العزيز السليمان
عضو مجلس إدارة مستقل، نائب رئيس مجلس الإدارة

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو2027).
- عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المملكة القابضة
- نائب رئيس مجلس الإدارة
- عضو بلجنة الترشيح والمكافآت

الخبرات العملية

- ممثل أصحاب الأعمال السعوديين في منظمة العمل الدولية لمدة ثماني سنوات.
- تولّي أدوار قيادية في مختلف مؤسسات الأعمال والمؤسسات المدنية في المملكة العربية السعودية

المناصب السابقة في مجالس الإدارة

- نائب رئيس وعضو مجلس إدارة غرفة جدة التجارية.
- عضو مجلس الإدارة التنفيذي بغرفة التجارة الدولية.
- عضو مجلس إدارة مركز السيدة خديجة بنت خويلد لسيدات الأعمال.

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة بشركة رولاكو القابضة
- عضو مجلس إدارة بشركة البحر الأحمر الدولية

المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في الكيمياء الحيوية، جامعة الملك عبد العزيز (1989).
- درجة الماجستير في التغذية، كلية الملك بلندن (2003).
- درجة الدكتوراه في التغذية، كلية الملك بلندن (2003).

المهندس طلال الميمان
عضو مجلس ادارة تنفيذي، الرئيس التنفيذي

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو2027).
- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة.
- الرئيس التنفيذي لشركة المملكة القابضة.
- عضو لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة

الخبرات العملية

- التحق بشركة المملكة القابضة في 1996.
- الرئيس السابق لقسم التطوير والاستثمارات المحلية بشركة المملكة القابضة.
- مدير نظم المعلومات، البنك المركزي السعودي (1986-1996)
- مدير قسم العمليات والصيانة، وزارة الداخلية السعودية (1979-1986)

المناصب السابقة في مجالس الإدارة

- رئيس مجلس إدارة شركة المملكة للاستثمار العقاري.
- رئيس مجلس إدارة شركة المملكة للاستثمار والتطوير.
- رئيس مجلس إدارة صندوق فايف كابيتال.
- عضو مجلس إدارة مجموعة صافولا.
- عضو مجلس إدارة المجموعة السعودية للأبحاث والاعلام.

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- نائب رئيس مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة التصنيع الوطنية.
- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس).
- رئيس مجلس إدارة شركة السعودي الفرنسي كابيتال.
- عضو مجلس إدارة شركة دلة للرعاية الصحية.
- رئيس مجلس إدارة شركة فايف كابيتال أدفايزرز (مركز دبي المالي العالمي).

المؤهلات الأكاديمية

- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول.
- درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة إيفانزفيل بولاية إنديانا.
- دبلوم في علوم الحاسب من مركز علوم الحاسب بولاية فيرجينيا.
- برنامج الإدارة التنفيذية من جامعة هارفارد.

الأستاذ عبد المجيد أحمد الحقباني
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 4 يونيو 2027).
- عضو لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة

الخبرات العملية

- رئيس إدارة الأصول في إتش إس بي سي السعودية(2017-2018).
- مدير إدارة الاستثمارات في إتش إس بي سي السعودية(2014-2016).
- رئيس إدارة المبيعات والأبحاث في الأوراق المالية (2014–2016).
- محلل ائتمان أول في صندوق التنمية الصناعي السعودي (2006-2008).
- محلل أول في صندوق التنمية الصناعي السعودي (2004-2006).

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة صلة الرياضية (منذ 2020).
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية المصرية للاستثمار (منذ 2021).
- عضو مجلس إدارة نادي نيوكاسل يونايتد لكرة القدم (منذ 2023).
- عضو مجلس إدارة شركة الهلال (منذ 2023).
- عضو مجلس إدارة شركة المملكة (المملكة العربية السعودية) (منذ 2022).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية العراقية للاستثمار (2022–2025).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية الأردنية للاستثمار (2022–2025).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية السودانية للاستثمار (2022–2025).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية البحرينية للاستثمار (منذ 2022).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية العمانية للاستثمار (2022–2025).
- رئيس مجلس إدارة شركة صلة العالمية (المملكة المتحدة) (منذ 2024).
- عضو مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي (منذ 2025).

المناصب الحالية

- مدير إدارة استثمارات الأوراق المالية في صندوق الاستثمارات العامة (المملكة العربية السعودية) (منذ 2018).

عضويات اللجان

- عضو لجنة الاستثمار بشرك ة المملكة القابضة.
- رئيس لجنة استثمارات الأوراق المالية في صندوق الاستثمارات العامة.

المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية (2004).
- ماجستير إدارة الأعمال من معهد إنسياد (2023).

الاستاذ عادل عبد العزيز العبد السلام
عضو مجلس إدارة تنفيذي، الرئيس التنفيذي المالي

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).
- الرئيس التنفيذي المالي.
- عضو لجنة الاستثمار

الخبرات العملية

- الرئيس التنفيذي المالي لشركة المملكة القابضة.(2018-2024 حتى الآن).
- الرئيس التنفيذي المالي لشركة المياه الوطنية (2017-2018).
- الرئيس التنفيذي المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (2009-2017).
- مدير المالية والخدمات المشتركة (قطاع الأعمال)، مجموعة الفيصلية (2008).
- مدير إدارة المحاسبة والشؤون التنظيمية، شركة الصافي دانون (2003–2008).
- استشاري تقني لأنظمة "ساب" بمجموعة الفيصلية (2000-2003).
- مهام قيادية في المحاسبة المالية بمجموعة الفيصلية وشركة السيف للتنمية (1998-2000).

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة لدن للاستثمار (منذ 2022).
- عضو مجلس إدارة شركة شرق الشورى الثالثة العقارية (منذ 2023).
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة الطائرات المروحية (منذ 2018).
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بالشركة الجزائرية السعودية للاستثمار (منذ 2025).

المؤهلات الأكاديمية

- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود (2010).
- درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية (1998)

الاستاذ سرمد ذوق
عضو مجلس إدارة تنفيذي، ورئيس تنفيذي لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو2027).
- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة.
- الرئيس التنفيذي لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية.
- المسؤول عن القيادة الاستراتيجية لمحفظة الاستثمارات الفندقية العالمية لشركة المملكة القابضة.

الخبرات العملية

- مؤسس شركة المملكة للاستثمارات الفندقية (2001).
- تولى إدارة عملية الطرح العام الأولي لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية (2006).
- أشرف على عملية الاستحواذ الكامل لشركة المملكة القابضة على لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية (2010).
- أشرف على الاستثمارات الفندقية بما في ذلك شركات إدارة الفنادق العالمية وأصول الضيافة البارزة.

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس في إدارة الفنادق، جامعة سري.
- ماجستير في تقييم العقارات والقانون، جامعة سيتي بيزنس، لندن.

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة فنادق ومنتجعات فور سيزونز
- عضو مجلس إدارة فنادق أكور

الأستاذ هشام
سليمان الحبيب
عضو مجلس إدارة مستقل

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة، شركة المملكة القابضة (مدة العضوية: 5 يونيو 2024 - 4 يونيو 2027).
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، شركة المملكة القابضة.

الخبرات العملية

- نائب الرئيس التنفيذي، تطوير المجموعات الطبية، المملكة العربية السعودية.
- المدير العام، شركة الدكتور سليمان الحبيب للاستثمارات التجارية، المملكة العربية السعودية.
- عضو مجلس الإدارة التنفيذي
- مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، المملكة العربية السعودية.

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس العلوم المالية في تخصص إدارة الأعمال، الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة (2009).

عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة، مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية.
- عضو مجلس إدارة، شركة نمارا للاستثمارات.
- عضو مجلس إدارة، شركة هامات القابضة.
- عضو مجلس إدارة، شركة تمكين للموارد البشرية.
- عضو مجلس إدارة في العديد من كيانات الرعاية الصحية والعقارات والاستثمار ضمن منظومة مجموعة الحبيب.

السيدة ريم محمد أسعد
عضو مجلس إدارة مستقل

أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو2027).

الخبرات العملية

- خبرة واسعة في مجال التمويل والاستثمار في مؤسسات مالية مختلفة (2001-2022).
- متحدث رئيس في مؤسسات أكاديمية رائدة، مثل جامعة هارفارد وجامعة وأرويك وكلية بوسطن وكلية الدراسات الشرقية والأفريقية.
- مساهم نشط في مبادرات التوعية المالية في المملكة العربية السعودية.

الأدوار في مجلس الإدارة والأدوار الاستشارية

- عضو مجلس إدارة في العديد من الجمعيات المالية غير الربحية التي تُعنى بنشر الثقافة والوعي المالي في المملكة العربية السعودية.

المنشورات واللغات

- كاتب عمود منشور في مواضيع مالية واقتصادية.
- تجيد اللغتين الإنجليزية والفرنسية بطلاقة.
- تجيد التحدث باللغتين الإسبانية والألمانية

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس العلوم (الكيمياء)، جامعة الملك عبد العزيز (1994).
- درجة الماجستير، جامعة نورث إيسترن (2001).

الأستاذ تميم بسام جبر
عضو مجلس الإدارة التنفيذي، الرئيس التنفيذي للاستثمارات الدولية

الأدوار في مجلس الإدارة

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو2027).
- رئيس إدارة الاستثمار الدولي، شركة المملكة القابضة.

الخبرة المهنية

- أكثر من 20 عامًا من الخبرة في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية
- والأسواق المالية الدولية.
- الرئيس التنفيذي، شركة دويتشه العربية السعودية للأوراق المالية؛ ترأس عمليات الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الثروات في المملكة.
- مناصب قيادية عليا في دويتشه بنك في الرياض ولندن على مدى 16 عامًا.
- المدير التنفيذي للتمويل المؤسسي، كابيتال ترست ليمتد، وهي شركة أسهم خاصة مقرها المملكة المتحدة.

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس في الاتصالات، كلية إيمرسون.
- ماجستير في التجارة متعددة الجنسيات، جامعة بوسطن

عضويات مجلس الإدارة (منظمات أخرى)

- عضو مجلس إدارة، ديزر إس إيه (شركة عالمية لبث الموسيقى).
- عضو مجلس الإدارة، فايف كابيتال (شركة أسهم خاصة مدعومة من شركة المملكة القابضة وبنك الاستثمارات العامة الفرنسي).
- عضو مجلس إدارة سابق، شركة دويتشه للأوراق المالية.
- عضو مجلس إدارة سابق، دويتشه الخليج للتمويل.

السير الذاتية لأعضاء اللجنة
(من خارج المجلس)

الدكتور خالد عبد الله السحيم
عضو لجنة المراجعة

الأدوار في مجلس الإدارة

- رئيس لجنة المراجعة، شركة المملكة القابضة.
- نائب رئيس مجلس الإدارة السابق، شركة المملكة القابضة (2019-2021).
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت السابق، شركة المملكة القابضة (2007-2021).
- عضو لجنة المراجعة السابق، شركة المملكة القابضة (2007-2021).
- رئيس لجنة المراجعة السابق، شركة المملكة للاستثمار والتطوير (2021-2026).

الخبرة المهنية

- مستشار الموارد البشرية والتنظيمية (حاليًا).
- مدير عام خدمات الموارد البشرية، شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي).
- مدير عام تنمية الموارد البشرية، شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي).
- مدير عام التوظيف وتنظيم القوى العاملة والتخطيط، شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي) (2001–2016).
- مساعد المدير التنفيذي
- الموارد البشرية والإدارة، شركة المملكة القابضة (1998–2001).

المؤهلات العلمية

- دكتوراه في إدارة الأعمال (إدارة الموارد البشرية)، جامعة ويلز – كلية كارديف للأعمال، المملكة المتحدة (1996).
- دبلوم في مناهج البحث، جامعة ويلز – كلية كارديف للأعمال، المملكة المتحدة (1993).
- ماجستير في الإعلام، جامعة الإمام، المملكة العربية السعودية (1986).
- بكالوريوس في الإعلام، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية (1983).

العضويات المهنية

- جمعية إدارة الموارد البشرية، الولايات المتحدة الأمريكية.
- الجمعية السعودية للإدارة.
- الجمعية العربية لإدارة الموارد البشرية.
- الجمعية الأمريكية للتدريب والتطوير ، الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ فيصل محمد العنزي
عضو لجنة المراجعة

الأدوار في مجلس الإدارة

- عضو لجنة المراجعة، شركة المملكة القابضة.

الخبرة المهنية

- شريك إداري، شركة الماجد والعنزي محاسبون ومراجعون قانونيون، المملكة العربية السعودية (منذ 2016).
- يقدم خدمات المراجعة والاستشارات المالية والزكاة والضرائب للشركات في مختلف القطاعات من خلال شركة تابعة لشبكة موريسون كي إس آي جلوبال.
- خبير استثمار سابق، شركة الراجحي للاستثمار (2012-2016)؛ تولى مسؤوليات التخطيط المالي والاستراتيجي وإدارة المخاطر المؤسسية.

المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس المحاسبة، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية (2006).

عضويات مجالس الإدارة (منظمات أخرى)

- عضو مجلس إدارة، شركة رواد الرياض للمقاولات (2021–2024).
- عضو مجلس إدارة، شركة مناهل القابضة (2015-2021).
- عضو لجنة المكاتب المهنية، غرفة الرياض.
- عضو لجنة القطاع المالي والتمويل، غرفة الرياض.
- عضو لجنة المراجعة، الشركة الوطنية للانتاج الثلاثي للطاقة.

الشهادات والعضويات المهنية

- زمالة الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
- شهادة معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام، جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين.

الاستاذ/خالد كريديه
رئيس الاستثمارات المحلية

المنصب الحالي

- مسؤول عن الإشراف على محفظة الشركة من الاستثمارات المدرجة والخاصة في المملكة العربية السعودية.

الخبرات العملية

- رئيس قسم العقارات الدولية، صندوق الاستثمارات العامة (آخر منصب).
- مناصب عليا في صندوق الاستثمارات العامة (2016-2025)؛ ترأس عدة صفقات في قطاعات العقارات والأسهم الخاصة والبنية التحتية.
- مدير الاستثمار، شركة سيدكو كابيتال (2013-2016).

المؤهلات الأكاديمية

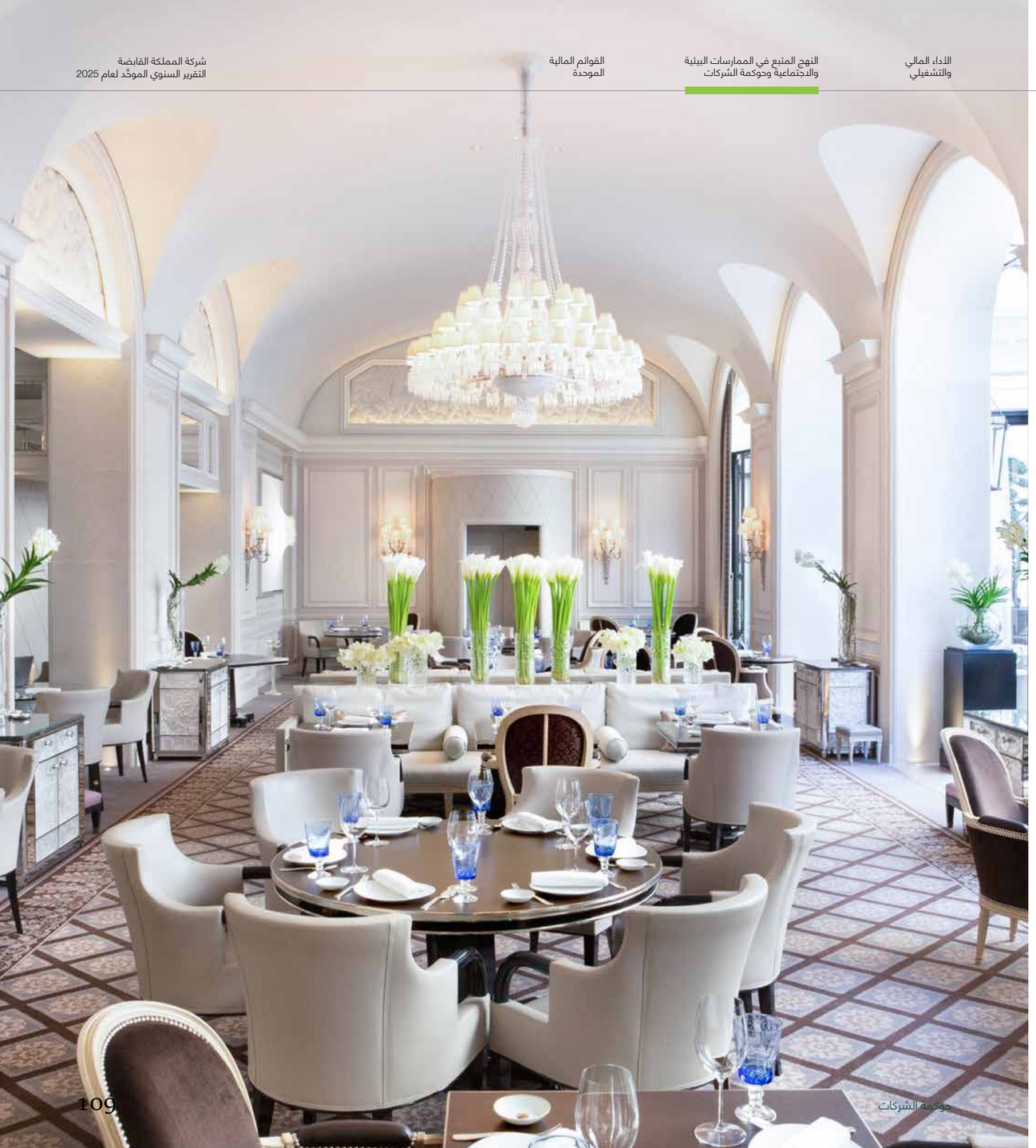
- ماجستير في العقارات، جامعة جورجتاون.
- بكالوريوس في إدارة الأعمال في تخصص العلوم المالية، جامعة بورتلاند، الولايات المتحدة الأمريكية.

عضويات مجالس الإدارة السابقة

- عضو مجلس إدارة، سلسلة سيلفريدجز.
- عضو مجلس إدارة، فنادق روكو فورتي.
- عضو مجلس الإدارة - الشركة السعودية للضيافة التراثية (نزل).
- عضو مجلس إدارة، شركة إيسندي.

الشهادات المهنية

- شهادة في إدارة مجالس الإدارة، معهد المديرين، المملكة المتحدة (2025).
- شهادة في تمويل البنية التحتية والمشاريع، كلية لندن للأعمال، المملكة المتحدة (2019).
- شهادات في تطوير العقارات وتمويلها، معهد الأراضي الحضرية، الولايات المتحدة الأمريكية (2014).
- شهادة (CME -1)، هيئة السوق المالية (2013).



لجان مجلس الإدارة

أنشأ مجلس الإدارة سلسلة من اللجان المتخصصة كجزء من هيكل الحوكمة في الشركة، وتتولى هذه اللجان مهام الإشراف المتخصص، بما يعزز قوة ونزاهة إطار الحوكمة العام.

لجنة الاستثمار

تشكل لجنة الاستثمار ركيزة أساسية في هيكل تخصيص رأس مال الشركة. وتتولى اللجنة مسؤولية الإشراف العام على محفظة استثمارات الشركة وتمارس مهامها بموجب تفويض من مجلس الإدارة للقيام بما يلي:

- الموافقة على قرارات الاستثمار الرئيسية بما يتماشى مع الاستراتيجية المعتمدة من المجلس ودرجة تحمل المخاطر.
- مراجعة أداء الاستثمارات الحالية وتكوينها وجودتها.
- الإشراف على تقييم وشراء الاستثمارات الجديدة لضمان توافقها مع تحقيق القيمة على المدى الطويل.

فيما يلي تفاصيل تشكيل اللجنة، وعدد مرات انعقادها، ونسبة الحضور في عام 2025.

اسم العضو	نوع العضوية	4 مارس 2025	25 مايو 2025	15 سبتمبر 2025	15 ديسمبر 2025
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود (الرئيس)	عضو غير تنفيذي	√	√	√	√
م. طلال إبراهيم الميمان	عضو تنفيذي	√	√	√	√
أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي	√	√	√	√
أ. عبد المجيد الحقباني	عضو غير تنفيذي	√	√	√	√
أ. تميم بسام جبر	عضو تنفيذي	√	√	√	√

لجنة المراجعة

تُعد لجنة المراجعة عنصرًا أساسيًا في هيكل الحوكمة والضمان في الشركة، وتشرف على نزاهة التقارير المالية للشركة وقوة بيئة الرقابة لديها، ويشمل ذلك ما يلي:

- تحديد وتقييم المخاطر الرئيسية؛
- مراجعة الإجراءات الإدارية والضوابط الداخلية وعمليات التشغيل؛
- الإشراف على إعداد البيانات المالية للشركة ومراجعتها؛
- مراقبة النتائج المالية للشركة واعتمادها، وضمان الالتزام باللوائح والسياسات ومعايير المحاسبة ذات الصلة.

فيما يلي تفاصيل تشكيل اللجنة، وعدد مرات انعقادها، ونسبة الحضور في عام 2025.

اسم العضو	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع				
		16 مارس 2025	24 أبريل 2025	12 مايو 2025	6 أغسطس 2025	5 نوفمبر 2025
الدكتور خالد عبد الله السحيم (الرئيس)	مستقل	√	√	√	√	√
أ. ريم محمد أسعد	مستقل	√	√	√	√	√
أ. فيصل محمد العنزي	مستقل	√	√	√	√	√

وفي عام 2025، قامت اللجنة، بالتعاون مع المراجعين الخارجيين، بمراجعة فعالية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، ولم تُسجل أي نقاط ضعف جوهرية. ولتعزيز مستوى الإشراف، أوصت اللجنة بإنشاء وظيفة للمراجعة الداخلية، وقد تعاقدت الشركة لاحقًا مع مكتب مهني متخصص لتقديم هذه الخدمات.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تمثل لجنة الترشيح والمكافآت عنصرًا أساسيًا في هيكل القيادة والكفاءات في الشركة. وتتولى اللجنة المهام التالية:

- ترشيح الكفاءات لعضوية مجلس الإدارة
- دعم المجلس في صياغة ومراجعة ورفع التوصيات المتعلقة بهياكل التعويضات.
- الإشراف على إعداد سياسات المكافآت ومراجعتها دوريًا لضمان توافقها مع مستويات الأداء ومعايير السوق ومصالح المساهمين.

فيما يلي تفاصيل تشكيل اللجنة، وعدد مرات انعقادها، ونسبة الحضور في عام 2025.

اسم العضو	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع		
		24 مارس 2025	24 أبريل 2025	23 ديسمبر 2025
أ. هشام سليمان الحبيب (الرئيس)	مستقل	√	√	√
أ. ريم محمد أسعد	مستقل	√	√	√
د. لما عبد العزيز السليمان	مستقل	√	√	√

يتم إطلاع أعضاء مجلس الإدارة، ولا سيما غير التنفيذيين منهم، على مقترحات المساهمين وملاحظاتهم بشأن الشركة وأدائها خلال الاجتماعات الدورية للمجلس؛ كما يتم الاطلاع على جزءٍ منها مباشرةً خلال اجتماعات الجمعيات العامة للشركة.

المكافآت

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

	المكافآت الثابتة							المكافآت المتغيرة						
	مبلغ محدد	بدل حضور جلسات مجلس الإدارة	بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	بيان بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة كعاملين أو مدراء، أو المدفوعات المستلمة نظير الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافآت رئيس مجلس الإدارة، أو العضو المنتدب، أو أمين سر المجلس، في حال كانوا أعضاءً في اللجان.	إجمالي	حصة الأرباح	المكافآت الدورية	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	حقوق الملكية (يُرجى إدخال القيم)	الإجمالي	مكافآت نهاية الخدمة	الإجمالي الكلي	المصروفات والبدلات
الأعضاء المستقلون																
1. د. لما عبد العزيز السليمان	200,000	–	–	–	–	–	200,000	–	–	–	–	–	–	–	200,000	11,050
2. الأستاذة/ ريم محمد خليل أسعد	200,000	–	–	–	–	–	200,000	–	–	–	–	–	–	–	200,000	10,188
3. الأستاذ/ هشام سليمان الحبيب	200,000	–	–	–	–	–	200,000	–	–	–	–	–	–	–	200,000	–
الإجمالي	600,000	–	–	–	–	–	600,000		–	–	–	–	–	–	600,000	21,238
عضو غير تنفيذي																
1. لا ينطبق	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
عضو تنفيذي																
1. لا ينطبق	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

تم صرف المكافآت والبدلات لخمسة من كبار المديرين التنفيذيين، بمن فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي المالي.

مكافآت كبار التنفيذيين					
المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة		إجمالي مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي
الرواتب	البدلات	العلاوات	الأسهم	إجمالي العلاوات	
32,861,240	4,075,350	30,000,000	–	–	66,936,590

تلتزم الشركة بالإفصاح عن إجمالي مكافآت الإدارة التنفيذية العليا وفقاً لمتطلبات المادة 90 (4-ب) من لائحة حوكمة الشركات. وحفاظًا لمصالح الشركة ومساهميها وموظفيها، وتجنباً لأي أضرار قد تنجم عن الإفصاح التفصيلي حسب المسميات والمناصب الوظيفية، لم تدرج الشركة تفاصيل المكافآت وفقاً للجدول الوارد في الملحق رقم (1) من لائحة حوكمة الشركات الخاص بكبار التنفيذيين.

مكافآت أعضاء لجان المراجعة

اللجنة	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	الإجمالي	الملاحظات
1. د. خالد عبدالله السحيم (الرئيس)	250,000	–	250,000	2024–2023
2. الأستاذة ريم محمد أسعد	250,000	–	250,000	2024–2023
3. محمد عمر العيادي*	175,000	–	175,000	2024–2023
4. أ. فيصل محمد العنزي	75,000	–	75,000	2024
الإجمالي	750,000	–	750,000	

*عضو في لجنة المراجعة حتى يونيو 2024.

لجنة الترشيحات والمكافآت

اللجنة	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	الإجمالي	الملاحظات
1. أ. هشام بن سليمان الحبيب (الرئيس)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
2. أ. ريم محمد أسعد	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
3. د. لما عبد العزيز السليمان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
الإجمالي	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

لجنة الاستثمار

اللجنة	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	الإجمالي	الملاحظات
1. صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود (الرئيس)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
2. م. طلال إبراهيم الميمان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
3. أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
4. أ. عبد المجيد الحقباني	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
5. أ. تميم بسام جبر	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
الإجمالي	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

سياسة المكافآت

تُحدد مكافآت مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية وفقًا لسياسة المكافآت المعتمدة من الجمعية العامة. وتهدف هذه السياسة إلى مواءمة المكافآت مع استراتيجية الشركة وأدائها على المدى الطويل ومصالح المساهمين، فضلاً عن تمكين الشركة من استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها وتحفيزها.

وبموجب السياسة المعتمدة، تُحدد المكافآت مع مراعاة مسؤوليات الدور الوظيفي والمؤهلات والخبرات والأداء والممارسات السوقية للشركات المماثلة. وتتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مراجعة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين والتوصية بها بما يتوافق مع السياسة واللوائح المعمول بها.

قد تشمل مكافآت أعضاء مجلس الإدارة مبلغًا مقطوعًا، وبدلات حضور الجلسات، ومزايا عينية، ونسبة من صافي أرباح الشركة السنوية، أو مزيجًا منها، وذلك ضمن الحدود التي تقررها الأنظمة واللوائح السارية. وتتكون مكافآت الإدارة التنفيذية إجمالاً من تعويضات ثابتة (رواتب وبدلات)، وحوافز مرتبطة بالأداء، ومزايا تعاقدية أخرى. ولم يُسجل أي انحراف جوهري عن سياسة المكافآت المعتمدة خلال العام.

ويضم مجلس الإدارة أربعة أعضاء تنفيذيين، وهم: المهندس طلال الميمان، والأستاذ سرمد ذوق، والأستاذ عادل العبد السلام، والأستاذ تميم جابر. وفيما يلي تفاصيل المكافآت التي يتقاضونها مقابل أدوارهم التنفيذية في الشركة:

المكافآت الثابتة		المكافآت المتغيرة		مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي
الرواتب	البدلات	العلاوات	الأسهم		
29,213,900	3,775,350	30,000,000	–	–	62,989,250

الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وزوجاتهم وأطفالهم القصر وأصحاب المصلحة.

اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.	عدد الأسهم المملوكة	
			2025	2024
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز آل سعود	الرئيس عضو غير تنفيذي	لا يوجد	**2,895,588,235**	2,895,588,235
م. طلال إبراهيم الميمان	الرئيس التنفيذي	عضو مجلس الإدارة • شركة التصنيع الوطنية • شركة طيران ناس القابضة (خدمات الطيران الوطنية) • البنك السعودي الفرنسي • شركة المملكة للاستثمار والتطوير • شركة السعودي الفرنسي كابيتال، المملكة العربية السعودية • دلّه الصحية، المملكة العربية السعودية	**11,033,014**	10,433,014
أ. سرمد زوك	عضو تنفيذي	• مجموعة أكور • شركة فور سيزونز القابضة	–	–
أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي	**عضو مجلس الإدارة:** • شركة لدن للاستثمار، المملكة العربية السعودية • شركة شرق الشورى العقارية الثالثة، المملكة العربية السعودية • شركة الطائرات المروحية والنفاثة، المملكة العربية السعودية • الشركة الجزائرية السعودية، المملكة العربية السعودية	**1,237,000**	1,035,812
د. لما عبد العزيز السليمان	مستقل	لا يوجد	–	–
أ. ريم محمد أسعد	مستقل	لا يوجد	–	–

اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.	عدد الأسهم المملوكة	
			2025	2024
أ. هشام سليمان الحبيب	مستقل	عضو مجلس الإدارة • مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية • شركة نمارا للاستثمار • شركة هامات القابضة • شركة تمكين للموارد البشرية • شركة مجمع عيادات د. عبد العزيز العجاجي لطب الأسنان • شركة حلول السحابة للاتصالات وتقنية المعلومات، المملكة العربية السعودية • شركة ميد لايف المحدودة • شركة ألفا كير المحدودة	–	–
		• مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية القابضة، المملكة العربية السعودية • شركة نمارا المحدودة • شركة قمم التبادل للاستثمار، المملكة العربية السعودية • شركة ثبات الأمل، المملكة العربية السعودية • شركة جوهرة المستقبل للمقاولات عامة • شركة الماسة الزرقاء العقارية • شركة منازل الوسطى العقارية، المملكة العربية السعودية • شركة صروح المراكز، المملكة العربية السعودية • شركة روابط الطبية، المملكة العربية السعودية • شركة صحة الشرق الطبية المحدودة، المملكة العربية السعودية. • شركة الوسطى الطبية المحدودة، المملكة العربية السعودية. • شركة مستشفى غرب جدة، المملكة العربية السعودية. • شركة فلو للحلول الطبية، المملكة العربية السعودية • شركة صيدليات الشرق الأوسط، المملكة العربية السعودية. • شركة أراف الطبية		

اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.	عدد الأسهم المملوكة	
			2025	2024
		• شركة بوابة الشرق للرعاية الصحية • شركة مستشفى المحمدية للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة شمال الرياض للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة صحة الخرج للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة بوابة الشمال للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة بوابة الغرب للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة وراس للتشغيل والصيانة، المملكة العربية السعودية • شركة صحة الحمراء للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية		
		• شركة المراكز الأولية للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة وراس العقارية، المملكة العربية السعودية • شركة تسويات للإدارة، الإمارات العربية المتحدة • شركة صيدلية فارما تشويس • شركة مستشفى الدكتور سليمان الحبيب ذ.م.م، الإمارات العربية المتحدة • شركة مجمع صحة العليا الطبي، المملكة العربية السعودية • شركة مستشفى بريدة التخصصي للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة مستشفى الريان للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة الرعاية الصحية المنزلية • شركة مستشفى الغرب التخصصي للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية • شركة المختبرات التشخيصية الطبية، المملكة العربية السعودية • شركة صحة السويدي الطبية، المملكة العربية السعودية		

اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.	عدد الأسهم المملوكة	
			2025	2024
أ. عبد المجيد الحقباني	عضو غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة • الهيئة العامة للترفيه، المملكة العربية السعودية • شركة نيوكاسل يونايتد لكرة القدم، إنجلترا • شركة نادي الهلال، المملكة العربية السعودية • الشركة السعودية العراقية للاستثمار، المملكة العربية السعودية • الشركة السعودية السودانية للاستثمار، السودان • الشركة السعودية الأردنية للاستثمار، الأردن • الشركة السعودية البحرينية للاستثمار، البحرين • الشركة السعودية العمانية للاستثمار، المملكة العربية السعودية • الشركة السعودية المصرية للاستثمار، مصر • شركة صلة، المملكة العربية السعودية • البنك السعودي الفرنسي، المملكة العربية السعودية	–	–
أ. تميم بسام جبر	عضو تنفيذي	**عضو مجلس الإدارة:** • شركة ديزر إس إيه، فرنسا • فايف كابيتال، الإمارات العربية المتحدة	**838,468**	638,468

الإقرارات

الإفصاحات التنظيمية وتأكيدات مجلس الإدارة

وفقًا للوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية، بما في ذلك قواعد التسجيل والإدراج ولائحة حوكمة الشركات، وتماشيًا مع متطلبات الإفصاح عن جميع المعلومات التنظيمية في التقرير السنوي الموحد للشركة، يؤكد مجلس الإدارة ما يلي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

- **توصيات لجنة المراجعة التي تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة أو التي لم يأخذ بها المجلس، والمتعلقة بتعيين مراجع الحسابات الخارجي أو عزله أو تقييم أدائه أو تحديد أتعابه، مع بيان مبررات تلك التوصيات وأسباب عدم الأخذ بها؛**
  - لم ترد أي حالات من هذا القبيل خلال العام، وعليه فإن هذا المتطلب غير منطبق.

- **أي عدم توافق مع المعايير المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين؛**
  - لم يتم رصد أي حالات عدم توافق مع المعايير المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين خلال العام.

- **وصف لأي مصلحة أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو الشركات التابعة لها، وأي تغيير يطرأ على تلك المصالح أو الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة؛**
  - لم يتم رصد أي مصالح أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق تتطلب الإفصاح خلال العام.

- **وصف لأي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها عضو في مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين في الشركة عن أي مكافآت؛**
  - لم تكن هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات من هذا النوع خلال العام.

- **وصف لأي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في توزيعات الأرباح؛**
  - لم يتم رصد أي ترتيبات أو اتفاقيات من هذا النوع خلال العام.

- **في حال تضمن تقرير مراجع الحسابات الخارجي تحفظات على القوائم المالية السنوية، يجب على تقرير مجلس الإدارة إبراز تلك التحفظات مع بيان أسبابها وأي معلومات ذات صلة؛**
  - لم يتضمن تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن السنة أي تحفظات، وعليه فإن هذا المتطلب غير منطبق.

- **في حال أوصى مجلس الإدارة باستبدال مراجع الحسابات الخارجي قبل انتهاء الفترة المعين لها، يجب الإفصاح عن ذلك مع بيان أسباب التوصية بالاستبدال؛**
  - لم تصدر أي توصية من هذا النوع عن مجلس الإدارة خلال العام.

- **الإفصاح عن تفاصيل أسهم الخزينة التي تحتفظ بها الشركة، وتفاصيل استخدام هذه الأسهم؛**
  - لا تحتفظ الشركة بأي أسهم خزينة، وعليه فإن هذا المتطلب غير منطبق.

- **الإجراءات التي يتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه، ولا سيما الأعضاء غير التنفيذيين، بملاحظات واقتراحات المساهمين بشأن الشركة وأدائها**
  - تحرص الشركة على تمكين المساهمين من ممارسة حقوقهم والتعبير عن آرائهم بشأن الشركة وأدائها. ويمكن للمساهمين تقديم ملاحظاتهم واستفساراتهم ومقترحاتهم من خلال اجتماعات الجمعية العامة، وكذلك عبر قنوات التواصل التي توفرها الشركة، بما في ذلك علاقات المستثمرين وغيرها من الوسائل المعتمدة.

  ويتم توثيق جميع ما يرد من المساهمين، إن وجد، ومراجعته من قبل الإدارة. كما يتم عرض هذه الموضوعات لاحقًا على مجلس الإدارة، ولا سيما الأعضاء غير التنفيذيين، ضمن المواد المقدمة في اجتماعات المجلس. وعند الاقتضاء، يتم أيضًا تضمين هذه الملاحظات والآراء في محاضر اجتماعات الجمعية العامة ومجلس الإدارة.

  وتضمن هذه الإجراءات إحاطة مجلس الإدارة بوجهات نظر المساهمين وتمكينه من أخذها في الاعتبار ضمن مداولاته وقراراته.

- **إشعارات المساهمين**

  لم تتلقَّ الشركة أي إشعارات من المساهمين بشأن تغييرات في نسب ملكيتهم خلال عام 2025.

- **الخطط القائمة على الأسهم وأدوات الدين**

  لا تدير الشركة أي خيارات أسهم أو خطط حوافز مماثلة قائمة على الأسهم. كما لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية مماثلة صادرة عن الشركة لصالح أي طرف.

- **استرداد الأوراق المالية أو إلغاؤها**

  لم تقم الشركة ولا أي من شركاتها التابعة باسترداد أو شراء أو إلغاء أي سندات قابلة للاستدعاء أو أوراق مالية أخرى خلال العام، كما لا توجد أي قيمة قائمة تتعلق بمثل هذه الأدوات.

- **فئات الأسهم وحقوق التصويت**

  لم تصدر الشركة أي أسهم ممتازة أو أسهم ذات حقوق تصويت خاصة أو أولوية للمساهمين أو أعضاء المجلس أو الموظفين. جميع الأسهم المصدرة هي أسهم عادية ذات قيمة اسمية متساوية وتحمل حقوق تصويت وحقوقًا أخرى متساوية وفقًا للأنظمة واللوائح المعمول بها.

- **مصالح الأطراف ذات الصلة**

  لا توجد عقود تكون الشركة طرفًا فيها تنطوي على مصلحة جوهرية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو أي شخص ذي صلة بأي منهم، بخلاف ما تم الإفصاح عنه ضمن بند تعاملات الأطراف ذات الصلة في هذا التقرير.

- **الأعمال المنافسة**

  ولم تكن هناك أي أعمال تجارية منافسة للشركة أو لأي من أنشطتها والتي يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، وذلك وفقًا للمعايير المعتمدة للأعمال المنافسة.

- **منافع الموظفين**

  تؤكد الشركة عدم وجود أي استثمارات أو احتياطيات مخصصة لموظفيها، بخلاف مخصص مكافأة نهاية الخدمة المقررة نظامًا.

- **القوائم المالية ومعايير المحاسبة**

  تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. وتعرض القوائم المالية بصورة عادلة الوضع المالي للشركة وأداءها. ولا توجد فروق ناشئة عن تطبيق المعايير المعتمدة من الهيئة، كما لم يتضمن تقرير المراجع المستقل بشأن القوائم المالية السنوية أي تحفظات.

- **استمرارية الشركة**

يؤكد مجلس الإدارة أنه، حسب علمه، لا توجد شكوك جوهرية قد تثير تساؤلات كبيرة حول قدرة الشركة على مواصلة أعمالها وفق مبدأ الاستمرارية.

- **بيئة الرقابة الداخلية**

تواصل لجنة المراجعة أداء مسؤولياتها في التحقق من سلامة وفعالية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، استنادًا إلى تقارير المراجعة الداخلية المقدمة إليها. وبناءً عليه، يقدم المجلس تأكيدًا إيجابيًا فيما يتعلق بكفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية للشركة لعام 2025.

- **الالتزام بلائحة حوكمة الشركات**

تؤكد الشركة التزامها بجميع متطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

- **الجزاءات والعقوبات**

تلتزم الشركة بالامتثال لكافة المتطلبات والأنظمة الرقابية المعمول بها في الجهات التي تعمل ضمن نطاقها. وخلال العام، تلقت الشركة بعض الملاحظات من هيئة السوق المالية وذلك عقب مراجعة ممارسات الحوكمة والإفصاحات الخاصة بها.

الجزاء / العقوبة / الإجراء الاحترازي / التدبير الوقائي	أسباب المخالفة	الجهة التي فرضت الإجراء	الإجراءات المتخذة لمعالجة ومنع تكرار عدم الامتثال مستقبلاً
ملاحظات تتعلق ببعض الإفصاحات في تقرير مجلس الإدارة ووثائق الحوكمة وذلك نتيجة مراجعة تنظيمية	ارتبطت هذه الملاحظات بشكل رئيسي بـ (1) مستوى تفصيل الإفصاحات المتعلقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان في تقارير سابقة لمجلس الإدارة، و(2) توقيت اعتماد معايير منافسة الأعمال. وكانت هذه الملاحظات ذات طبيعة إجرائية ولم تمثل أي عدم امتثال جوهري.	هيئة السوق المالية	قامت الشركة بمعالجة جميع الملاحظات الواردة. كما تم تعزيز الإفصاحات في تقرير مجلس الإدارة بما يضمن التوافق الكامل مع الأنظمة المعمول بها ومتطلبات الإفصاح المحددة. وفيما يتعلق بمعايير منافسة الأعمال، فقد تم إعداد هذه المعايير بما يتماشى مع البيئة التنظيمية المتطورة التي تم إدخالها في عام 2023، إلا أن اعتمادها من قبل الجمعية العامة كان قيد الاستكمال وقت المراجعة. وقد تم اعتماد هذه المعايير لاحقًا من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة المنعقد في ديسمبر 2025. وتواصل الشركة تعزيز إطار الحوكمة وممارسات الإفصاح لديها لضمان الامتثال المستمر.

وباستثناء ما ورد أعلاه، لم تتلقّ الشركة أي جزاءات أو عقوبات أو تدابير احترازية من أي جهة رقابية أو إشرافية أو قضائية خلال العام.

إقرارات مجلس الإدارة لمتطلبات نظام الحوكمة

- تم إعداد السجلات المحاسبية على نحو سليم.

وفي الختام، يتقدم صاحب السمو الملكي رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس، بخالص الشكر وعميق الامتنان لخادم الحرمين الشريفين وصاحب السمو الملكي ولي العهد وحكومة المملكة العربية السعودية على رعايتهم المستمرة ودعمهم والتزامهم بأمن الوطن وازدهاره. كما يعرب المجلس عن تقديره لمساهمي الشركة على ثقتهم الغالية ودعمهم المتواصل. ويعبر المجلس كذلك عن شكره لجميع موظفي الشركة وشركاتها التابعة على تفانيهم وإسهاماتهم خلال عام 2025، متمنيًا لهم دوام النجاح والنمو والازدهار في السنوات المقبلة.

كلمة شكر وتقدير

وفي الختام، يتقدم صاحب السمو الملكي رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس، بخالص الشكر وعميق الامتنان لخادم الحرمين الشريفين، وصاحب السمو الملكي ولي العهد، وحكومة المملكة العربية السعودية، على رعايتهم المستمرة ودعمهم والتزامهم بأمن الوطن وازدهاره.

كما يعرب المجلس عن تقديره لمساهمي الشركة على ثقتهم الغالية ودعمهم المتواصل.

ويعبر المجلس كذلك عن شكره لجميع موظفي الشركة وشركاتها التابعة على تفانيهم وإسهاماتهم خلال عام م2025، متمنيًا لهم دوام النجاح والنمو والازدهار في السنوات المقبلة.

والله ولي التوفيق.

القوائم المالية الموحدة

تقرير المراجع المستقل

Deloitte.

ديلويت آند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون
(شركة مهنية مساهمة مبسطة)
رأس المال المدفوع: 5,000,000 ﷼
بوليفارد المترو - حي العقيق
مركز الملك عبدالله المالي
ص.ب. 213 - الرياض 11411
المملكة العربية السعودية
سجل تجاري: 1010600030

هاتف: 5089001 11 966+
www.deloitte.com

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة

إلى السادة المساهمين في شركة المملكة القابضة
(شركة مساهمة سعودية)
الرياض، المملكة العربية السعودية

التقرير عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة المملكة القابضة ("الشركة") والشركات التابعة لها (يُشار إليها مجتمعة بلفظ "المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025، وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بشكل عادل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى "الصادرة" عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها معًا بـ "المعايير" الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة).

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بالتفصيل في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية" الوارد في تقريرنا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وآداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) ("الميثاق") المعتمد في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعة القوائم المالية الموحدة للمنشآت ذات الاهتمام العام، وقد وفّينا أيضاً بمسؤولياتنا المسلكية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. وفي اعتقادنا، فإن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا.

الأمور الرئيسية للمراجعة

الأمور الرئيسة للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت لها، بحسب حكمنا المهني، الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ونحن لا نقدم رأياً منفصلاً في هذه الأمور.

الأمور الرئيسية للمراجعة	الكيفية التي تعاملنا بها أثناء المراجعة مع الأمور الرئيسية للمراجعة
انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة	
تُدرج الشهرة والموجودات غير الملموسة في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمة 1.9 مليار ﷼. نشأت الشهرة من الاستحواذ على فندق جورج الخامس، بينما تشمل الموجودات غير الملموسة علامة فنادق سافوي التجارية. هذه الموجودات، التي نشأت من عمليات استحواذ سابقة، هي موجودات غير ملموسة ذات عمر إنتاجي غير محدد، ويتم عرضها بتكلفتها الأصلية. تتطلب المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية تحديد القيمة القابلة للاسترداد للشهرة والموجودات غير الملموسة ومقارنتها بقيمتها الدفترية، بغض النظر عن وجود مؤشرات لانخفاض القيمة. القيمة القابلة للاسترداد هي الأعلى بين القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة مطروحًا منها تكاليف البيع. يتم الاعتراف بمصروف انخفاض القيمة، الذي لا يمكن عكسه في السنوات اللاحقة، في قائمة الربح أو الخسارة إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد أقل من القيمة الدفترية. لم يتم الاعتراف بأي مصروف انخفاض قيمة خلال السنة. حددت الإدارة المبلغ القابل للاسترداد باعتباره القيمة قيد الاستخدام باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة. ويتطلب ذلك من الإدارة تطبيق قدر كبير من الأحكام وإجراء تقديرات مهمة، مثل: • توقعات التدفقات النقدية، بما في ذلك معدلات النمو المستخدمة في هذه التوقعات وآفاق الأعمال المستقبلية؛ و • **معدلات الخصم** يُعتبر انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى أمر رئيسي للمراجعة، نظرًا لحجم الأحكام المطبقة والتقديرات التي تجريها الإدارة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، فضلاً عن حجم الجهد المطلوب في المراجعة. للحصول على مزيد من المعلومات حول السياسات المحاسبية والإفصاحات المتعلقة بالشهرة والموجودات غير الملموسة، يُرجى الرجوع إلى الايضاحين 4.9 و14 حول القوائم المالية الموحدة، على التوالي.	قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالأمر الرئيسي للمراجعة: فهم العملية التي اعتمدتها الإدارة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للشهرة والموجودات غير الملموسة المذكورة أعلاه، بما في ذلك الضوابط الرئيسية في هذه العملية. تقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد مدى ملاءمة تصميمها وتنفيذها، واختبار هذه الضوابط للتأكد من فعاليتها. تقييم، بمساعدة خبراء التقييم الداخليين لدينا، ما إذا كانت المنهجية التي طبقتها الإدارة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية. اختبار، بمساعدة خبراء التقييم الداخليين لدينا، مدخلات البيانات المستخدمة في تحديد المبلغ القابل للاسترداد، وذلك بمقارنة توقعات التدفقات النقدية بالنتائج التاريخية لوحدة توليد النقد، وتقييم الافتراضات الأساسية المستخدمة لتحديد نمو التدفقات النقدية المتوقعة. إعادة إجراء الحسابات الرياضية المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد. الموافقة على نتائج حساب المبلغ القابل للاسترداد مع المبالغ الواردة في القوائم المالية الموحدة، حيثما ينطبق ذلك. تقييم تحليلات حساسية الإدارة بشأن الافتراضات الرئيسية، لفهم الأثر المحتمل للتغييرات المعقولة في الافتراضات على تحديد المبلغ القابل للاسترداد. تقييم الإفصاحات المتعلقة بهذا الأمر في القوائم المالية الموحدة وفقًا لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية

الأمور الرئيسية للمراجعة	الكيفية التي تعاملنا بها أثناء المراجعة مع الأمور الرئيسية للمراجعة
تقييم الاستثمارات غير المدرجة في سندات الأوراق المالية	
يتم تحميل الاستثمارات غير المدرجة في سندات الأوراق المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمة 17.3 مليار ﷼. ويمثل هذا 43٪ من مجموع الموجودات في تاريخ التقرير. تُقاس هذه الاستثمارات بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بغالبية التغيرات في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر. حققت المجموعة خلال العام ربحًا صافيًا من القيمة العادلة لهذه الاستثمارات بقيمة 11.4 مليار ﷼ ضمن الدخل الشامل الآخر. حددت الإدارة القيمة العادلة بشكل أساسي بناءً على معاملات خاصة حديثة قابلة للملاحظة. يتطلب تحديد القيمة العادلة لهذه الاستثمارات من الإدارة تطبيق أحكام كبيرة وإجراء تقديرات جوهرية، كثير منها غير قابل للملاحظة. اعتبرنا تقييم الاستثمارات غير المدرجة في سندات الأوراق المالية أمر رئيسي للمراجعة نتيجة للعوامل التالية: • مستوى الأحكام والتقديرات التي طبقتها الإدارة؛ • الأهمية الكمية للمبلغ في القوائم المالية الموحدة؛ • مستوى جهد المراجعة المطلوب. يرجى الرجوع إلى الايضاح 4.4 في القوائم المالية الموحدة بشأن السياسة المحاسبية المتعلقة بهذه الاستثمارات، وإلى الايضاحين 10 و31 لمزيد من المعلومات المتعلقة بها.	قمنا بالإجراءات التالية لمعالجة الأمر الرئيسي للمراجعة: فهم العملية التي اعتمدتها الإدارة لتحديد القيمة العادلة للاستثمار المذكور، وتحديد الضوابط الرئيسية في تلك العملية. تقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد مدى ملاءمة تصميمها وتنفيذها، واختبار هذه الضوابط للتأكد من فعاليتها. تقييم الكفاءة والقدرات والموضوعية ذات الصلة لدى الموظفين داخل المجموعة المشاركين في عملية التقييم. الاستعانة بخبراء التقييم الداخليين لدينا لمساعدتنا في تحديد ما إذا كانت منهجية التقييم المطبقة متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية. الاستعانة بخبراء التقييم الداخليين لدينا للمساعدة في تحديد مدى معقولية التقديرات الهامة المستخدمة لتحديد القيمة العادلة، وذلك بمقارنتها بممارسات القطاع والبيانات المتاحة للعامة. إعادة التحقق من دقة العمليات الحسابية المستخدمة لتحديد القيمة. الموافقة على نتائج حساب القيمة على المبالغ الواردة في القوائم المالية الموحدة، حيثما ينطبق ذلك. تقييم الإفصاحات المتعلقة بهذا الأمر في القوائم المالية الموحدة وفقًا لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية

أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من قبل مراجع حسابات آخر والذي ابدى رأيا غير معدل على تلك القوائم المالية بتاريخ 17 مارس 2025م (الموافق 17 رمضان 1446 هـ).

المعلومات الأخرى

الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة، بخلاف القوائم المالية الموحدة وتقرير المراجع عنها. من المتوقع إتاحة التقرير السنوي للمجموعة لنا بعد تاريخ تقرير المراجع.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

وفيما يتصل بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل في قراءة المعلومات الأخرى الموضحة أعلاه، عند توفرها، والنظر عند القيام بذلك فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكلٍ جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء المراجعة، أو ما إذا كانت المعلومات الأخرى تبدو مُحرَّفة بشكلٍ جوهري.

وإذا توصلنا إلى وجود تحريف جوهري في هذه المعلومات الأخرى أثناء قراءتنا للتقرير السنوي للمجموعة، فإننا مطالبون بالتواصل مع المكلفين بالحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ووفقاً للمتطلبات السرية من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي ترى أنها ضرورية لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريف الجوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة وعن الإفصاح، بحسب مقتضى الحال، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ما لم يكن لدى الإدارة أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

والمكلفون بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على آلية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الوصول إلى تأكيد معقول عمّا إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من التحريف الجوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. والتأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن التحريف الجوهري عند وجوده. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعَد التحريفات جوهرية إذا كان من المتوقع بدرجة معقولة أن تؤثر، كل منها على حدة أو في مجملها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من عملية المراجعة التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة، فإننا نمارس الحكم المهني ونلتزم بنزعة الشك المهني طوال المراجعة. ونقوم أيضًا بما يلي:

- التعرف على مخاطر التحريف الجوهري في القوائم المالية الموحدة وتقييمها، سواءً بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش تعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.

- التوصل إلى فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات المراجعة المناسبة في ظل الظروف القائمة، ولكن ليس لغرض إبداء رأي في فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.

- تقويم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات المتعلقة بها التي أعدتها الإدارة.

- التوصل إلى استنتاج بشأن مدى مناسبة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، وما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكًا كبيرة حول قدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو علينا أن نعدّل رأينا في حال عدم كفاية تلك الإفصاحات. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن أحداثاً أو ظروفاً مستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن البقاء كمنشأة مستمرة.

- تقويم العرض العام للقوائم المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما فيها الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق العرض العادل.

- التخطيط لمراجعة المجموعة وتنفيذها للحصول على ما يكفي من أدلة المراجعة المناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الوحدات التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي في القوائم المالية للمجموعة. ونحن مسؤولون عن توجيه أعمال المراجعة المنفذة لأغراض مراجعة المجموعة والإشراف عليها وفحصها. ونظل وحدنا المسؤولين عن رأي المراجعة.

ونحن نتواصل مع المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بجملة أمور من بينها نطاق المراجعة وتوقيتها المخطط لهما والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية نقوم باكتشافها أثناء المراجعة.

ونفيد أيضًا المكلفين بالحوكمة بأننا قد التزمنا بالمتطلبات المسلكية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلال، ونبلغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، ونبلغهم أيضًا عند الاقتضاء بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن بين الأمور التي نتواصل بشأنها مع المكلفين بالحوكمة، نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، ومن ثمّ تُعدّ هذه الأمور هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم تمنع الأنظمة أو اللوائح الإفصاح العلني عن الأمر، أو ما لم نر، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة ديلويت آند توش وشركاهم
محاسبون ومراجعون قانونيون

وليد بن محمد سبحي
محاسب قانوني
ترخيص رقم 378

6 شوال 1447 هـ
25 مارس 2026

قائمة المركز المالي الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	إيضاح	كما في 31 ديسمبر 2025	2024
الموجودات			
موجودات متداولة			
النقد وما في حكمه	5	**1,524,563**	1,689,658
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	6	**317,719**	243,421
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	7	**611,204**	252,385
مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	8	**272,409**	329,109
مطلوب من جهات ذات علاقة	9	**115,167**	114,893
إجمالي الموجودات المتداولة		**2,841,062**	2,629,466
موجودات غير متداولة			
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	**39,536,004**	22,105,792
شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**19,617,880**	18,196,697
ذمم مدينة طويلة الأجل	7	**191,854**	–
العقارات الاستثمارية	12	**3,367,564**	3,124,986
ممتلكات ومعدات	13	**7,422,158**	6,801,405
الشهرة والموجودات غير الملموسة	14	**1,895,015**	1,789,159
موجودات ضريبية مؤجلة	19	**16,978**	20,326
موجودات اخرى طويلة الأجل	15	**45,806**	51,381
إجمالي الموجودات غير المتداولة		**72,093,259**	52,089,746
إجمالي الموجودات		**74,934,321**	54,719,212
المطلوبات وحقوق الملكية			
المطلوبات			
مطلوبات متداولة			
القروض	16	**1,281,267**	3,045,759
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	17	**1,374,862**	969,845

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	إيضاح	كما في 31 ديسمبر 2025	2024
مخصصات الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل	18	**559,420**	492,203
مطلوب الى جهات ذات علاقة	9	**364**	240
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	35	**259,411**	259,411
إجمالي المطلوبات المتداولة		**3,475,324**	4,767,458
مطلوبات غير متداولة			
القروض	16	**11,487,254**	9,551,676
الأدوات المالية المشتقة	36	**61,903**	62,799
مطلوب إلى جهة ذات علاقة	9	**604,045**	510,799
مطلوبات ضريبية مؤجلة	19	**126,697**	107,594
التزامات منافع الموظفين	32	**101,821**	93,501
مطلوبات طويلة الأجل أخرى		**58,896**	66,543
مجموع المطلوبات غير المتداولة		**12,440,616**	10,392,912
إجمالي المطلوبات		**15,915,940**	15,160,370
صافي الموجودات		**59,018,381**	39,558,842
حقوق الملكية			
رأس المال	20	**37,058,823**	37,058,823
الاحتياطي النظامي	21	**–**	1,798,157
ارباح مبقاه		**5,818,299**	2,533,203
احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	**15,580,909**	(2,372,493)
احتياطيات أخرى	21	**(54,401)**	(84,561)
حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة		**58,403,630**	38,933,129
الحصص غير المسيطرة	22	**614,751**	625,713
مجموع حقوق الملكية		**59,018,381**	39,558,842

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

عادل عبدالعزيز العبدالسلام
الرئيس التنفيذي المالي

لمهندس طلال إبراهيم الميمان
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

قائمة الدخل الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	إيضاح	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	2024
إيرادات فنادق وإيرادات تشغيلية أخرى	23	**1,677,547**	1,604,442
تكاليف فنادق وتكاليف تشغيلية أخرى	24	**(1,098,791)**	(1,055,330)
دخل توزيعات الأرباح	25	**948,289**	786,082
أرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	26	**66,329**	–
		1,593,374	1,335,194
مصاريف عمومية وإدارية وتسويقية	27	**(513,109)**	(497,600)
انخفاض في قيمة موجودات مالية	7	**(2,723)**	(1,174)
حصة في النتائج من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**1,039,004**	1,209,032
عكس انخفاض في قيمة شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**500,000**	200,000
ربح من بيع عقار استثماري	12	**37,954**	123,457
ربح من بيع شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**470,338**	–
مكاسب أخرى، بالصافي	37	**12,221**	19,994
الربح من العمليات		**3,137,059**	2,388,903
إيرادات مالية		**–**	46,872
نفقات مالية	28	**(828,627)**	(984,515)
الربح قبل الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل		**2,308,432**	1,451,260
ضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل	18	**(73,557)**	(93,235)
الزكاة	18	**(121,976)**	(150,859)
الربح للسنة		**2,112,899**	1,207,166
ربح/(خسارة) السنة العائد إلى:			
– المساهمين في الشركة		**2,143,294**	1,236,970
– الحصص غير المسيطرة		**(30,395)**	(29,804)
		2,112,899	1,207,166
ربحية السهم الأساسية والمخفضة (﷼)	34	**0.58**	0.33

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

عادل عبدالعزيز العبدالسلام
الرئيس التنفيذي المالي

لمهندس طلال إبراهيم الميمان
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

قائمة الدخل الشامل الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	إيضاح	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	2024
الربح للسنة		2,112,899	1,207,166
الدخل الشامل الآخر			
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة			
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	18,334,647	3,223,200
أرباح إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	32	6,951	2,752
بنود قد يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة:			
الحصة في الدخل الشامل الأخرى للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	186,856	37,993
التغيرات في القيمة العادلة المتعلقة بتحوط التدفق النقدي لمشتقات مقايضة أسعار الفائدة	36	(896)	1,554
فروقات الصرف من تحويل العمليات الاجنبية		(143,318)	8,510
الدخل الشامل الآخر للسنة		18,384,240	3,274,009
إجمالي الدخل الشامل للسنة		20,497,139	4,481,175
مجموع الدخل الشامل للسنة العائد إلى:			
– المساهمين في الشركة		20,508,101	4,531,466
– الحصص غير المسيطرة	22	(10,962)	(50,291)
		20,497,139	4,481,175

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

عادل عبدالعزيز العبدالسلام
الرئيس التنفيذي المالي

المهندس طلال إبراهيم الميمان
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	رأس المال	الاحتياطي النظامي	ارباح مبقاه	احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	احتياطيات أخرى	حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة	الحصص غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
الرصيد في 1 يناير 2025	37,058,823	1,798,157	2,533,203	(2,372,493)	(84,561)	38,933,129	625,713	39,558,842
الربح/(الخسارة) للسنة	–	–	2,143,294	–	–	2,143,294	(30,395)	2,112,899
لدخل الشامل الآخر	–	–	–	18,334,647	30,160	18,364,807	19,433	18,384,240
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل	–	–	2,143,294	18,334,647	30,160	20,508,101	(10,962)	20,497,139
تحويل الاحتياطي النظامي (إيضاح 21 (أ)	–	(1,798,157)	1,798,157	–	–	–	–	–
تحويل ربح من استبعاد استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المبقاة (ايضاح 10)	–	–	381,245	(381,245)	–	–	–	–
توزيعات أرباح معلنة (ايضاح 35)	–	–	(1,037,600)	–	–	(1,037,600)	–	(1,037,600)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025	37,058,823	–	5,818,299	15,580,909	(54,401)	58,403,630	614,751	59,018,381

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	رأس المال	الاحتياطي النظامي	ارباح مبقاه	احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	احتياطيات أخرى	حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة	الحصص غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
الرصيد في 1 يناير 2024	37,058,823	1,674,460	3,352,240	(6,758,124)	(155,857)	35,171,542	1,452,876	36,624,418
الربح/(الخسارة) للسنة	–	–	1,236,970	–	–	1,236,970	(29,804)	1,207,166
الدخل/(الخسارة) الشاملة الأخرى	–	–	–	3,223,200	71,296	3,294,496	(20,487)	3,274,009
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل	–	–	1,236,970	3,223,200	71,296	4,531,466	(50,291)	4,481,175
التغيرات في الحصص غير المسيطرة	–	–	267,721	–	–	267,721	(776,872)	(509,151)
تحويل الى الاحتياطي النظامي (إيضاح 21(أ)	–	123,697	(123,697)	–	–	–	–	–
تحويل خسارة من استبعاد استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المبقاة (ايضاح 10)	–	–	(1,162,431)	1,162,431	–	–	–	–
توزيعات أرباح معلنة (ايضاح 35)	–	–	(1,037,600)	–	–	(1,037,600)	–	(1,037,600)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024	37,058,823	1,798,157	2,533,203	(2,372,493)	(84,561)	38,933,129	625,713	39,558,842

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

عادل عبدالعزيز العبدالسلام
الرئيس التنفيذي المالي

لمهندس طلال إبراهيم الميمان
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

قاقائمة التدفقات النقدية الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	إيضاح	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	2024
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل		**2,308,432**	1,451,260
التعديلات للبنود غير النقدية			
حصة في النتائج من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**(1,039,004)**	(1,209,032)
استهلاك واطفاء	12, 13, 14	**189,769**	197,005
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	6	**(66,329)**	–
عكس/(انخفاض في قيمة) موجودات مالية	7	**2,723**	(1,174)
صافي ربح القيمة العادلة على المشتقات	36	**–**	(13,682)
ربح من بيع عقارات استثمارية	12	**(37,954)**	(123,457)
إيرادات مالية		**–**	(46,872)
نفقات مالية	28	**828,627**	984,515
ربح من بيع شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**(470,338)**	–
مخصص التزامات منافع الموظفين	32	**7,834**	11,958
عكس انخفاض في قيمة شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**(500,000)**	(200,000)
		1,223,760	1,050,521
التغييرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية			
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	6	**(7,969)**	(10,845)
الذمم المدينة التجارية،صافي من المخصصات		**(553,396)**	1,475,546
مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى		**56,700**	(98,883)
مطلوب من جهات ذات علاقة		**(274)**	8,965
موجودات اخرى طويلة الأجل		**5,574**	500,236
الأدوات المالية المشتقة		**(896)**	–
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى		**405,017**	(24,211)
مطلوب الى جهات ذات علاقة		**124**	(100,875)
مطلوبات طويلة الأجل أخرى		**(7,647)**	(1,751)
		1,120,993	2,798,703
زكاة وضريبة دخل مدفوعة	18	**(128,316)**	(114,565)
التزامات منافع موظفين مدفوعة خلال السنة	32	**(6,465)**	(9,319)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		**986,212**	2,674,819

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

	إيضاح	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	2024
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
شراء استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	**(107,074)**	(3,053,375)
متحصلات من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	**1,011,509**	3,673,350
توزيعات أرباح من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**607,623**	469,606
متحصلات من بيع شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**800,005**	–
متحصلات من بيع عقار استثماري	12	**55,274**	980,700
اضافات الى العقارات الاستثمارية	12	**(280,526)**	–
اضافات إلى ممتلكات ومعدات	13	**(436,033)**	(276,533)
إضافة إلى شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	11	**(224,628)**	(233,050)
إضافات إلى الشهرة	14	**–**	(121)
صافي النقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية		**1,426,150**	1,560,577
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
عائدات من القروض	16	**7,185,261**	3,388,755
تسديد قروض	16	**(7,809,889)**	(5,433,087)
توزيعات ارباح مدفوعة	35	**(1,037,647)**	(1,037,565)
الحركة في النقد المقيد		**746**	104,847
مصاريف تمويل مدفوعة		**(1,008,428)**	(1,457,636)
متحصلات من قرض من جهة ذات علاقة	9	**93,246**	70,006
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية		**(2,576,711)**	(4,364,680)
صافي التغير في النقد وما في حكمه		**(164,349)**	(129,284)
النقد وما في حكمه في بداية السنة		**1,495,903**	1,625,187
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	5	**1,331,554**	1,495,903

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

عادل عبدالعزيز العبدالسلام
الرئيس التنفيذي المالي

لمهندس طلال إبراهيم الميمان
الرئيس التنفيذي

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

1. معلومات عن الشركة

إن شركة المملكة القابضة ("الشركة") هي شركة مساهمة سعودية تعمل في المملكة العربية السعودية. تأسست الشركة في السابق كشركة ذات مسؤولية محدودة وكانت تعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010142022 الصادر بتاريخ 11 محرم 1417هـ (الموافق 28 مايو 1996). وافقت وزارة التجارة، بموجب القرار رقم 128/ص الصادر بتاريخ 18 جمادى الأولى 1428هـ (الموافق 4 يونيو 2007)، على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة. إن مساهم الأغلبية في الشركة هو صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز آل سعود ("الطرف المسيطر النهائي").

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في إدارة وتشغيل الفنادق والخدمات التجارية والتعليم والاستثمارات.

بدأ التداول في أسهم الشركة في سوق الأسهم السعودية في 28 يوليو 2007 بعد أخذ موافقة هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية.

إن المقر الرئيسي للشركة في مدينة الرياض وعنوانها كالتالي:
شركة المملكة القابضة
الطابق 66، مركز المملكة
صندوق بريد 1، الرياض 11321
المملكة العربية السعودية

السيولة والمركز المالي

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة صافي مطلوبات متداولة تبلغ 0.6 مليار ﷼ (31 ديسمبر 2024: 2.1 مليار ﷼). ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى استحقاق بعض القروض الحالية البالغة 1.3 مليار ﷼ (2024: 3 مليار ﷼). تتمتع المجموعة أيضًا بإمكانية الوصول إلى تسهيلات الاقتراض غير المسحوبة بمبلغ 10 مليار ﷼، ومحفظة الاستثمارات السائلة غير المرهونة الحالية وخيار تجديد التسهيلات المتجددة عند استحقاقها. علاوة على ذلك، قامت إدارة المجموعة بإجراء تحليل لتوقعات التدفق النقدي على مدى الاثني عشر شهرًا القادمة وهي واثقة من أن المجموعة ستكون قادرة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها.

وفقًا لذلك، تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس الاستمرارية.

تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 5 شوال 1447 هـ (الموافق 24 مارس 2026م).

تقوم الشركة وشركاتها التابعة ("المجموعة") بتنفيذ الأنشطة من خلال الكيانات المذكورة أدناه.

1.1 المملكة 5 – كي آر – 11 ليمتد (كي آر – 11)

كي آر-11 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في الاستثمارات في الأوراق المالية الدولية المتداولة من خلال الشركات التابعة المملوكة لها بالكامل.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

2.1 المملكة 5 – كي آر – 100 ليمتد (كي آر – 100)

كي آر-100 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في امتلاك وإدارة الصناديق الاستثمارية من خلال شركاتها المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية.

3.1 المملكة 5 – كي آر – 132 ليمتد (كي آر – 132)

كي آر-132 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. يتضمن النشاط الرئيسي للشركة امتلاك الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية المذكورة أدناه والتي تمتلك وتدير عقارات وفنادق:

	نسبة الملكية الفعلية	
	2025	2024
الشركات التابعة		
المملكة للاستثمارات الفندقية (كي اتش آي) – جزر الكايمان	**100**	100
المملكة 5 كي آر 35 جروب (جورج الخامس) – فرنسا	**100**	100
الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية (شركات زميلة)		
فورسيزونز هولدينغ إنك (إف إس إتش إنك) – كندا	**23.75**	23.75
آكور اس ايه – فرنسا (الإيضاح رقم 3-2)	**6.8**	6.8

4.1 المملكة 5 – كي آر – 114 ليمتد (كي آر – 114)

كي آر-114 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. تمتلك الشركة 58.96٪ (2024: 58.96٪) من ملكية بريزرود ليمتد، شركة تأسست في جزر الكايمان وتمتلك بدورها ملكية بنسبة 100٪ في سافوي هوتيلز ليمتد في المملكة المتحدة.

5.1 الشركات التابعة المحلية والإقليمية

كما تمتلك المجموعة حصصاً في الشركات التابعة والشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية المحلية والإقليمية التالية:

	نسبة الملكية الفعلية		الأنشطة الرئيسية
	2025	2024	
الشركات التابعة			
شركة المملكة للتطوير العقاري – المملكة العربية السعودية	**100**	100	تطوير وإدارة العقارات
شركة المملكة للاستثمار والتطوير – المملكة العربية السعودية	**89.8**	89.8	تطوير وإدارة العقارات
شركة مدارس المملكة المحدودة – المملكة العربية السعودية (ايضاح 3-2)	**89.8**	89.8	التعليم
شركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة – المملكة العربية السعودية	**71.8**	71.8	تجارة الجملة والتجزئة

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

	نسبة الملكية الفعلية		الأنشطة الرئيسية
	2025	2024	
شركة الاستثمار العقاري – المملكة العربية السعودية	**89.8**	89.8	تطوير وإدارة العقارات
شركة المركز التجاري المحدودة – المملكة العربية السعودية	**89.8**	89.8	تطوير وإدارة العقارات وإدارة الفنادق
العيادات الاستشارية اس ايه ال – لبنان	**50.4**	50.4	الرعاية الصحية
الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية (شركات زميلة)			
شركة طيران ناس – المملكة العربية السعودية	**27.4**	37.1	الطيران
شركة جدة الاقتصادية – المملكة العربية السعودية	**35.74**	35.74	تطوير وإدارة العقارات
البنك السعودي الفرنسي – المملكة العربية السعودية (ايضاح 3.2)	**16.2**	16.2	مؤسسة مالية
شركة شرق الشورى الثالثة*	**50**	50	

* إن استثمار شركة المملكة القابضة في مشروع شرق الشراع 3 مملوك فعلياً من خلال شركة ذات غرض خاص (شركة الواجهة البحرية المحدودة) والتي تمتلكها شركة المملكة القابضة بنسبة 100٪.

إن الأنشطة الأساسية والقطاعات المختلفة للمجموعة مبينة في الإيضاح رقم 33.

2. أساس الاعداد

1.2 بيان الالتزام

تم اعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("الهيئة").

2.2 مبدأ التكلفة التاريخية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، المقاسة بالقيمة العادلة.

بالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب منافع نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة والافتراضات الاكتوارية.

3.2 المعايير المحاسبية الجديدة والتفسيرات السارية من 1 يناير 2025

أصبحت بعض التعديلات على المعايير الحالية سارية خلال فترة التقرير الحالية. لم تؤثر هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وبالتالي لم تضطر المجموعة إلى تغيير سياساتها المحاسبية أو إجراء أي تعديلات بأثر رجعي.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

العنوان	الاشتراطات الرئيسية	تاريخ السريان
عدم القابلية للصرف – تعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 21	تتأثر المنشأة بالتعديلات عندما يكون لديها معاملة أو عملية بعملة أجنبية غير قابلة للتحويل إلى عملة أخرى في تاريخ القياس لغرض محدد. تكون العملة قابلة للصرف عندما تكون هناك القدرة على الحصول على العملة الأخرى (مع تأخير إداري عادي)، وتتم المعاملة من خلال السوق أو آلية الصرف التي تخلق حقوقًا والتزامات قابلة للتنفيذ.	1 يناير 2025

تم نشر معايير وتفسيرات محاسبية جديدة غير ملزمة لفترات التقرير 31 ديسمبر 2025 ولم تتبناها المجموعة مبكرًا. فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة ذات الصلة بالمجموعة والتي لم تدخل حيز التنفيذ بعد يتم الكشف عنها أدناه:

العنوان	الاشتراطات الرئيسية	تاريخ السريان
تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 - بيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك	• ينطبق الاعتراف الجزئي بالربح أو الخسارة للمعاملات بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك فقط على الربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أو المساهمة في الأصول التي لا تشكل أعمالاً كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 – دمج الأعمال والأرباح أو الخسائر الناتجة من البيع أو المساهمة في شركة زميلة أو مشروع مشترك للموجودات التي تشكل أعمالاً كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 يتم الاعتراف بها بالكامل.	تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى.
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 "الأدوات المالية" والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 "الأدوات المالية: الإفصاحات	بمقتضى التعديل، من الممكن أن تستوفي موجودات مالية معيّنة، ومنها تلك التي تتمتع بخصائص مرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، معيار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي حصرًا، شريطة ألاّ تكون تدفقاتها النقدية مختلفة بشكل جوهري عن أصل مالي مطابق لا يتمتّع بتلك الخصائص. – قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل المعيار الدولي للتقرير المالي 9 لتوضيح متى يتم الاعتراف بأصل مالي أو التزام مالي وإلغاء الاعتراف به ولتوفير استثناء لبعض الالتزامات المالية التي يتم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني.	1 يناير 2026
التحسينات السنوية على المعيار الدولي للتقرير المالي – المجلد 11	تقتصر التحسينات السنوية على التغييرات التي إما توضح صياغة معيار محاسبي أو تصحح عواقب غير مقصودة بسيطة، أو تتعامل مع ثغرات أو تعارضات بين متطلبات المعايير المحاسبية. تشمل تعديلات عام 2024 المعايير التالية: المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 1: اعتماد المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة؛ المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 "الأدوات المالية" الإفصاح) والإرشادات المصاحبة له بشأن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 (الأدوات المالية)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 (القوائم المالية الموحدة)، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 7 (قوائم التدفقات النقدية).	1 يناير 2026

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

العنوان	الاشتراطات الرئيسية	تاريخ السريان
المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 18-العرض والإفصاح في القوائم المالية	يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 18 إرشادات بشأن البنود المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة المصنفة إلى خمس فئات: العمليات؛ الاستثمار؛ التمويل؛ ضرائب الدخل والعمليات المتوقفة وهي تحدد مجموعة فرعية من التدابير المتعلقة بالأداء المالي للمنشأة باسم "مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة" ("MPMs"). يجب وصف الإجماليات والمجاميع الفرعية والبنود الواردة في القوائم المالية الأولية والبنود المفصح عنها في الإيضاحات بطريقة تمثل خصائص البند. ويتطلب تصنيف فروق العملات الأجنبية في نفس فئة الإيرادات والمصروفات من البنود التي نتج عنها فروق العملات الأجنبي	1 يناير 2027

4.2 المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة التي لم تصبح سارية المفعول بعد

العنوان	الاشتراطات الرئيسية	تاريخ السريان
المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 19-الشركات التابعة دون مساءلة عامة: الإفصاحات	• يسمح المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 19 للشركات التابعة المؤهلة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية مع متطلبات الإفصاح المخفضة للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 19. ويجوز للشركة التابعة أن تختار تطبيق المعيار الجديد في بياناتها المالية الموحدة أو المنفصلة أو الفردية بشرط ألا تكون لديها مساءلة عامة في تاريخ التقرير. وتقوم الشركة الأم بإصدار قوائم مالية موحدة بموجب المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية.	1 يناير 2027

وتقوم الإدارة حالياً بتقييم تأثير هذه المعايير أو التعديلات أو التفسيرات على الفترات المستقبلية والمعاملات المستقبلية المتوقعة.

3. استخدام الأحكام والتقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، استخدام تقديرات وأحكام جوهرية معينة تؤثر على المبالغ المُبلغ عنها للموجودات والمطلوبات، والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ إعداد التقرير، ومبالغ الإيرادات والمصروفات المُبلغ عنها خلال فترة إعداد التقرير. يتم تقييم التقديرات والاحكام باستمرار وهي تستند إلى التجارب السابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل هذه الظروف. تقوم المجموعة بعمل تقديرات وأحكام بخصوص المستقبل.

إن التقديرات المحاسبية الناتجة، بالتعريف، نادراً ما تعادل النتائج الفعلية ذات الصلة. ان التقديرات والأحكام التي لها مخاطر في إحداث تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال فترة الاثني عشر القادمة موضحة بالتفصيل أدناه:

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

1.3 التقديرات الجوهرية

الاستثمار في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية – اختبار الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الحصة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية لانخفاض في قيمتها. في حالة وجود أي مؤشر على ذلك، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى الإيضاحين رقم 4-16 و11.

شهرة وموجودات غير ملموسة – اختبار الانخفاض في القيمة السنوي

تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة تعرضت لأي انخفاض في القيمة على أساس سنوي. بالنسبة لفترات التقرير في 2025 و2024، تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد للوحدات المولدة للنقد بناءً على القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، والتي تتطلب استخدام الافتراضات. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 14.

تقدير القيمة العادلة – استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تصنيف من المستوى 3

قامت المجموعة بممارسة حكمها في تقدير القيمة العادلة لاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تصنيف من المستوى 3كما في 31 ديسمبر 2025 كجزء من قياسات المستوى 3 لهذه الأدوات المالية. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 10-1 و31.

2.3 الأحكام الجوهرية

آكور اس ايه – فرنسا

للمجموعة مقعد في مجلس الإدارة وتمثيل في لجان أخرى، وتشارك بفعالية في عملية صنع القرار، وهي ثاني أكبر مستثمر استراتيجي فيها. الرئيس التنفيذي لقطاع الضيافة في المجموعة هو العضو الممثل لمجلس الإدارة، ويشارك بفعالية في عملية صنع القرار من خلال عضويته في المجلس وتفاعله الفعّال مع الإدارة العليا لشركة أكور للفنادق. ولذلك، قررت المجموعة أن لها نفوذًا كبيرًا على هذا الكيان.

البنك السعودي الفرنسي – المملكة العربية السعودية

إن المجموعة هي أكبر مساهم في البنك ولها مقعد في مجلس الإدارة وممثلون آخرون في اللجان وتشارك في عملية صياغة سياسة البنك. الرئيس التنفيذي للمجموعة هو أيضاً نائب رئيس مجلس إدارة البنك. وعليه حددت المجموعة أن لها تأثير جوهري على هذا البنك بالرغم من أنها تمتلك 16.2٪ من حقوق التصويت فقط.

4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية المطبقة من قبل المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة موضحة أدناه: تم تطبيق هذه السياسات بشكل متسق على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

1.4 تحويل العملات الاجنبية

(أ) العملة الوظيفية وعملة العرض

إن البنود المدرجة في القوائم المالية لكل من منشآت المجموعة يتم قياسها باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها المنشأة ("العملة الوظيفية"). يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

(ب) المعاملات والأرصدة

تحـــول المعاملات التي تتم بعمـلات اجنبية الى العملة الوظيفية بأسعار التحويل في تاريخ اجراء المعاملة. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وتقييم الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف في نهاية السنة عمومًا في قائمة الدخل الموحدة.

تُعرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية المتعلقة بالقروض في قائمة الدخل الموحدة، ضمن تكاليف التمويل. وتُعرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الدخل الموحدة صافيةً ضمن الأرباح/(الخسائر) الأخرى.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية إلى بأسعار الصرف السائدة في التاريخ الذي تحدد فيه القيمة. تُدرج فروق تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالقيمة العادلة كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة. على سبيل المثال، تُدرج فروق تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية، مثل الأسهم المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، في قائمة الدخل الموحدة كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة، وتُدرج فروق تحويل الموجودات غير النقدية، مثل الأسهم المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ضمن الدخل الشامل الموحدة.

(ج) شركات المجموعة

إن النتائج والمركز المالي للعمليات الأجنبية (التي تتعامل بعملات ذات اقتصادات غير مرتفعة التضخم) والتي لها عملة وظيفية تختلف عن عملة العرض يتم تحويلها إلى عملة العرض على النحو التالي:

- تُحوّل الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي بسعر الإقفال في تاريخ قائمة المركز المالي.
- يتم تحويل الإيرادات والمصاريف لكل قائمة دخل وقائمة دخل شامل بمتوسط أسعار الصرف (إلا إذا كان متوسط السعر لا يمثل تقريباً معقولاً للتأثير المتراكم لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات، وفي هذه الحالة يتم تحويل الإيرادات والمصاريف بأسعار الصرف في تواريخ المعاملات).
- يتم الاعتراف بكافة فروقات تحويل العملات الناتجة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

عند توحيد القوائم المالية، يتم الاعتراف بفروق التحويل الناتجة عن تحويل صافي الاستثمارات في المنشآت الأجنبية ومن الاقتراض في قائمة الدخل الشامل الموحدة. عند بيع عملية أجنبية أو سداد أي اقتراض يشكل جزءاً من صافي الاستثمار، يعاد تصنيف فروق الصرف المرتبطة بها إلى قائمة الدخل الموحدة كجزء من الربح أو الخسارة عند البيع.

يتم التعامل مع الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن استحواذ عملية أجنبية كموجودات ومطلوبات للعملية الأجنبية وتتم تحويلها وفقا لسعر الإقفال.

2.4 مبادئ التوحيد ومحاسبة حقوق الملكية

(i) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك المنشآت (بما في ذلك المنشآت ذات الأغراض الخاصة) التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما تكون المجموعة معرضة أو لديها حقوق لعائدات متغيرة نتيجة مشاركتها في المنشأة إضافة إلى قدرتها على التأثير على تلك العوائد من خلال حقها في توجيه أنشطة المنشأة. يتم توحيد الشركات التابعة بالكامل من التاريخ الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى المجموعة. ويتم إلغاء التوحيد من التاريخ الذي تتوقف فيه السيطرة.

تطبق المجموعة طريقة الاستحواذ المحاسبية للمحاسبة عن تجميع الأعمال (راجع الإيضاح رقم 4-3).

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

يتم حذف المعاملات الداخلية والأرصدة والأرباح غير المحققة من المعاملات المبرمة بين شركات المجموعة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلاً على الانخفاض في قيمة الأصل المحوّل. لقد تم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة بما يضمن اتساقها مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

تظهر الحصص غير المسيطرة من نتائج وحقوق ملكية الشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة، على التوالي.

(ii) الشركات الزميلة

الشركات الزميلة هي جميع المنشآت التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها دون أن يصاحب ذلك سيطرة أو سيطرة مشتركة. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في شركات زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية (انظر النقطة رقم (3) أدناه)، بعد الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة.

(iii) الشركات الزميلة

وفقاً لطريقة حقوق الملكية المحاسبية، يتم الاعتراف بالاستثمارات مبدئياً بالتكلفة، ويتم تعديلها بعد ذلك لإثبات حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر اللاحقة للاستحواذ من الشركة المستثمر فيها في قائمة الدخل الموحدة، وحصة المجموعة من حركات الدخل الشامل الآخر للشركة المستثمر فيها في قائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح المستلمة أو المدينة من الشركات الزميلة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

عندما تكون حصة المجموعة في خسائر الاستثمار المحتسب بطريقة حقوق الملكية مساوية لحصتها في المنشأة أو زائدة عنها، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى طويلة الأجل وغير مضمونة، فإن المجموعة لا تحتسب أي خسائر أخرى، إلا إذا كانت قد تكبدت التزامات أو أجرت دفعات بالنيابة عن المنشأة الأخرى.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة بقدر حصة المجموعة في هذه المنشآت. يتم أيضًا استبعاد الخسائر غير المحققة، ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض في قيمة الأصل المحوّل. تم تغيير السياسات المحاسبية للمنشآت المستثمر فيها التي تمت المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية عند الضرورة لضمان الاتساق مع السياسات التي تتبعها المجموعة.

يتم اختبار القيمة الدفترية للاستثمارات المحتسبة بطريقة حقوق الملكية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمتها وفقاً للسياسة المبينة بالإيضاح رقم 4-18.

3.4 تجميع الأعمال

يتم استخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية للمحاسبة عن تجميع الأعمال بغض النظر عما إذا تم الاستحواذ على أدوات حقوق الملكية أو موجودات أخرى. إن المقابل المحوّل نظير الاستحواذ على شركة تابعة يتضمن ما يلي:

- القيم العادلة للموجودات المحولة.
- المطلوبات المتكبدة من قبل الملاك السابقين للشركات المستحوذ عليها.
- حصص حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة.
- القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ناتج عن ترتيب مالي محتمل.
- القيمة العادلة لحصة حقوق الملكية القائمة سابقاً في شركة تابعة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

ويتم قياس الموجودات المقتناة القابلة للتحديد والمطلوبات المتكبدة أو المطلوبات المحتملة المفترضة في تجميع الأعمال، مع استثناءات محدودة، مبدئيا بالقيم العادلة في تاريخ الاقتناء.

تقوم المجموعة بالاعتراف بالحصص غير المسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها على أساس كل عملية استحواذ على حدة إما بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة في صافي موجودات المنشأة المستحوذ عليها القابلة للتحديد العائدة للحصة غير المسيطرة.

ويتم الاعتراف بالتكاليف المرتبطة بالاستحواذ كمصاريف عند تكبدها.

الزيادة في:

- المقابل المحول،
- وقيمة أي حصة غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها،
- والقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ لأي حصة حقوق ملكية سابقة في المنشأة المستحوذ عليها.

عن القيمة العادلة لصافي الموجودات المالية القابلة للتحديد المستحوذ عليها يتم الاعتراف بها كشهرة. إذا كانت هذه المبالغ أقل من القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها، يتم الاعتراف بالفرق مباشرة في قائمة الدخل الموحدة كشراء بالمقايضة.

إذا تحقق تجميع الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. وأي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة.

4.4 الأدوات المالية

(i) الموجودات المالية

الموجودات المالية

تصنف المجموعة موجوداتها المالية في فئات القياس التالية:

- تلك التي سيتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة) و
- تلك التي سيتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية للدين (ذمم مدينة طويلة الأجل) على نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية للدين بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وبالتالي تقيسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

ويتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسارة ناتجة عن الاستبعاد مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة ويتم عرضها في الأرباح/(الخسائر) الأخرى مع مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية. يتم عرض خسائر انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الربح أو الخسارة.

بالنسبة للموجودات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في قائمة الدخل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها للمتاجرة، سيعتمد ذلك على ما إذا كانت المجموعة قد اتخذت خيارًا غير قابل للنقض في وقت الاعتراف المبدئي للمحاسبة عن الاستثمار في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

الاعتراف وإلغاء الاعتراف

إن الموجودات المالية التي يتم شراؤها أو بيعها بالطرق العادية يتم الاعتراف بها في تاريخ التداول، أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة ببيع أو شراء الأصل. ويتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عند انقضاء الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو عندما يتم تحويلها مع قيام المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الملكية بشكل جوهري.

القياس

عند الاعتراف المبدئي، تقيس المجموعة الموجودات المالية بقيمتها العادلة. وفي حالة الموجودات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تضاف تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة باقتناء الموجودات المالية. ويتم تحميل تكاليف معاملات الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

تقوم المجموعة لاحقًا بقياس جميع استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. إذا اختارت إدارة المجموعة عرض ارباح وخسائر القيمة العادلة من استثمارات حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر ، فلا توجد إعادة تصنيف لاحقة لأرباح وخسائر القيمة العادلة إلى قائمة الدخل الموحدة بعد إلغاء الاعتراف بالاستثمار. يتم الاستمرار بالاعتراف بتوزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الدخل الموحدة عندما يتأكد حق المجموعة في قبض هذه التوزيعات.

يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة. لا يتم الافصاح عن خسائر انخفاض القيمة (وعكس خسائر انخفاض القيمة) على استثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بشكل منفصل عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة على أساس النظرة المستقبلية بتقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة بموجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة. الخسارة الائتمانية المتوقعة تعكس قيمة غير متحيزة ومرجحة والتي يتم تحديدها من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة والقيمة الزمنية للنقود والمعلومات المعقولة والمدعومة حول الأحداث الماضية والظروف الحالية والظروف الاقتصادية المستقبلية المتوقعة. تتمثل الموجودات المالية للمجموعة التي تخضع إلى الخسارة الائتمانية المتوقعة في النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والذمم المدينة طويلة الأجل والمطلوب من جهات ذات علاقة. انظر أيضًا ايضاح 31.
بالنسبة للذمم المدينة طويلة الأجل، تطبق المجموعة نموذجًا من ثلاث مراحل للانخفاض في القيمة، بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. يتم تصنيف الأداة المالية التي لم تنخفض قيمتها الائتمانية عند الاعتراف المبدئي في المرحلة 1. يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية في المرحلة 1 بمبلغ مساوٍ لجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر والذي ينتج عن أحداث التخلف عن السداد المحتملة خلال الاثني عشر شهرًا التالية أو حتى الاستحقاق التعاقدي، إذا كان أقصر ("الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً"). إذا حددت المجموعة الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة 2 ويتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، أي حتى الاستحقاق التعاقدي ولكن مع الأخذ في الاعتبار المبالغ المدفوعة مقدماً المتوقعة، إن وجدت ("الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر"). إذا قررت المجموعة أن أحد الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة 3 ويتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أنها خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بأصل مالي أو جزء من أصل مالي عند أحد التالي:

- انقضاء الحقوق في الحصول على تدفقات نقدية من الأصل، أو
- تحويل المجموعة لحقوقها في استلام تدفقات نقدية من الأصل أو التزامها بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب "التمرير"؛ وإما:
  - قيام المجموعة بتحويل جميع مخاطر ومزايا الأصل، أو
  - عدم قيام المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومزايا الأصل أو الاحتفاظ بها، ولكنها حولت السيطرة على الأص.

(ii) المطلوبات المالية

يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية في الوقت الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الشروط التعاقدية للأداة. يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة ناقص تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرةً. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم سداد الالتزام أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. عند استبدال التزام مالي حالي بآخر من نفس الجهة المقرضة بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبديل أو التعديل كإلغاء للاعتراف بالالتزام الأصلي واعتراف بالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين القيم الدفترية ذات الصلة في قائمة الدخل الموحدة. تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على الاقتراضات وتوزيعات الأرباح المستحقة والذمم الدائنة التجارية والمصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والمطلوب إلى الجهات ذات العلاقة.

مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

يتم إجراء مقاصة للموجودات والمطلوبات المالية وتقيد بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون للمجموعة حق نظامي يسمح بمقاصة المبالغ المعترف بها ويكون هناك نية لتسويتها على الأساس الصافي أو يمكن تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

5.4 النقد وما في حكمه

يتضمن النقد وما في حكمه النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، والتي تخضع لمخاطر غير جوهرية في التغير في القيمة ناقصاً النقد المقيد. يتم استبعاد الأرصدة المقيدة من النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفقات النقدية الموحدة.

6.4 الذمم المدينة التجارية

إن الذمم التجارية المدينة هي المبالغ المستحقة من العملاء مقابل البضائع المباعة أو الخدمات المقدمة في سياق الأعمال العادية. ومن المقرر تسويتها عموما خلال 30 يوما، ولذلك، يتم تصنيفها جميعا على أنها متداولة. يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئياً بمبلغ المقابل غير المشروط ما لم تحتو على عناصر تمويل هامة عندما يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. تحتفظ المجموعة بالذمم المدينة التجارية بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبالتالي تقوم لاحقا بقياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

7.4 العقارات الاستثمارية

تشتمل العقارات الاستثمارية على الممتلكات المحتفظ بها بغرض تحقيق ارتفاع في قيمتها أو لتحقيق عائد إيجار أو كليهما، ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشمل العقارات الاستثمارية أيضاً الممتلكات التي يتم إنشاؤها أو تطويرها بغرض استخدامها في المستقبل كعقارات استثمارية. إضافة لذلك، تصنف الأرض، إن وجدت، المحتفظ بها لاستخدام غير محدد كعقارات استثمارية ولا يتم استهلاكها. عند بدء تطوير العقارات الاستثمارية، يتم تصنيفها تحت بند "موجودات قيد الإنشاء" حتى استكمال عملية التطوير، ويتم عندئذٍ تحويلها إلى الفئة ذات العلاقة واستهلاكها باستخدام طريقة القسط الثابت بمعدّلات محتسبة بحيث تخفّض تكلفة الموجودات إلى قيمتها المتبقية التقديرية على مدى أعمارها الإنتاجية التي تمتد بين 4 سنوات إلى 99 سنة.

يتم تحميل مصاريف الصيانة والإصلاحات العادية التي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي المقدر للأصل على قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد عبر مقارنة الفرق بين المتحصلات مع القيمة الدفترية، ويتم الاعتراف بها وعرضها بشكل منفصل ضمن بند خسائر أخرى - بالصافي في قائمة الدخل الموحدة.

8.4 الممتلكات والمعدات

الاعتراف المبدئي

يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات كموجودات فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة، وإذا أمكن تحديد تكلفة الأصل بشكل يعتمد عليه. يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات وقياسها مبدئيًا بالتكلفة. تشتمل التكلفة على القيمة العادلة للمقابل المدفوع لاقتناء الأصل وأي تكاليف عائدة له مباشرةً.

عندما تكون تكلفة أجزاء من الممتلكات و المعدات كبيرة مقارنةً بالتكلفة الإجمالية للبند ويكون العمر الإنتاجي لتلك الأجزاء مختلفًا عن باقي الأجزاء، تقوم المجموعة بالاعتراف بتلك الأجزاء كموجودات فردية وتقوم باستهلاكها وفقًا لذلك.

القياس اللاحق

طبقت المجموعة نموذج التكلفة لقياس الفئة الكاملة من الممتلكات و المعدات. بعد الاعتراف به كموجودات، يظهر بند من الممتلكات والمعدات بتكلفته ناقصًا أي استهلاك متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

النفقات اللاحقة

يتم تضمين التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائمًا، فقط عندما يكون من المرجح تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند إلى المجموعة ويكون من الممكن قياس تكلفة البند بصورة موثوقة.

الاستهلاك

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية على أساس الاستخدام المتوقع للموجودات والاستهلاك المادي المتوقع ضمن المتعارف عليه والتقادم الفني والتجاري والقيود النظامية والقيود المماثلة على استخدام الموجودات والعوامل الأخرى المشابهة. بتم حساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية أدناه ويتم الاعتراف به في قائمة الدخل الموحدة:

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

البيان	عدد السنوات
مباني (فنادق)	20 إلى 99 سنة أو فترة الإيجار
معدات	5 إلى 13
أثاث وتجهيزات	4 إلى 20
أخرى	4 إلى 14

لا يتم استهلاك الأراضي والموجودات قيد الإنشاء التي ليست جاهزة للاستخدام المقصود.

إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالممتلكات والمعدات عندما يتم استبعادها أو عندما لا يتوقع أن ينتج عن استخدامها أو استبعادها أي منافع اقتصادية مستقبلية. يتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بأحد بنود الممتلكات والمعدات في قائمة الدخل الموحدة عند إلغاء الاعتراف بالبند.

9.4 الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي يتم اقتنائها بصورة منفصلة بالتكلفة عند الاعتراف الأولي بها. بعد الاعتراف الأولي بها، تُدرّج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصا الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة الناتجة عن الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة على أنها محددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الاعمار الانتاجية المحددة في نهاية كل سنة مالية على الأقل. ويتم المحاسبة عن التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو الطريقة المتوقعة لاستنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها هذا الأصل من خلال تغيير فترة الإطفاء أو طريقته، حسبما يكون ذلك ملائما، ويتم التعامل مع ذلك كتغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الدخل الموحدة ضمن فئة المصروفات التي تتوافق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

يتم قياس الشهرة على النحو المبين في الإيضاح رقم 4-3. وتُدرج الشهرة والعلامات التجارية الناتجة عن الاستحواذ على الشركات التابعة في الموجودات غير الملموسة. ولا يتم إطفاء الشهرة والعلامات التجارية، ولكن يتم فحصها لتحري الانخفاض في قيمتها سنويًا، أو أكثر تكراراً، إذا أشارت الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى وجود انخفاض محتمل في القيمة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة عن الانخفاض في القيمة. تشمل الأرباح والخسائر الناشئة عن استبعاد أي منشأة القيمة الدفترية للشهرة أو العلامة التجارية المتعلقة بالمنشأة المباعة.

يتم تخصيص الشهرة إلى وحدات توليد النقد لغرض فحص الانخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لوحدات توليد النقد أو مجموعات من وحدات توليد النقد المتوقع استفادتها من تجميع المنشآت الذي تنشأ عنه الشهرة. ويتم تحديد الوحدات أو مجموعات من الوحدات عند أدنى مستوى يتم من خلاله مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية حيث إنها هي القطاعات التشغيلية.

10.4 القروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة، بالصافي من تكاليف المعاملة المتكبدة. ويتم القياس لاحقاً بالتكلفة المطفأة، مع الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة ضمن قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الاقتراضات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض ضمن تكاليف التمويل في الفترة التي تم تكبدها فيها.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

يتم تصنيف الاقتراض كمطلوبات متداولة ما لم يكن لدى المجموعة حق غير مشروط بتأجيل تسوية الالتزام لفترة لا تقل عن 12 شهرا بعد تاريخ فترة التقرير.

تتم رسملة تكاليف التمويل العامة والمحددة العائدة مباشرةً إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة خلال الفترة الزمنية المطلوبة لإنجاز وإعداد الأصل للبيع أو الاستخدام المقصود. الموجودات المؤهلة هي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع المقصود منها. لم يكن هناك تكاليف اقتراض تتطلب رسملة خلال 2025.

يتم إلغاء الاعتراف بالاقتراض من قائمة المركز المالي الموحدة عند انقضاء الالتزام المحدد في العقد أو الوفاء به أو إلغائه. ويتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي الذي تم إنهاؤه أو تحويله إلى طرف آخر والمقابل المدفوع، بما فيه الموجودات غير النقدية المحولة أو المطلوبات المحمّلة، في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات أخرى أو تكاليف تمويل.

11.4 الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى

إن هذه المبالغ تمثل التزامات لبضائع وخدمات مقدمة للمجموعة قبل نهاية السنة المالية ولم يتم تسديدها. إن هذه المبالغ غير مضمونة ويتم عرضها ضمن المطلوبات المتداولة مالم تستحق الدفعة خلال 12 شهرا بعد تاريخ التقرير. ويتم الاعتراف بها مبدئياً بقيمتها العادلة ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

12.4 الزكاة وضريبة الدخل

تخضع المجموعة للزكاة وضريبة الدخل وفقًا للوائح التنظيمية لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك. يتم احتساب الزكاة على المجموعة وشركتها التابعة التي تخضع للزكاة على أساس الوعاء الزكوي والربح المعدل، أيهما أعلى، ويتم تحميلها على قائمة الدخل الموحدة. تتم المحاسبة عن أي مبالغ إضافية، إن وجدت، عندما يتم تحديدها للسداد.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية والفروع الأجنبية لضريبة الدخل في البلدان التي تعمل بها، وتُحمّل هذه الضرائب على قائمة الدخل الموحدة.

يتم تعديل ضريبة الدخل بناء على معدل ضريبة الدخل المطبق من خلال التغيرات في الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة الناتجة عن الفروق المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. تقدّم ضريبة الدخل المؤجلة كاملة باستخدام طريقة الالتزام على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. كما لا يتم المحاسبة عن ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناشئة عن الاعتراف المبدئي بأصل أو التزام في معاملة غير معاملات تجميع الأعمال والتي لا تؤثر، خلال وقت المعاملة، على الأرباح أو الخسائر للأغراض المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والأنظمة الضريبية) التي سنت أو تم سنها بحلول نهاية فترة التقرير ويتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجل أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجل.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إذا كان من المحتمل أن المبالغ الخاضعة للضريبة في المستقبل سوف تكون متاحة ويمكن على أساسها الاستفادة من الفروق والخسائر المؤقتة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا كان هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية، وعندما تتعلق أرصدة الضرائب المؤجلة بنفس الجهة الضريبية. تتم مقاصة الموجودات الضريبية والمطلوبات الضريبية الحالية عندما يكون للمجموعة حق قانوني قابل للتنفيذ، وعند وجود نية لتسويتها على أساس صافي قيمتها، أو لتحقيق الموجودات ولتسوية المطلوبات بنفس الوقت.

ضريبة الاستقطاع

تقوم الشركة وشركاتها التابعة السعودية باستقطاع الضريبة الواجبة عن معاملات محددة مع أطراف غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك طبقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي.

13.4 توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح المستحقة لمبالغ توزيعات الأرباح المعلنة، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد تخضع لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير، ولكن لا يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. ووفقًا لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتم اعتماد التوزيع عندما تتم الموافقة عليه من قبل المساهمين. ويتم الاعتراف بمبلغ مقابل مباشرةً في حقوق الملكية.

14.4 منافع الموظفين ومنافع نهاية الخدمة

منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالالتزام للمبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني حالي أو ضمني لدفع هذا المبلغ نتيجة خدمة سابقة قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

التزام ما بعد الخدمة

تقوم المجموعة بتنفيذ نظام لمنافع نهاية الخدمة من خلال خطط منافع محددة، وفقاً لقوانين العمل في الدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

إن خطط منافع ما بعد الخدمة غير ممولة. إن تقييمات الالتزامات بموجب هذه الخطط يتم تنفيذها باستخدام أساليب اكتوارية بناء على طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. تتكون التكاليف المرتبطة بهذه بصورة رئيسية من القيمة الحالية للمنافع المنسوبة على أساس مساوي لكل سنة خدمة والفائدة على هذا الالتزام فيما يخص خدمة الموظف في السنوات السابقة.

يتم الاعتراف بتكاليف الخدمة الحالية والسابقة المرتبطة بمنافع ما بعد الخدمة مباشرةً في قائمة الدخل الموحدة، بينما يتم تسجيل تخفيض الالتزام بمعدلات الخصم المستخدمة كتكاليف مالية.

يتم إثبات أرباح وخسائر إعادة القياس التي تنشأ من تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية في الفترة التي تحدث فيها، مباشرة في الدخل الشامل الآخر. ويتم تحويلها الى الاحتياطيات الأخرى في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة في الفترة التي تحدث فيها.

يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة الناتجة عن تعديلات أو تقليصات الخطة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة كتكاليف خدمة سابقة. تعتمد مدفوعات نهاية الخدمة بشكل أساسي على رواتب الموظفين النهائية والبدلات وسنوات الخدمة المتراكمة، كما هو موضح في قوانين الدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

15.4 رأس المال

تصنف الحصص العادية على أنها حقوق ملكية.

16.4 انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات غير المالية لانخفاض في قيمتها. إذا كان هناك أي مؤشر على ذلك، أو عندما يكون من المطلوب إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. تمثل القيمة القابلة للاسترداد القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد، ناقصا مصاريف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى، ويتم تحديدها لكل أصل باستثناء الحالات التي لم ينتج فيها عن الأصل تدفقات نقدية وارده مستقلة بشكل كبير عن تلك الناتجة عن الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد قيمته القابلة للاسترداد، يُعتبر الأصل مُنخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل. ولتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يتم استخدام طريقة التقويم الملائمة.

يتم بالاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة في فئات مصروفات تتفق مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات، باستثناء الشهرة، يتم تقيمها في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان هناك دليلاً على انتفاء خسائر انخفاض قيمة مسجلة مسبقاً أو تقلصها. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض المعترف بها سابقا فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ أن تم التعرف على خسارة الانخفاض السابقة. عكس خسارة الانخفاض محدود، بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، بالصافي بعد خصم الاستهلاك، كأنه لم يتم تحقيق خسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس القيد هذا في قائمة الدخل الموحدة.

17.4 المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) كنتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقًا خارجًا لموارد تتضمن منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام. لا يتم الاعتراف بالمخصصات لخسائر التشغيل المستقبلية.

وفي حالة وجود عدد من المطلوبات المماثلة، يتم تحديد احتمال الحاجة إلى تدفقات نقدية خارجة في التسوية بمراعاة فئة المطلوبات ككل. ويتم الاعتراف بالمخصص حتى وإن كان هناك احتمال حدوث تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة المطلوبات ضئيلاً.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لتقدير الإدارة الأفضل للمصاريف اللازمة لتسوية الالتزام في نهاية فترة التقرير. يكون معدل الخصم المستخدم لتحديد القيمة الحالية معدل ما قبل الزكاة وضريبة الدخل يعكس تقييمات السوق الحالية القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام. يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كمصروف فائدة. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الدخل الموحدة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

18.4 الاعتراف بالإيرادات

(i) الإيرادات من العمليات الفندقية

تستمد الإيرادات في المقام الأول من عمليات الفنادق، بما في ذلك استئجار الغرف ومبيعات الأطعمة والمشروبات وغيرها من الخدمات من الفنادق المملوكة. يتم الاعتراف بالإيرادات عند إشغال الغرف وبيع الأطعمة والمشروبات وتقديم الخدمات.

يتم الاعتراف بالإيرادات بالصافي بعد المرتجعات والحسومات والرسوم البلدية والخصومات. يتم تسجيل رسوم الخدمة المحصلة من العملاء كإيرادات، حيث أن المجموعة هي الملتزم الرئيسي/ الأساسي ويتعين عليها تقديم الخدمة للعميل مقابل استلام رسوم الخدمة.

يتم الاعتراف بالمستحق عند تسليم البضائع، حيث أن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق السداد. عادة لا توجد حقوق مرفقة في الإرجاع، وبالتالي لا يلزم الاعتراف بأي التزامات استرداد.

(ii) دخل الإيجار

تمتلك المجموعة مكاتب ومساحات تجارية ومساحات مؤقتة وما إلى ذلك. يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار مع الأخذ في الاعتبار أي حوافز مقدمة، ويتم الاعتراف بالإيجار المستلم مقدمًا، إن وجد كالتزام. تعتبر عقود الإيجار بسيطة نسبيًا وهي عقود ذات سعر ثابت حيث يدفع العميل المبلغ الثابت بناءً على جدول الدفع. إذا تجاوزت الخدمات المقدمة من قبل المجموعة المبلغ المدفوع، يتم الاعتراف بالأصل. إذا تجاوزت المدفوعات الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بالالتزام.

(iii) الخدمات التعليمية

يتم الاعتراف بالإيرادات عند تقديم الخدمات التعليمية. تظهر الإيرادات صافية من الخصومات والمنح الدراسية. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات عندما يكون من الممكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق، ومن المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة وعندما يتم استيفاء معايير محددة.

(iv) البيع بالتجزئة

يتم الاعتراف بالإيرادات عند بيع البضائع وإصدار الفواتير للعملاء. يتم تسجيل الإيرادات بالصافي بعد خصم الخصومات.

(v) الاستثمارات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر القيمة العادلة من الاستثمارات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كإيرادات تشغيلية حيث تستثمر المجموعة في تلك الاستثمارات في الأسهم كنشاط تشغيلي في سياق أعمالها العادية.

عنصر التمويل

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

19.4 ربحية السهم

ربحية السهم الأساسية

تحتسب الربحية الأساسية للسهم بقسمة ما يلي:

- الربح العائد لمساهمي المجموعة، باستثناء أي تكاليف خدمات حقوق الملكية بخلاف الأسهم العادية.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية المعدلة بحسب عناصر المكافأة، إن وجدت، في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة ويستثنى منها أسهم الخزينة.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

لا تمتلك المجموعة أي خيارات متعلقة بالأسهم، سواء أسهم غير مدفوعة أو مدفوعة جزئيا، أو أوراق مؤجلة أو قابلة للتحويل، وعليه ليس هناك فرق بين الربحية الأساسية والمخفضة للسهم.

20.4 التقارير القطاعية

إن القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق من خلالها إيرادات وتتكبد مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف التي تتعلق بالمعاملات مع أي مكونات أخرى لدى المجموعة. يتم إعداد تقارير عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية. تم تحديد مجلس الإدارة باعتباره المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية للمجموعة.

تم الإفصاح عن القطاعات المطلوب إدراجها وذلك بشكل منفصل على الأقل عندما يزيد مجموع الإيرادات عن 10٪ من إجمالي إيرادات المجموعة، أو عندما يزيد المبلغ المطلق للربح أو الخسارة عن 10٪ من الربح المجمع المسجل لكل القطاعات (باستثناء القطاعات التي ينشأ منها خسارة) والخسارة المجمعة المسجلة لكل القطاعات (باستثناء القطاعات المنتجة للربح)، أو عندما يزيد مجموع الموجودات عن 10٪ من مجموع موجودات المجموعة.

21.4 الأدوات المالية المشتقة

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضات معينة لمخاطر السوق. لا تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة لأغراض المضاربة. ومع ذلك، قد تختار عدم تخصيص بعض المشتقات كتحوطات لأغراض محاسبية. يخضع استخدام الأدوات المشتقة لحدود ويتم مراقبة المواقف بانتظام وإبلاغ الإدارة العليا بها.

عقود الخيارات المكتوبة

تستخدم المجموعة عقود الخيارات المكتوبة "النمط الأوروبي" لإدارة تعرضها لحركات القيمة العادلة على استثمارات معينة بالقيمة العادلة. تسمح هذه العقود بالتسوية الصافية نقدًا أو بموجودات مالية أخرى معادلة للتغير في القيمة العادلة للعقد، وبالتالي يتم المحاسبة عن هذه العقود كأداة مالية مشتقة في الفترة بين تاريخ التداول وتاريخ التسوية. عند الاعتراف المبدئي، يتم الاعتراف بصافي القيمة العادلة لهذا العقد نفسه كمطلوبات مالية مشتقة في تاريخ المتاجرة. تتلقى المجموعة علاوة خيار كمقابل لإبرام عقود خيارات مكتوبة في تاريخ التداول من الطرف المقابل (أي بائع عقد الخيارات المكتوب). يتم الاعتراف بأي تغييرات لاحقة في كل تاريخ تقرير في القيمة العادلة لهذه الخيارات المكتوبة على الفور في قائمة الدخل الموحدة ويتم تضمينها في المكاسب / (الخسائر) الأخرى.

مقايضات أسعار الفائدة

تستخدم المجموعة عقود مقايضات أسعار الفائدة لإدارة تعرضها لتقلبات أسعار الفائدة على قروضها طويلة الأجل. أما المطلوبات المالية الأخرى (باستثناء القروض طويلة الأجل) فهي في معظمها لا تحمل فوائد.

22.4 إيرادات توزيعات الأرباح

يتم استلام توزيعات الأرباح من الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات توزيعات أرباح في قائمة الدخل الموحدة عندما ينشأ الحق في استلام الدفعات.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

5. النقد وما في حكمه

	2025	2024
نقد وما في حكمه (ايضاح 5-1)	**1,524,563**	1,689,658
ناقصا: نقد مقيّد (ايضاح 5-2)	**(193,009)**	(193,755)
النقد وما في حكمه في قائمة التدفقات النقدية الموحدة	**1,331,554**	1,495,903

1.5 يتضمن النقد وما يعادله وديعة لدى جهة علاقة (شركة زميلة) بمبلغ 141.5 مليون ﷼ (2024: 26.2 مليون ﷼).

2.5 النقد والأرصدة البنكية المقيدة تتعلق بالقيود التي تفرضها البنوك على استخدام أموال معينة.

6. الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تقوم المجموعة بتصنيف استثمارات الأسهم تلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي لم تختر الاعتراف بأرباح وخسائر القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف المبدئي. كما في 31 ديسمبر 2025، تتكون الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة من أوراق مالية غير مسعرة. الحركة في الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مبينة أدناه:

	2025	2024
القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		
1 يناير	**243,421**	232,576
إضافات	**7,969**	10,845
التغييرات في القيمة العادلة	**66,329**	–
31 ديسمبر	**317,719**	243,421

7. الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى

	2025	2024
ذمم مدينة تجارية (الجزء المتداول)	**914,987**	575,877
ناقص: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	**(303,783)**	(323,492)
	611,204	252,385
ذمم مدينة طويلة الأجل (الجزء غير المتداول) (ايضاح 11)	**191,854**	–
إجمالي الذمم المدينة	**803,058**	252,385

فيما يلي توزيع الذمم المدينة بالصافي:

	2025	2024
ذمم مدينة من الآخرين (الجزء غير المتداول)	**191,854**	–
ذمم مدينة من النزلاء	**121,142**	46,343
ذمم مدينة من المستأجرين	**126,326**	103,026
ذمم مدينة من العمليات الطبية	**5,701**	5,701
ذمم مدينة من الأخرين	**358,035**	97,315
ذمم مدينة تجارية (الجزء المتداول)	**611,204**	252,385

نظراً لقصر أجل الذمم المدينة التجارية وحيث أن تحديد القيمة الدفترية للذمم المدينة طويلة الأجل هي بالقيمة السوقية المخصومة، فإن قيمتها الدفترية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة. انظر أيضًا ايضاح 31.

يُتوقع استرداد كامل قيمة الذمم المدينة التجارية وذلك بالاستناد إلى الخبرة. وعادة لا تحصل المجموعة على ضمان مقابل الذمم المدينة التجارية. وبالتالي، فإن الذمم المدينة التجارية غير مضمونة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

يوضح الجدول التالي الحركة في مخصص انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة:

	2025	2024
الرصيد في بداية السنة	**323,492**	322,318
المخصص خلال السنة	**2,723**	1,174
المخصصات التي تم شطبها خلال السنة	**(22,432)**	–
الرصيد في نهاية السنة	**303,783**	323,492

يمكن العثور على معلومات حول انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى وجودتها الائتمانية وتعرض الشركة لمخاطر الائتمان ومخاطر العملة ومخاطر أسعار الفائدة في إيضاح 31.

8. مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى

	2025	2024
مصاريف مدفوعة مقدمًا وموجودات متداولة أخرى	**122,764**	141,262
المخزون	**30,904**	31,503
مدفوعات مقدمة إلى موردين	**89,616**	153,874
مطالبات ضريبة قيمة مضافة مستحقة القبض	**29,125**	2,470
	272,409	329,109

9. المعاملات والأرصدة مع الجهات ذات العلاقة

تتألف الجهات ذات العلاقة من المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والشركات الزميلة وموظفي الإدارة العليا ومنشآت الأعمال التي يتمتعون بسيطرة أو تأثير جوهري عليها. تشمل الجهات ذات العلاقة أيضًا المنشآت التي يكون فيها لبعض المديرين والإدارة العليا حصة.

تمثل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة خدمات إيجار، وصيانة وخدمات عامة أخرى تُقدَّم إلى أو تُشترى من جهات ذات علاقة بالمجموعة بما في ذلك المناصب في بعض المنشآت المدرجة. إن أرصدة المطلوب إلى أو المطلوب من الجهات ذات العلاقة هي أرصدة قائمة مقابل هذه المعاملات. فيما يلي الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة، بخلاف تلك المفصح عنها في مكان آخر في هذه القوائم المالية الموحدة، كما في 31 ديسمبر:

الاسم	العلاقة	2025	2024
مطلوب من جهات ذات علاقة:			
شركة العزيزية للاستثمار التجاري (إيضاح رقم 9-1)	منشأة خاضعة لسيطرة مشتركة	114,801	114,207
أخرى	شركة زميلة	366	686
الإجمالي		115,167	114,893
مطلوب الى جهات ذات علاقة:			
أخرى - متداولة	شركات زميلة	364	240
هيئة قطر للاستثمار - كتارا للضيافة (إيضاح 9-2) - غير متداولة	الحصة غير المسيطرة	604,045	510,799
الإجمالي		604,409	511,039

1.9 الرصيد مستحق من شركة العزيزية للاستثمار التجاري "العزيزية" (شركة تحت التصفية). يتعلق الرصيد بالتمويل الذي قدمته المجموعة لهذا الكيان في السنوات السابقة لشراء الأسهم. الكيان تحت السيطرة المشتركة. يعتبر الرصيد قابلاً للاسترداد لأن العزيزية تحمل بشكل أساسي استثمارًا في شركة مدرجة تبلغ قيمتها الدفترية أكثر من المبلغ المستحق للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

2.9 يمثل الرصيد التمويل المقدم من قبل الحصص غير المسيطرة لإحدى الشركات التابعة. يحمل القرض فائدة بنسبة 3.71٪ ويستحق السداد في 31 أكتوبر 2028.

راجع الايضاحين 5 و16 للاطلاع على أرصدة النقد والقروض المحتفظ بها لدى جهة ذات علاقة وهي شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (البنك السعودي الفرنسي). لا توجد معاملات أخرى هامة مع جهات ذات علاقة تستدعي إفصاحاً منفصلاً في هذه القوائم المالية الموحدة.

تعويضات موظفي الإدارة العليا:

يعد كبار المسؤولين التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس المالي هم الإدارة العليا، وتتثمل منافعهم كما يلي:

	2025	2024
المنافع قصيرة وطويلة الأجل	**33,868**	36,412
أخرى	**30,000**	7,290
	63,868	43,702

10. الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تشتمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر على أوراق مالية غير محتفظ بها للمتاجرة، والتي اختارت لها المجموعة بطريقة غير قابلة للإلغاء عند الاعتراف المبدئي أن تتعترف التغيرات في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدلاً من قائمة الدخل الموحدة حيث أن هذه تعد استثمارات استراتيجية واعتبرت المجموعة أن ذلك الخيار أكثر ملاءمة. تتكون الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من الأوراق المالية الدولية والمحلية والإقليمية المدرجة.

(أ) تتألف الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مما يلي:

	2025	2024
دولية	**38,390,815**	20,666,125
محلية وإقليمية	**1,145,189**	1,224,119

(ب) الحركة في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبينة أدناه:

	2025	2024
التكلفة:		
1 يناير – ايضاح 10-1	**24,478,285**	26,260,691
الإضافات خلال السنة	**107,074**	3,053,375
استبعادات خلال السنة	**(630,264)**	(4,835,781)
31 ديسمبر – ايضاح 10-1	**23,955,095**	24,478,285
احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:		
1 يناير	**(2,372,493)**	(6,758,124)
الأرباح غير المحققة خلال السنة	**19,246,328**	4,219,953
الخسائر غير المحققة خلال السنة	**(911,681)**	(996,753)
الخسارة / (الأرباح) غير المحققة المحولة إلى الأرباح المبقاة عند الاستبعاد	**(381,245)**	1,162,431
31 ديسمبر	**15,580,909**	(2,372,493)
صافي القيمة الدفترية	**39,536,004**	22,105,792

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

إن الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مقومة بالعملات التالية:

	2025	2024
الدولار الأمريكي	**33,052,929**	16,659,910
اليورو	**5,441,992**	3,998,770
⃁	**1,021,253**	1,134,112
غير ذلك	**19,830**	313,000
	39,536,004	22,105,792

1.10 الاستثمار في أوراق مالية لشركة ذكاء اصطناعي

في 31 ديسمبر 2025، تمتلك المجموعة حصة في أسهم شركة إكس أيه آي هولدنغز كورب (إكس ايه آي)، وهي شركة ذكاء اصطناعي مقرها أمريكا الشمالية. نظرًا لعدم وجود أسعار سوقية معلنة، يُصنف قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، معتمدًا بشكل كبير على مدخلات غير قابلة للملاحظة. حددت الإدارة القيمة العادلة بشكل أساسي بناءً على معاملات خاصة حديثة قابلة للملاحظة شملت مشاركين مستقلين، ومطلعين، وراغبين في السوق.

تم تحديد القيمة العادلة للاستثمار بالرجوع بشكل أساسي إلى معاملات السوق الخاصة الأخيرة التي شملت الشركة المستثمر فيها مع مشاركين مستقلين في السوق، والتي اعتبرتها الإدارة الدليل الأكثر صلةً وقابليةً للملاحظة على القيمة العادلة في تاريخ التقرير. خلال شهر فبراير 2026، وقبل اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار، أكملت إكس أيه آي هولدنغز كورب (إكس ايه آي) وشركة سبيس إكسبلوريشن تكنولوجر ي كورب (سبيس إكس) عملية دمج، استحوذت بموجبها شركة سبيس إكس على إكس أيه آي وأصبحت شركة تابعة مملوكة بالكامل لها. وبناءً على ذلك، تم إلغاء أسهم المجموعة في إكس أيه آي وتحويلها إلى أسهم في شركة سبيس إكس كورب استنادًا إلى عامل تحويل متفق عليه بين الطرفين. يُعتبر هذا الحدث حدثًا غير معدل بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 10، ويستمر عرض الاستثمار كاستثمار في إكس أيه آي.

تشير دراسة الحساسية إلى أن تعديلاً افتراضياً بنسبة 5٪ سيؤثر على القيمة العادلة بما يقارب 0.83 مليار ⃁. وترى الإدارة أن الافتراضات والتقييمات المستخدمة معقولة وتتوافق مع الممارسات السوقية السائدة للاستثمارات المماثلة في الشركات الخاصة.

11. شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

(أ) فيما يلي الحركة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2025	2024
1 يناير	**18,196,697**	17,172,435
إضافات	**224,628**	233,050
توزيعات الأرباح	**(607,623)**	(469,606)
استبعادات	**(329,667)**	–
الحصة من النتائج	**1,039,004**	1,209,032
الحصة في الدخل الشامل الآخر	**186,856**	37,993
عكس انخفاض في القيمة	**500,000**	200,000
(خسائر) / أرباح غير محققة من ترجمة العملات	**407,985**	(186,207)
31 ديسمبر	**19,617,880**	18,196,697

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

فيما يلي الحركة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

اسم الشركة المستثمر فيها	2025		2024	
	نسبة الملكية الفعلية (٪)	المبلغ	نسبة الملكية الفعلية (٪)	المبلغ
البنك السعودي الفرنسي - (ايضاح 3.2)	**16.2**	**8,336,847**	16.2	7,676,049
فورسيزونز هولدينغ إنك	**23.75**	**2,864,634**	23.75	2,757,939
آكور اس ايه ("آكور") (إيضاح 3.2)	**6.8**	**3,811,351**	6.8	2,939,753
شركة جدة الاقتصادية	**35.74**	**2,523,264**	35.74	2,487,831
شركة طيران ناس	**27.4**	**1,720,620**	37.1	2,049,350
شركة شرق الشورى الثالثة	**50**	**308,439**	50	233,050
أخرى	**35.0-30.0**	**52,725**	35.0-30.0	52,725
		19,617,880		18,196,697

فيما يلي ملخص عن المعلومات المالية للاستثمارات بطريقة حقوق الملكية:

تمثل المعلومات المالية الموجزة أدناه المبالغ الموضحة في القوائم المالية لإحدى الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية المعدة وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي المطبقة على الولاية القضائية ذات الصلة.

31 ديسمبر 2025 (جميع المبالغ بملايين ⃁)	شركة ناس القابضة	طيران ناس	شركة شرق الشورى الثالثة	شركة جدة الاقتصادية	فورسيزونز هولدينغ إنك	البنك السعودي الفرنسي	آكور اس ايه
موجودات غير متداولة	–	12,306	1,653	12,583	11,518	94,115	38,918
موجودات متداولة	–	4,916	856	856	3,990	214,891	12,791
مطلوبات غير متداولة	–	(9,567)	(1,605)	(5,281)	(4,302)	(63,127)	(18,730)
مطلوبات متداولة	–	(4,105)	(400)	(664)	(878)	(195,219)	(12,210)
حقوق الملكية	–	3,550	504	7,494	10,328	50,660	20,769
حصة شركة المملكة القابضة	–	973	–	2,678	2,453	8,207	1,412
القيمة الدفترية	–	1,721	308	2,523	2,865	8,337	3,811
الإيرادات	–	7,844	–	–	2,764	17,558	23,908
صافي الربح/(الخسارة)	–	(527)	(7)	99	576	5,353	2,116
(الخسارة)/الدخل الشامل الآخر	–	(14)	–	–	267	1,351	(1,344)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل	–	(541)	(7)	99	843	6,704	772
الحصة في مجموع الدخل/(الخسارة) الشاملة	–	(148)	–	35	200	1,086	52

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

31 ديسمبر 2024 (جميع المبالغ بملايين ﷼)	شركة ناس القابضة	طيران ناس	شركة شرق الشورى الثالثة	شركة جدة الاقتصادية	فورسيزونز هولدينغ إنك	البنك السعودي الفرنسي	آكور اس ايه
موجودات غير متداولة	19	11,108	899	11,253	11,416	88,608	35,457
موجودات متداولة	58	2,096	445	898	3,607	204,168	11,589
مطلوبات غير متداولة	(39)	(9,265)	(721)	(3,904)	(4,229)	(431,287)	(14,711)
مطلوبات متداولة	(258)	(2,300)	(152)	(851)	(885)	185,118	(11,000)
حقوق الملكية	(220)	(1,639)	471	7,396	9,909	46,607	21,335
حصة شركة المملكة القابضة	(82)	(608)	–	2,643	2,353	7,550	1,451
القيمة الدفترية	–	2,049	233	2,488	2,765	7,676	2,940
الإيرادات	3,223	4,337	–	–	2,507	16,372	22,744
صافي الربح/(الخسارة)	185	253	4	(558)	1,412	4,544	2,665
(الخسارة)/الدخل الشامل الآخر	(8)	(12)	–	–	(96)	290	316
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل	177	241	4	(558)	1,316	4,834	2,981
الحصة في مجموع الدخل/(الخسارة) الشاملة	66	90	2	(199)	313	783	203

ومن بين الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية المذكورة أعلاه، فإن البنك السعودي الفرنسي وأكور و طيران ناس هم كيانات مدرجة. في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيمة العادلة لملكية المجموعة في هذه الشركات الزميلة وفقًا للأسعار المعلنة 6,812 مليون ﷼ (2024:6,415 مليون ﷼) و 3,501 مليون ﷼ (2024: 3,028 مليون ﷼)، و3,045 مليون ﷼ (2024: غير مدرجة) على التوالي.

آكور

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أعلنت أكور عن أداء مالي قوي، حيث ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى 5.0 مليار ﷼ (2024: 4.4 مليار ﷼). وحققت إيراداتها نموًا بنسبة 1٪ مقارنةً بالعام السابق. كما وزعت أكور أرباحًا بقيمة 1.3 مليار ﷼ خلال العام (2024: 1.2 مليار ﷼).

كما 31 ديسمبر 2025، لم تُحدد المجموعة أي مؤشرات انخفاض في القيمة تتطلب تقييمًا لاستثمارها في أكور. ومع ذلك، وفي إطار مراقبتها المستمرة، أجرت المجموعة تقييمًا للقيمة قيد الاستخدام باستخدام نموذج التدفق النقدي المخصوم على مدى عشر سنوات، وهو ما تراه الإدارة مناسبًا نظرًا لتنوع حضور أكور العالمي ودورة حياة الاستثمار في قطاع الضيافة. وقد أشار التقييم إلى وجود هامش كافٍ، مما يدعم إمكانية استرداد القيمة الدفترية للاستثمار.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بتقييم ما إذا كانت هناك أي مؤشرات تشير إلى احتمال زوال خسارة انخفاض القيمة المُعترف بها سابقًا لإحدى شركاتها الزميلة، أكور. ونظرًا للأداء المالي والتشغيلي القوي لشركة أكور في الأرباع الأخيرة، أجرت المجموعة تقييمًا لانخفاض القيمة. وأشار هذا التقييم إلى أن القيمة القابلة للاسترداد للاستثمار تجاوزت قيمته الدفترية، مما أدى إلى استرداد مبلغ 500 مليون ﷼ (2024: لا شيء) من خسائر انخفاض القيمة المُعترف بها في السنوات السابقة.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

طيران ناس

كانت المجموعة تمتلك سابقًا حصة غير مباشرة بنسبة 37.1٪ في شركة طيران ناس من خلال استثمارها في ناس القابضة، التي كانت تمتلك 100٪ من شركة طيران ناس. وفي 31 ديسمبر 2024، أُعيد تنظيم هيكل الملكية، مما أدى إلى نقل حصة المجموعة مباشرةً من ناس القابضة إلى طيران ناس. وبعد إعادة الهيكلة هذه، أصبحت المجموعة تمتلك حصة مباشرة بنسبة 37.1٪ في طيران ناس. وقد سُجلت هذه الصفقة بالقيمة الدفترية الصافية للاستثمار كما هي مسجلة في دفاتر المجموعة، دون أي ربح أو خسارة.

في 18 يونيو 2025، أُدرجت شركة طيران ناس (شركة مساهمة سعودية) ("طيران ناس") في السوق المالية السعودية (تداول) من خلال طرح عام أولي. وكجزء من الطرح، تم تخفيض حصة المجموعة في طيران ناس بنسبة 9.7٪ نتيجة إصدار أسهم إضافية وتخارج المجموعة من جزء من حصتها القائمة في شركة طيران ناس. ونتيجة لهذا التخارج، سجلت المجموعة ربحًا قدره 470 مليون ﷼. ومن ذلك التاريخ، احتفظت المجموعة بنسبة 27.4٪ من أسهم طيران ناس، ولا تزال تمارس تأثير جوهري عليها. ولذلك، تبقى الحصة المحتفظ بها مصنفة كشركة مستثمر فيها تمت المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية.

خلال عام 2025، زادت إيرادات شركة طيران ناس بنسبة 4٪ لتصل إلى 7.8 مليار ﷼ (2024: 7.6 مليار ﷼) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

شركة جدة الاقتصادية

في 2 أكتوبر 2024، أبرمت شركة جدة الاقتصادية عقد إنشاء مع مجموعة بن لادن السعودية لإعادة التعاقد معها لإكمال مشروع برج جدةشركة جدة الاقتصادية. وبموجب هذه الاتفاقية، من المتوقع اكتمال البناء خلال 42 شهرًا بقيمة عقد معدلة قدرها 7.2 مليار ﷼، تشمل 1.059 مليار ﷼ دُفعت سابقًا للأعمال المنجزة.

وفي التاريخ نفسه، أبرمت شركة جدة الاقتصادية اتفاقية تعديل وتسوية نهائية (الاتفاقية الجديدة) مع مساهميها الحاليين ومجموعة بن لادن السعودية. وبموجب الاتفاقية الجديدة، سيبدأ المساهمون الحاليون الإجراءات اللازمة لتسجيل مجموعة بن لادن السعودية كمساهم في شركة جدة الاقتصادية بحصة ملكية تبلغ 10.66٪. ومع ذلك، لن تحمل الأسهم الصادرة لمجموعة بن لادن السعودية أي فوائد اقتصادية أو حصة متغيرة في شركة جدة الاقتصادية حتى يتم استيفاء شروط محددة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، إكمال مشروع برج شركة جدة الاقتصادية واختباره والتشغيل المسبق له.

في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بمعالجة استثمارها في شركة جدة الاقتصادية بموجب الاتفاقية الجديدة، بنسبة ملكية فعلية قدرها 35.74٪، مما يعكس التخفيف المتوقع. تعتقد المجموعة أن الشروط الموضحة في الاتفاقية الجديدة إدارية بطبيعتها، ولا تؤثر بشكل جوهري على مصالحها الاقتصادية في شركة جدة الاقتصادية في هذه المرحلة. ومع ذلك، ستواصل تقييم شروط الاتفاقية الجديدة وأي تطورات قد تؤثر على المعالجة المحاسبية، بما في ذلك التغييرات المحتملة في السيطرة أو الاستحقاق الاقتصادي. بموجب بنود الاتفاقية، ستتلقى المجموعة مبلغ 230 مليون ﷼ من مجموعة بن لادن السعودية عند اكتمال برج شركة جدة الاقتصادية في عام 2028. ووفقًا لسياسة المجموعة، يُسجل الأصل المالي مبدئيًا بقيمته العادلة. لذا، قامت المجموعة بخصم المبلغ المستحق، ما أدى إلى قيمة عادلة قدرها 191 مليون ﷼، ويتم إطفاء مبلغ الخصم البالغ 39 مليون ﷼ حتى تاريخ الاستحقاق بسعر الفائدة الفعلي.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

تحل هذه الاتفاقيات الجديدة محل جميع الترتيبات السابقة بين مجموعة بن لادن والمساهمين الحاليين والمجموعة، مما يُبطل أي التزامات سابقة أو مبالغ مستحقة.

البنك السعودي الفرنسي

في 31 ديسمبر 2025، كان السعر السوقي لحصة شركة المملكة القابضة في البنك السعودي الفرنسي أقل من قيمتها الدفترية، مما اعتُبر مؤشرًا محتملاً على انخفاض القيمة. تعتقد الإدارة أن هذا الانخفاض في السعر السوقي يُعزى بشكل رئيسي إلى إصدار أسهم المنحة في ديسمبر 2024، وهو تأثير مؤقت. وبالنظر إلى الأداء المالي والتشغيلي القوي للبنك السعودي الفرنسي على المدى الطويل، تعتقد الإدارة أنه لا توجد أي مشاكل جوهرية في الوضع المالي للبنك.

شركة فورسيزونز هولدينغ

تواصل شركة فورسيزونز هولدينغ تحقيق نمو قوي في الإيرادات، وحققت أرباحًا ثابتة. وبناءً على ذلك، لم تحدد إدارة المجموعة أي محفزات لتقييم انخفاض القيمة، وبالتالي لم تُجرَ أي تقييم لانخفاض القيمة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

شركة شرق الشورى الثالثة:

خلال السنة المالية المنتهية، ساهمت المجموعة بمبلغ 75 مليون ⃁ إضافي نقدًا للمشروع المشترك المرتبط بتطوير منتجع جزيرة الشورى.

12. العقارات الاستثمارية

2025	لأراضي	مباني	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
التكلفة				
1 يناير	2,186,010	1,519,632	21,047	3,726,689
إضافات	–	280,526	–	280,526
استبعادات (إيضاح 12-3)	(17,320)	–	–	(17,320)
31 ديسمبر	2,168,690	1,800,158	21,047	3,989,895
الاستهلاك المتراكم				
1 يناير	–	580,899	20,803	601,702
المحمل للسنة	–	20,629	–	20,629
31 ديسمبر	–	601,528	20,803	622,331
صافي القيمة الدفترية	2,168,690	1,198,630	244	3,367,564

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

2024	الأراضي	مباني	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
التكلفة				
1 يناير	2,951,821	1,611,065	21,047	4,583,933
إضافات	–	–	–	–
استبعادات (إيضاح 12-3)	(765,811)	(91,432)	–	(857,243)
31 ديسمبر	2,186,010	1,519,633	21,047	3,726,690
الاستهلاك المتراكم				
1 يناير	–	565,733	20,678	586,411
المحمل للسنة	–	15,167	126	15,293
31 ديسمبر	–	580,900	20,804	601,704
صافي القيمة الدفترية	2,186,010	938,733	243	3,124,986

1.12 تم رهن بعض العقارات الاستثمارية بضمانات مقابل قروض لأجل (إيضاح 16).

2.12 خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت قيمة العقارات الاستثمارية المحتفظ بها لغرض تحقيق عوائد إيجارية ١,٣ مليار (٢٠٢٤: ١ مليار).

بلغت قيمة العقارات الاستثمارية وفقًا للتقييم الذي أجراه مقيمون عقاريون معتمدون من الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين (تقييم) باستخدام أساليب التقييم المعتمدة، مثل أسلوب السوق (الأسلوب المقارن)، 6.69 مليار ⃁ (2024: 4 مليار) كما في 31 ديسمبر 2025.

3.12 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، باعت المجموعة أرضًا مساحتها 16,749.52 مترًا مربعًا مقابل 55 مليون ⃁، محققةً ربحًا قدره 38 مليون ⃁. وخلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حققت المجموعة ربحًا قدره 123 مليون ⃁ من بيع مجمع سكني مقابل 981 مليون ⃁، وقد سُجّل هذا الربح في دفاتر المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

13. الممتلكات والمعدات

2025	الأراضي	مباني	معدات	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
التكلفة					
1 يناير	**2,267,325**	**5,158,073**	**110,411**	**1,382,794**	**8,918,603**
إضافات	**–**	**157,634**	**4,845**	**273,554**	**436,033**
ترجمة عملات وأخرى	**–**	**233,210**	**(1,254)**	**113,792**	**345,748**
31 ديسمبر	**2,267,325**	**5,548,917**	**114,002**	**1,770,140**	**9,700,384**
الاستهلاك المتراكم					
1 يناير	**–**	**1,200,510**	**61,890**	**854,798**	**2,117,198**
محمل/شطب للسنة	**–**	**130,395**	**6,705**	**32,040**	**169,140**
ترجمة عملات وأخرى	**–**	**(2,891)**	**(3,199)**	**(2,022)**	**(8,112)**
31 ديسمبر	**–**	**1,328,014**	**65,396**	**884,816**	**2,278,226**
صافي القيمة الدفترية	**2,267,325**	**4,220,903**	**48,606**	**885,324**	**7,422,158**

2024	الأراضي	مباني	معدات	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
التكلفة					
1 يناير	2,269,886	4,970,072	113,650	1,422,855	8,776,463
إضافات	-	224,617	438	51,478	276,533
استبعادات وترجمة عملات وأخرى	(2,561)	(36,616)	(3,677)	(91,539)	(134,393)
31 ديسمبر	2,267,325	5,158,073	110,411	1,382,794	8,918,603
الاستهلاك المتراكم					
1 يناير	–	1,070,779	62,436	819,667	1,952,882
محمل / شطب للسنة	–	135,836	6,287	39,485	181,608
استبعادات وترجمة عملات وأخرى	–	(6,105)	(6,833)	(4,354)	(17,292)
31 ديسمبر	–	1,200,510	61,890	854,798	2,117,198
صافي القيمة الدفترية	2,267,325	3,957,563	48,521	527,996	6,801,405

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

14. الشهرة والموجودات غير الملموسة

تتكون الشهرة والموجودات غير الملموسة مما يلي:

	2025	2024
الشهرة	**1,214,123**	1,108,164
موجودات غير ملموسة أخرى	**680,892**	680,995
	1,895,015	1,789,159

إن الحركة في الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى هي كما يلي:

	2025	2024
1 يناير	**1,789,159**	1,839,916
إضافات	**–**	121
تعديلات ترجمة عملات وأخرى	**105,856**	(50,878)
31 ديسمبر	**1,895,015**	1,789,159

تمثل الشهرة المعترف بها من قبل المجموعة بشكل رئيسي مبلغ 1.2 مليار ⃁ (31 ديسمبر 2024: 1.1 مليار ⃁) المعترف به في وحدة توليد النقد – جورج الخامس.

تشتمل الموجودات غير الملموسة الأخرى على علامة تجارية غير محددة المدة بقيمة 680.9 مليون ⃁ (2024: 680.9 مليون ⃁) تم الاعتراف بها عند الاستحواذ على شركة فنادق سافوي المحدودة. يرجع العمر غير المحدد إلى حقيقة أن الفندق يعتبر أحد الأصول التذكارية وخلصت الإدارة إلى أن الفوائد ستكون لفترة غير محددة. لذلك، لا يتم إطفاء العلامة التجارية ولكن يتم اختبارها للتحقق من انخفاض القيمة سنويا.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية التي تتراوح بين 3 إلى 5 سنوات.

الانخفاض في قيمة الموجودات ذات الأعمار غير المحددة

تم تحديد المبالغ القابلة للاسترداد على أساس القيمة العادلة ناقصا تكاليف الاستبعاد باستخدام تحليل التدفقات النقدية المخصومة. الفندق هو أدنى مستوى داخل المجموعة حيث تتم مراقبة الموجودات غير الملموسة لأغراض الإدارة الداخلية. تستند توقعات التدفق النقدي على الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة الكيانات المعنية. توقعات التدفق النقدي هذه هي لمدة 9 سنوات (2024: 9 سنوات) لجورج الخامس وسافوي.

يوضح الجدول أدناه الافتراضات الرئيسية التي تم القيام بها عند إجراء فحص الانخفاض في القيمة:

البنود	جورج الخامس	
	2025 ٪	2024 ٪
نمو الإيرادات – معدل نمو سنوي مركب	**6.8**	6.8
هوامش الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء – متوسط	**39.9**	39.9
معدل الرسملة النهائي	**5.5**	5.5
معدل الخصم	**10.0**	10.0

البنود	سافوي	
	2025 ٪	2024 ٪
نمو الإيرادات - معدل نمو سنوي مركب	**5.5**	5.5
هوامش الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء - متوسط	**42.8**	42.8
معدل الرسملة النهائي	**5.0**	5.0
معدل الخصم	**11.8**	11.8

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
نمو الإيرادات	تتمثل العوامل الرئيسية في أن الفنادق سوف تستمر في حالتها كفنادق ممتازة، وفي معدل إشغال الغرف ومتوسط سعر الغرف وتلك المعدلات تستند إلى افتراضات الإدارة لتحقيق مستوى ثابت من الأداء ووصول الفنادق إلى مستويات ما قبل كوفيد بناءً على حالات التعافي الفعلية التي حدثت في 2025 بالنظر إلى البيئة السياسية والاقتصادية للدول التي تعمل فيها الفنادق
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	بناءً على الأداء السابق وتوقعات الإدارة للمستقبل.
معدل الرسملة النهائي	تتفق المعدلات مع التوقعات الواردة في تقارير الصناعة.
معدل الخصم	تعكس المخاطر المحددة المتعلقة بأعمال الضيافة والدول التي تعمل بها

بالنسبة لجورج الخامس، فإن المبلغ القابل للاسترداد سوف يساوي قيمته الدفترية إذا تغيرت الافتراضات الرئيسية، مع الحفاظ على المتغيرات الأخرى ثابتة، على النحو التالي:

البنود	2025 من ٪	2025 إلى ٪
نمو الإيرادات – معدل نمو سنوي مركب	6.8	5.3
هوامش الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء – متوسط	39.9	38.6
معدل الخصم	10.0	13.5

بالنسبة لسافوي، فإن المبلغ القابل للاسترداد سوف يساوي قيمته الدفترية إذا تغيرت الافتراضات الرئيسية، مع الحفاظ على المتغيرات الأخرى ثابتة، على النحو التالي:

البنود	2025 من ٪	2025 إلى ٪
نمو الإيرادات – معدل نمو سنوي مركب	5.5	3.7
هوامش الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء – متوسط	42.8	41.4
معدل الخصم	11.8	15.9

15. الموجودات الأخرى طويلة الأجل

	2025	2024
ودائع قابلة للاسترداد	**1,915**	129
أخرى	**43,891**	51,252
	45,806	51,381

16. القروض

يتم عرض رصيد القروض على النحو التالي:

	2025	2024
متداول		
الجزء المتداول من القروض لأجل	**1,281,267**	3,045,759
غير متداول		
قروض لأجل تشمل تسهيلات قروض متجددة طويلة الأجل	**11,487,254**	9,551,676

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

	2025	2024
إن الحركة في القروض هي كما يلي:		
1 يناير	**12,669,967**	15,040,234
إضافات	**7,185,261**	3,388,755
سدادات	**(7,809,890)**	(5,433,087)
فروق تعديلات العملات الاجنبية	**825,507**	(325,934)
31 ديسمبر	**12,870,845**	12,669,968
تكاليف معاملة غير مطفأة:		
1 يناير	**(72,533)**	(68,107)
إضافات	**–**	–
إطفاء	**(29,791)**	(4,426)
31 ديسمبر	**(102,324)**	(72,533)
صافي القيمة الدفترية	**12,768,521**	12,597,435
فيما يلي تفاصيل القروض لكل شركة:		
شركة المملكة القابضة	**5,980,727**	6,116,463
شركة المملكة 5 – كي آر – 11 المحدودة	**2,779,592**	2,862,210
مجموعة المملكة 5 – كي آر – 35	**1,839,419**	1,614,772
شركة المملكة كي آر – 114 المحدودة	**924,501**	857,425
شركة المركز التجاري المحدودة	**1,090,712**	964,190
أخرى	**153,570**	182,375
	12,768,521	12,597,435

هذه القروض هي تسهيلات قروض من بنوك ومؤسسات مالية مختلفة. وتستخدمها الإدارة لتسوية التسهيلات المستحقة في السنوات المذكورة ولدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية للمجموعة. كما هو الحال في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بسحب مبالغ لسداد التسهيلات التي تستحق خلال السنة من التسهيلات غير المسحوبة. دخلت المجموعة أيضًا في بعض تسهيلات القروض الجديدة خلال السنة. لقد امتثلت المجموعة لجميع تعهداتها.

كما في 31 ديسمبر 2025، لا يوجد لدى المجموعة قروض قائمة من جهة ذات علاقة، البنك السعودي الفرنسي.

فيما يلي ملخص للقروض الهامة للمجموعة:

شركة المملكة القابضة

حصلت شركة المملكة القابضة على قروض من بنوك تجارية وتتكون من تسهيلات متعددة بما في ذلك قروض مشاركة وتسهيلات ائتمان دوارة. تحمل هذه القروض تكاليف اقتراض تستند إلى سعر الفائدة بين البنوك السعودية ("السايبور")، وسعر الفائدة بين البنوك الأوروبية ("اليوريبور")، وسعر التمويل الليلي المضمون ("سوفر") بالإضافة إلى هامش ربح، وهي مضمونة مقابل استثمارات معينة ونقد في حسابات مصرفية معينة للمجموعة. تبلغ قيمة هذه الموجودات المرهونة كضمانات 19 مليار ⃁ حتى 31 ديسمبر 2025. إن إجمالي استحقاقات هذه القروض يعتمد على جداول السداد الخاصة بها والتي تمتد لمدة 5 سنوات. تتضمن اتفاقيات القروض بعض التعهدات المالية بشأن الحد الأدنى لصافي القيمة الملموسة والأرباح قبل الفائدة والضرائب الموحدة وصافي تكاليف العمولة الموحدة ومعدل القروض إلى القيمة والحد الأدنى لمجموع الموجودات المستقلة والموحدة ومعدل خدمة الدين ومعدل تغطية الفائدة. إن القيم الدفترية للاقتراضات مقومة بالعملات التالية:

	2025	2024
الريال السعودي	**3,911,317**	3,097,723
اليورو	**2,069,410**	1,443,740
الدولار الأمريكي	**–**	1,575,000
	5,980,727	6,116,463

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

شركة المملكة 5 - كي آر – 11 المحدودة

القروض في شركة المملكة 5 – كي آر – 11 المحدودة تحمل أسعار فائدة عائمة على أساس يوريبور بالإضافة إلى هامش الربح. إن التسهيلات مضمونة مقابل بعض الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وتبلغ قيمة هذه الاستثمارات 6.3 مليار ⃁ كما في 31 ديسمبر 2025. إن إجمالي استحقاقات هذه القروض يعتمد على جداول السداد الخاصة بها والتي تمتد لمدة 3 سنوات. هذه القروض مقومة باليورو. تتضمن اتفاقيات القروض بعض التعهدات المالية بشأن الحد الأدنى لصافي القيمة الملموسة والأرباح قبل الفائدة والضرائب الموحدة وصافي تكاليف العمولة الموحدة ومعدل القروض إلى القيمة والحد الأدنى لمجموع الموجودات المستقلة والموحدة ومعدل خدمة الدين.

مجموعة المملكة 5 – كي آر – 35 – فنادق جورج الخامس

خلال 2024، حصلت مجموعة المملكة 5 – كي آر – 35 على تسهيل قرض جديد بقيمة 1.7 مليار ⃁، والذي تم التحوط منه من خلال مشتقات مقايضة أسعار الفائدة. هذا التسهيل الجديد مدعوم برهن عقاري على ملكية فندق جورج الخامس. وتبلغ القيمة الدفترية لهذا العقار 1.21 مليار ⃁ في 31 ديسمبر 2025. تتضمن اتفاقية القرض بعض التعهدات المالية مثل نسبة القرض إلى القيمة (استنادًا إلى القيمة السوقية لعقار فندق جورج الخامس). يحمل القرض أسعار فائدة متغيرة (على أساس يوريبور) ويستحق السداد في 22 سبتمبر 2028. القرض مقوم باليورو وتم تصنيفه كقروض غير متداولة كما في 31 ديسمبر 2025.

شركة المملكة كي آر – 114 المحدودة – سافوي

إن القروض في شركة المملكة كي آر – 114 المحدودة لها استحقاقات مختلفة في غضون السنتين القادمتين وتحمل أسعار فائدة ثابتة أو متغيرة مستندة على توسط مؤشر الجنيه الإسترليني لليلة واحدة (سونيا). هذه القروض مقومة بالجنيه الاسترليني، وهي مضمونة من خلال رهونات وحجوزات مسجلة على فندق سافوي. تبلغ القيمة الدفترية لهذا الفندق 2.16 مليار ⃁ كما في 31 ديسمبر 2025 وتتجاوز القيمة العادلة القيمة الدفترية كما في ذلك التاريخ.

تتضمن اتفاقيات القروض تعهدات مالية ونقدية معينة والتي تستند إلى نسب القرض إلى القيمة. يتم احتساب نسب القرض إلى القيمة بناءً على القيمة السوقية لممتلكات فندق سافوي.

بالنسبة للإفصاحات المتعلقة بمقايضة أسعار الفائدة، راجع الايضاح 36-2.

شركة المركز التجاري المحدودة

يحمل تسهيل القرض سعر فائدة على أساس سايبور. تتضمن اتفاقيات القروض بعض التعهدات المالية فيما يتعلق بنسبة خدمة الدين. إن تسهيل القرض مضمون برهن عقاري على أرض برج (برج المملكة) مصنفة ضمن بنود القائمة المالية للممتلكات والمعدات والعقارات الاستثمارية.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة الممتلكات والمعدات والعقارات الاستثمارية المرهونة كضمان لتسهيل القرض هذا 821 مليون ⃁ 764 مليون و ⃁ على التوالي. يتم سداد التسهيل على 30 قسط ربع سنوي، تبدأ من 30 يونيو 2020م وتنتهي في 30 سبتمبر 2026م، ويستحق سداد الرصيد في تاريخ الاستحقاق النهائي في 31 ديسمبر 2026م.

1.16 صافي تسوية الديون

	2025	2024
القروض	**12,768,521**	12,597,435
مطلوب إلى جهة ذات علاقة	**604,045**	510,799
ناقصا: النقد وما في حكمه	**(1,524,563)**	(1,689,658)
	11,848,003	11,418,576

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

	القروض	مطلوب إلى جهة ذات علاقة	النقد	الإجمالي
صافي الدين كما في 1 يناير 2024	14,972,128	440,793	(1,923,789)	13,489,132
التدفقات النقدية التمويلية	(2,044,332)	70,006	129,284	(1,845,042)
تغيرات أخرى	161,358	(18,598)	104,847	247,607
مصاريف الفائدة	932,204	52,311	–	984,515
دفعات فائدة (معروضة كتدفقات نقدية تشغيلية)	(1,423,923)	(33,713)	–	(1,457,636)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2024	12,597,435	510,799	(1,689,658)	11,418,576
صافي الدين كما في 1 يناير 2025	**12,597,435**	**510,799**	**(1,689,658)**	**11,418,576**
التدفقات النقدية التمويلية	(624,628)	93,246	164,349	(367,033)
تغيرات أخرى	1,277,922	(18,598)	746	1,260,070
مصاريف الفائدة	776,316	52,311	–	828,627
دفعات فائدة (معروضة كتدفقات نقدية تشغيلية)	(1,258,524)	(33,713)	–	(1,292,237)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2025	**12,768,521**	**604,045**	**(1,524,563)**	**11,848,003**

17. الذمم الدائنة والمصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى

	2025	2024
مصاريف مستحقة	**954,957**	678,547
حسابات وذمم دائنة أخرى	**150,160**	97,810
إيرادات غير متحققة	**100,223**	85,564
دفعات مقدمة من عملاء	**95,367**	36,804
ودائع ضمان	**20,186**	21,183
أخرى	**53,969**	49,937
	1,374,862	969,845

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

18. مخصصات الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل

يتكون مصروف الزكاة وضريبة الدخل المدرج في قائمة الدخل الموحدة من الآتي:

	ايضاح	2025	2024
الزكاة	18.1	**121,976**	150,859
مصاريف ضريبة الدخل	18.2	**15,636**	18,569
ضريبة استقطاع على توزيعات الأرباح الأجنبية	18.2	**57,921**	74,666
		195,533	244,094

1.18 الزكاة

تمثل التزامات الزكاة للسنة الزكاة المقدرة المستحقة على الشركة وشركاتها التابعة المحلية التي تقع في المملكة العربية السعودية. إن الحركة في مخصص الزكاة هي كما يلي:

	2025	2024
1 يناير	**488,516**	362,674
المحمل للسنة	**121,976**	150,859
مدفوع خلال السنة	**(51,072)**	(25,017)
31 ديسمبر	**559,420**	488,516

تمثل الزكاة للسنة المبلغ المستحق على الشركة وشركاتها التي تقع في المملكة العربية السعودية. تتألف العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي وفق نظام الزكاة وضريبة الدخل من حقوق الملكية، والمخصصات في بداية السنة، والقروض طويلة الأجل وصافي الدخل المعدل ناقصاً الخصومات على القيمة الدفترية للموجودات طويلة الأجل وبعض البنود الأخرى. تعود الفروقات بين صافي الدخل المالي والمعدل بشكل رئيسي لمخصصات وبنود أخرى لا يتم السماح بها في احتساب صافي الدخل المعدل الخاضع للزكاة.

وضع الربوط النهائية

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية إلى الهيئة العامة للزكاة والضرائب والجمارك عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

وقد أنهت الشركة تسوية وضعها المتعلق بالزكاة مع الهيئة عن جميع السنوات حتى 2018. وأصدرت الهيئة ربوطًا زكوية للأعوام من 2019 إلى 2023، وهي قيد المراجعة حاليًا من قبل الشركة. وستقرر الشركة ما إذا كانت ستقبل الربوط أو ستقدم اعتراضًا خلال المدة المحددة.

وقد تم تقديم الإقرار الزكوي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إلى الهيئة، وهو قيد المراجعة حاليًا. وترى الإدارة أن مخصصات الزكاة المسجلة في الدفاتر تغطي هذه السنوات بشكل كافٍ، وتستند إلى التسويات التاريخية والتحليلات الداخلية.

لا توجد ربوط زكوية معلقة ذات أهمية تتعلق بعمليات الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية لدى الهيئة.

2.18 ضريبة الدخل

تخضع شركات المجموعة التابعة التي تأسست خارج المملكة العربية السعودية إلى قوانين الضريبة في الدول ذات الصلة التي تأسست فيها.

	2025	2024
1 يناير	**3,687**	–
المحمل للسنة	**15,636**	18,569
ضريبة استقطاع على توزيعات الأرباح الأجنبية	**57,921**	74,666
مدفوع خلال السنة	**(77,244)**	(89,548)
31 ديسمبر	**–**	3,687

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

لا توجد ربوط جوهرية معلقة لضريبة الدخل أو إشعارات ضريبية مستلمة بخصوص عمليات الشركات التابعة في الدول الأجنبية من قبل السلطات الضريبية ذات الصلة.

تخضع المجموعة لضرائب الاستقطاع المقتطعة عند المصدر على توزيعات الأرباح المستلمة على بعض الأوراق المالية المسجلة في دول أجنبية.

19. الضريبة المؤجلة

تتعلق الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة بما يلي:

	2025	2024
مطلوبات ضريبية مؤجلة		
ممتلكات ومعدات	**125,508**	106,248
أخرى	**1,189**	1,346
	126,697	107,594
أصل ضريبي مؤجل	**16,978**	20,326

يتعلق أصل الضريبة المؤجلة بشكل أساسي بالخسائر الضريبية والتزامات منافع الموظفين الناشئة المتعلقة بعمليات عقارات فندق جورج الخامس.

20. رأس المال

يتكون رأس المال كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024 من 3,706 مليون سهم مصرح به ومصدر بقيمة اسمية 10 ⃁ للسهم الواحد. يحمل كل سهم عادي صوتًا واحدًا ورتبة متساوية لتوزيع الأرباح.

21. الاحتياطيات

21.أ الاحتياطي النظامي:

تماشياً مع تعديل النظام الأساسي للشركة ليعكس أحكام نظام الشركات الجديد الذي أصبح ساريًا اعتبارًا من يناير 2023، وبناءً على القرار المعتمد من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة المنعقد في 25 مايو 2025، قامت الشركة بتحويل كامل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ 1,798.2 مليون ⃁ إلى الأرباح المبقاة كما في 31 ديسمبر 2025.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

21. ب الاحتياطيات الأخرى:

يوضح الجدول التالي توزيع الاحتياطيات الأخرى والحركة في هذه الاحتياطيات خلال السنة:

	الحصة في الدخل الشامل الأخرى للشركات المستثمر فيها التي تمت المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية	فروقات صرف عن ترجمة عمليات أجنبية وشركات مستثمر بها بطريقة حقوق الملكية	إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	تحوط التدفقات النقدية	الإجمالي
في 1 يناير 2024	(278,432)	282,180	(30,672)	(128,933)	(155,857)
الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى	7,646	–	–	–	7,646
صافي التغير في القيمة العادلة	–	–	–	30,346	30,346
أرباح/(خسائر) اكتوارية من التزامات منافع الموظفين خلال السنة	–	–	2,752	–	2,752
خسارة غير محققة للسنة من ترجمة عمليات	–	30,552	–	–	30,552
كما في 31 ديسمبر 2024	(270,786)	312,732	(27,920)	(98,587)	(84,561)
الحصة في الدخل الشامل الآخر	95,152	–	–	–	95,152
صافي التغير في القيمة العادلة	–	–	–	91,704	91,704
أرباح اكتوارية من التزامات منافع الموظفين خلال السنة	–	–	6,951	–	6,951
ربح غير محقق للسنة من ترجمة عمليات	–	(163,647)	–	–	(163,647)
كما في 31 ديسمبر 2025	**(175,634)**	**149,085**	**(20,969)**	**(6,883)**	**(54,401)**

22. الحصص غير المسيطرة

تتعلق المعلومات المالية المختصرة أدناه بالشركات التابعة للمجموعة وتمثل المبالغ قبل الاستبعادات داخل المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

اسم الشركة التابعة	2025		2024	
	مجموع الحصص غير المسيطرة	الحصة في مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة	مجموع الحصص غير المسيطرة	الحصة في مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة
شركة المركز التجاري المحدودة	**247,653**	**4,507**	243,145	2,100
شركة المملكة كي آر – 114 المحدودة - بريزرود ليمتد	**183,925**	**(16,130)**	200,055	(59,206)
شركة الاستثمار العقاري	**43,462**	**237**	43,225	9,134
شركة مدارس المملكة المحدودة	**26,819**	**3,118**	23,701	2,435
العيادات الاستشارية اس ايه ال	**24,515**	**–**	24,515	–
شركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة	**(9,319)**	**–**	(9,318)	–
شركة المملكة للاستثمار والتطوير	**97,696**	**(2,694)**	100,390	(4,754)
	614,751	**(10,962)**	625,713	(50,291)

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

تتعلق المعلومات المالية المختصرة أدناه بالشركات التابعة للمجموعة وتمثل المبالغ قبل الاستبعادات داخل المجموعة "للسنة" المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

	شركة المركز التجاري المحدودة	شركة المملكة كي آر – 114 المحدودة	شركة الاستثمار العقاري	شركة مدارس المملكة المحدودة	العيادات الاستشارية اس ايه ال	شركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة	شركة المملكة للاستثمار والتطوير	الإجمالي
	٪10.20	٪41	٪10.20	٪10.20	٪50	٪28	٪10.20	
موجودات متداولة	1,100,769,000	251,602,926	57,786,066	194,738,497	8,027,509	2,920,000	154,310,796	1,770,154,794
مطلوبات متداولة	867,072,000	1,823,980,907	28,059,609	51,462,330	24,129,220	–	257,824,399	3,052,528,465
صافي الموجودات المتداولة	233,697,000	(1,572,377,981)	29,726,457	143,276,167	(16,101,711)	2,920,000	(103,513,603)	(1,282,373,671)
موجودات غير متداولة	2,230,194,000	2,868,333,442	397,965,638	157,385,920	71,475,754	–	3,638,322,305	9,363,677,059
مطلوبات غير متداولة	1,136,318,000	938,714,910	3,360,354	15,120,837	5,947,231	36,000,000	154,054,533	2,289,515,865
صافي الموجودات غير المتداولة	1,093,876,000	1,929,618,532	394,605,284	142,265,083	65,528,523	(36,000,000)	3,484,267,772	7,074,161,194
صافي الموجودات/ (المطلوبات)	1,327,573,000	357,240,551	424,331,741	285,541,250	49,426,812	(33,080,000)	3,380,754,169	5,791,787,523
الإيرادات	490,204,000	298,074,066	17,060,094	107,811,640	–	–	9,289,750	922,439,550
الربح/(الخسارة) للسنة	44,185,000	(86,654,022)	2,319,523	30,569,780	–	–	(26,413,009)	(35,992,728)
الدخل الشامل الآخر	–	–	–	–	–	–	–	–
إجمالي الدخل/ (الخسارة) الشامل	44,185,000	(86,654,022)	2,319,523	30,569,780	–	–	(26,413,009)	(35,992,728)
الربح/(الخسارة) المخصصة إلى الحصص غير المسيطرة	4,506,870	(16,129,810)	236,591	3,118,118	–	–	(2,694,127)	(10,962,358)
توزيعات أرباح مدفوعة للحصص غير المسيطرة	–	–	–	–	–	–	–	–

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

تتعلق المعلومات المالية المختصرة أدناه بالشركات التابعة للمجموعة وتمثل المبالغ قبل الاستبعادات داخل المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

	شركة المركز التجاري المحدودة	شركة المملكة كي آر – 114 المحدودة	شركة الاستثمار العقاري	شركة مدارس المملكة المحدودة	العيادات الاستشارية اس ايه ال	شركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة	شركة المملكة للاستثمار والتطوير	الإجمالي
	*10.20٪	41٪	*10.20٪	*10.20٪	50٪	28٪	*10.20٪	
موجودات متداولة	702,622,000	167,853,404	908,907,280	145,119,780	8,027,509	2,920,000	403,244,063	2,338,694,036
مطلوبات متداولة	272,806,000	1,487,556,913	30,324,437	31,536,110	24,129,220	–	190,128,741	2,036,481,421
صافي الموجودات المتداولة	429,816,000	(1,319,703,509)	878,582,843	113,583,670	(16,101,711)	2,920,000	213,115,322	302,212,615
موجودات غير متداولة	1,959,302,000	2,669,356,294	396,389,196	156,917,930	71,475,754	–	4,315,629,487	9,569,070,661
مطلوبات غير متداولة	1,007,641,000	862,188,814	1,195,833	14,628,800	5,947,231	36,000,000	182,860,225	2,110,461,903
صافي الموجودات غير المتداولة	951,661,000	1,807,167,480	395,193,363	142,289,130	65,528,523	(36,000,000)	4,132,769,262	7,458,608,758
صافي الموجودات/ (المطلوبات)	1,381,477,000	487,463,971	1,273,776,206	255,872,800	49,426,812	(33,080,000)	4,345,884,584	7,760,821,373
الإيرادات	486,307,000	290,346,379	9,052,195	94,927,000	–	–	–	880,632,574
الربح/(الخسارة) للسنة	20,585,000	(94,344,135)	89,545,793	23,868,020	–	–	(46,594,104)	(6,939,426)
الدخل الشامل الآخر	–	–	–	–	–	–	–	–
إجمالي الدخل/ (الخسارة) الشامل	20,585,000	(94,344,135)	89,545,793	23,868,020	–	–	(46,594,104)	(6,939,426)
الربح/(الخسارة) المخصصة إلى الحصص غير المسيطرة	2,099,670	(59,148,428)	9,133,671	2,434,538	–	–	(4,752,599)	(50,233,148)

* إعادة تقييم الحصص غير المسيطرة والتعديلات المحاسبية ذات الصلة

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

خلال 2024، زادت المجموعة حصتها في شركات تابعة مختلفة من خلال اتفاقيات شراء أسهم وتوكيلات رسمية مُبرمة في سنوات سابقة. في بعض الحالات، لا تتوافق نسبة حصة الحصص غير المسيطرة المُعدلة بالضرورة مع النسب المُسجلة في النظام الأساسي للشركات التابعة المعنية. بالنسبة لبعض الشركات التابعة، مثل شركة مدارس المملكة المحدودة، يجري حاليًا تحديث النظام الأساسي ليعكس هيكل الملكية المُعدل.

بالإضافة إلى ذلك، تختلف الحصة المُحددة في النظام الأساسي لبعض الشركات (شركة المركز التجاري المحدودة وشركة الاستثمار العقاري) عن نسبة الملكية المُشار إليها في اتفاقيات شراء أسهم وتوكيلات رسمية مُختلفة مُبرمة من قِبل مساهمي الأقلية. في هذه الحالات، أقرت المجموعة بحصة ملكية فعلية تعكس الحقوق الممنوحة من خلال هذه الاتفاقيات، والتي تُؤدي في بعض الحالات إلى حصة أعلى مما هو موثق حاليًا في النظام الأساسي.

من منظور محاسبي، تم تصنيف السلف المدفوعة سابقًا للاستحواذ على حصص إضافية من الحصص غير المسيطرة كسلفات طويلة الأجل في السنوات السابقة. في عام 2024، استكملت المجموعة بنجاح الإجراءات القانونية الرئيسية لشركاتها التابعة الرئيسية (شركة المركز التجاري المحدودة وشركة الاستثمار العقاري). وشملت هذه الإجراءات تحديثات على النظام الأساسي للشركة والتسجيل لدى وزارة التجارة.

ونتيجةً لذلك، تمت الآن تسوية هذه السلف، البالغة 500 مليون ﷼، مقابل أرصدة الحصص غير المسيطرة ذات الصلة. أما بالنسبة للشركات التابعة الأخرى التي لا تزال الإجراءات القانونية جارية فيها، فتتوقع الإدارة استكمالها بحلول عام 2025 و2026م.

23. إيرادات الفنادق والإيرادات التشغيلية الأخرى

1.23 فيما يلي تفاصيل إيرادات الفندق والإيرادات التشغيلية الأخرى بموجب مصادر مختلفة:

	2025	2024
إيرادات العمليات الفندقية – خلال فترة زمنية – لبيع الغرف والإقامة في الفندق	718,905	716,546
إيرادات العمليات الفندقية – في وقت محدد – للسلع والخدمات الأخرى	557,036	470,446
إيرادات الرسوم الدراسية – خلال فترة زمنية	107,812	94,927
إيرادات الخدمات الأخرى – في وقت محدد	9,290	–
	1,393,043	1,281,919
إيرادات من تأجير محلات وشقق – خلال فترة زمنية	267,444	313,269
إيرادات من تأجير فيلات وشقق – خلال فترة زمنية	17,060	9,254
	284,504	322,523
	1,677,547	1,604,442

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

2.23 تفصيل الإيرادات من العملاء الخارجيين

يقع مقر الشركة في المملكة العربية السعودية. يرد أدناه مبلغ الإيرادات من العملاء، موزعة حسب موقع العملاء:

	2025	2024
الموقع		
أوروبا (إنجلترا وفرنسا)	**969,969**	935,855
آسيا (المملكة العربية السعودية)	**624,365**	590,287
أفريقيا (سيشل)	**83,213**	78,300
	1,677,547	1,604,442

24. تكاليف فنادق وتكاليف تشغيلية أخرى

	2025	2024
تكاليف موظفين	**551,671**	426,053
استهلاك واطفاء	**185,486**	191,279
اصلاح وصيانة	**127,350**	211,507
منافع عامة	**88,717**	96,835
أخرى	**145,567**	129,656
	1,098,791	1,055,330

25. إيرادات توزيعات الأرباح

	2025	2024
توزيعات من استثمارات في حقوق ملكية دولية	**948,289**	786,082

26. الأرباح من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

	ايضاح	2025	2024
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	6	**66,329**	–

27. المصاريف العمومية والإدارية والتسويقية

	ايضاح	2025	2024
تكاليف موظفين		**181,748**	148,851
أتعاب مهنية	1.27	**39,118**	63,077
مصاريف بيع وتسويق		**104,004**	126,073
مرافق ومصاريف مكتبية		**58,088**	49,962
اصلاح وصيانة		**43,875**	37,518
أخرى		**86,276**	72,119
		513,109	497,600

1.27. تتضمن المصاريف لمراجعي حسابات المجموعة بمبلغ 4.35 مليون ﷼ (2024: 4.64 مليون ﷼) لمراجعة وفحص القوائم المالية الموحدة ومبلغ لا شيء مليون ﷼ (2024: 0.75 مليون ﷼) للخدمات غير المتعلقة بالمراجعة.

28. النفقات المالية

تتكون النفقات المالية من مدفوعات الفائدة على الاقتراضات القائمة بالصافي من إيرادات التمويل، وهي غير جوهرية للإفصاح المنفصل، ناتجة من أرصدة نقدية وودائع قصيرة الأجل محتفظ بها لدى البنوك.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

29. الالتزامات

قطاع الفنادق

لدى المجموعة أنشطة مستمرة لبناء وتجديد الفنادق والممتلكات الأخرى، مع مراحل مختلفة من الإنجاز. بلغ إجمالي الالتزامات الرأسمالية القائمة المتعلقة بهذه التطويرات كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 509 مليون ﷼ (2024: 231 مليون ﷼).

طيران ناس

أبرمت الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (طيران ناس) التابعة للمجموعة عقودًا مع الشركة المُصنِّعة للطائرات لشراء طائرات محددة. وتبلغ القيمة المتبقية من هذا العقد 36,873 مليون ﷼ (2024: 13,735 مليون ﷼) كما في قائمة المركز المالي.

30. الالتزامات المحتملة والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان

1.30 الالتزامات المحتملة

المجموعة طرف مدعى عليه في عدة دعاوى قانونية تنشأ في سياق الأعمال المعتادة. استنادا إلى المعلومات المتاحة حاليا، لا توجد مطالبات هامة ضد المجموعة تتطلب تكوين مخصص. وتعتقد الإدارة أن المخصصات المسجلة لهذه الدعاوى كافية. ولا يُتوقع أن تترتب عليها أي التزامات إضافية بما في ذلك أي ربوط زكوية (ايضاح 18) محتملة قد تنشأ عن دعاوى أخرى ولها آثار جوهرية على المركز المالي للمجموعة أو نتائج عملياتها.

2.30 الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان

في 31 ديسمبر 2025 و2024، ليس لدى المجموعة أي خطابات ضمان معلقة. ومع ذلك، بلغت حصة المجموعة في خطابات الضمان والاعتمادات والقبول للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 13.3 مليار ﷼ (31 ديسمبر 2024: 14 مليار ﷼).

31. الأدوات المالية وإدارة المخاطر

لدى المجموعة الأدوات المالية التالية:

	ايضاح	2025	2024
الموجودات المالية			
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة			
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	7	**611,204**	252,385
مطلوب من جهات ذات علاقة	9	**115,167**	114,893
النقد وما في حكمه	5	**1,524,563**	1,689,658
ذمم مدينة طويلة الأجل	7	**191,854**	–
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	10	**39,536,004**	22,105,792
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة			
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	6	**317,719**	243,421
المطلوبات المالية			
مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة			
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	17	**1,026,295**	886,985
الأدوات المالية المشتقة	36	**61,903**	62,799
مطلوب الى جهات ذات علاقة	9	**604,409**	511,039
القروض	16	**12,768,521**	12,597,435
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	35	**259,411**	259,411

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم)، ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم القدرة على التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تقوم الإدارة العليا بمهام إدارة المخاطر وفق السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

مخاطر العملات

كان تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية في نهاية فترة التقرير، 31 ديسمبر، على النحو التالي:

	2025				
	الريال السعودي	اليورو	الجنيه الاسترليني	الدولار الأمريكي	أخرى
الذمم المدينة التجارية	**681,916**	**30,183**	**88,889**	**–**	**2,070**
قروض بنكية	**5,155,599**	**6,688,421**	**924,501**	**–**	**–**
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	**1,021,253**	**5,441,992**	**–**	**33,052,929**	**19,830**

	2024				
	الريال السعودي	اليورو	الجنيه الاسترليني	الدولار الأمريكي	أخرى
الذمم المدينة التجارية	206,042	14,570	29,414	–	2,359
قروض بنكية	4,244,288	5,920,722	857,425	1,575,000	–
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	1,134,112	3,998,770	–	16,659,910	313,000

ينشأ مخاطر العملات من المعاملات التجارية والموجودات والمطلوبات المعترف بها والمُقوّمة بعملة ليست العملة الوظيفية للكيان المعني في المجموعة. إن غالبية موجودات ومطلوبات المجموعة مُقوّمة بالعملة الوظيفية للشركات التابعة المعنية، وبالتالي فإن مخاطر العملات المرتبطة بها ضئيل. على مستوى الشركة الأم، الموجودات والمطلوبات مقومة بالريال السعودي أو الدولار الأمريكي. يرتبط الريال السعودي حاليًا بالدولار الأمريكي، وبالتالي لا يوجد مخاطر عملات على الموجودات والمطلوبات المُقوّمة بالدولار الأمريكي.

تتعرض المجموعة لقروضها باليورو والجنيه الاسترليني على التوالي. إن التغير بنسبة 5٪ في سعر الصرف الإقفال للقروض باليورو والجنيه الاسترليني سيؤثر على قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة بمبلغ 334 مليون ﷼ و 46 مليون ﷼ على التوالي.

تتعرض المجموعة أيضًا لتقلبات أسعار الصرف الناشئة عن الروبل الروسي واليورو بسبب استثماراتها في الأوراق المالية الروسية والأوروبية. إن التغير بنسبة 5٪ في عملات هذه الأوراق المالية سيؤثر على الدخل الشامل الآخر بمقدار 0.99 مليون ﷼ و 272 مليون ﷼ على التوالي.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة الرئيسية للمجموعة من القروض طويلة الأجل بأسعار فائدة متغيرة، مما يعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية. تقوم المجموعة بمراقبة حركة أسعار الفائدة عن كثب وتدير مخاطرها وفقًا لذلك. ليس من الممارسات التحوط من مخاطر أسعار الفائدة باستثناء تسهيلات القروض التي حصلت عليها شركة المملكة 5 – كي آر – 35 المحدودة.

إن الزيادة/النقصان في سعر الفائدة بنسبة 1٪ (باستثناء علاقات التحوط)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، كان سيؤدي إلى انخفاض/زيادة في إجمالي الدخل الشامل الموحد للمجموعة البالغ 102 مليون ﷼ (2024: 102 مليون ﷼).

مخاطر أسعار الأسهم

إن الاستثمارات المدرجة وغير المدرجة الخاصة بالمجموعة حساسة لمخاطر الأسعار، الناشئة من عدم التأكد حول القيم العادلة للأوراق المالية الاستثمارية. وتدير المجموعة مخاطر أسعار الأسهم من خلال التنويع في الاستثمارات ووضع حدود لها. يبين الجدول التالي تفصيل حول التعرض لأسهم حقوق الملكية وتأثيرها على حقوق الملكية مع نسبة التغير المئوية في أسعار الأسهم. قد واجهت الشركة تاريخياً خطر تقلبات بنسبة 1٪ في أسعار أسهمها. كما تم حساب حساسية المخاطر نفسها.

الأسواق	2025	الحساسية	
		صافي الربح	النسبة
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (متداولة):			
آسيا	**317,719**	**-/+ 3,177**	**+/- 1٪**

		الحساسية	
		الدخل الشامل الآخر	النسبة
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):			
أمريكا الشمالية	**32,948,723**	**-/+ 329,487**	**+/- 1٪**
آسيا	**1,145,289**	**-/+ 11,453**	**+/- 1٪**
أوروبا	**5,441,992**	**-/+ 54,420**	**+/- 1٪**
	39,536,004	**-/+ 395,360**	
	39,853,723	**-/+ 398,537**	

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

الأسواق	2024	الحساسية	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:		صافي الربح	النسبة
آسيا	243,421	-/+ 2,434	٪1 -/+
		الحساسية	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):		الدخل الشامل الآخر	النسبة
أمريكا الشمالية	16,532,403	-/+ 165,324	٪1 -/+
آسيا	1,574,619	-/+ 15,746	٪1 -/+
أوروبا	3,998,770	-/+ 39,988	٪1 -/+
	22,105,792	-/+ 221,058	
	22,349,213	-/+ 223,492	

مخاطر الائتمان

تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان نتيجة عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته التعاقدية عند استحقاقها، فيما يتعلق بما يلي:

- الذمم المدينة التجارية
- ذمم مدينة طويلة الأجل
- مطلوب من جهات ذات علاقة
- النقد لدى البنوك

مخاطر الائتمان هي مخاطر تعرض المجموعة لخسارة مالية نتيجة لفشل العميل أو الطرف المقابل في الأداة المالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى للتعرض الائتماني. بلغت خسائر انخفاض قيمة / (عكس) الموجودات المالية المعترف بها في قائمة الدخل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 19.7 مليون ﷼ (2024: 1.2 مليون ﷼). تتم إدارة مخاطر الائتمان على مستوى الكيان.

تتم تسوية إيرادات العمليات الفندقية بشكل أساسي نقدًا أو ببطاقة الائتمان، وبالتالي فإن مخاطر الائتمان ذات الصلة تكون في حدها الأدنى. يتم أيضًا استلام إيرادات الخدمات التعليمية مقدمًا، مما يؤدي إلى انخفاض مخاطر الائتمان.

بالنسبة للذمم المدينة الأخرى (الناتجة عن بيع الأراضي وتأجير المحلات التجارية والفلل والشقق)، تقوم المجموعة بتقييم الجودة الائتمانية للعميل، مع الأخذ في الاعتبار مركزه المالي وخبرته السابقة وعوامل أخرى. ثم يتم تعيين حدود المخاطر الفردية.

بالنسبة للبنوك والمؤسسات المالية، يتم قبول الأطراف ذات التصنيف المستقل فقط والتي لديها الحد الأدنى من التصنيف A. ولذلك، فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة على النقد وما في حكمه غير جوهرية.

تحتفظ المجموعة بالنقد وما في حكمه في البنوك والمؤسسات المالية ذات السمعة الطيبة، وبالتالي فإن خسائر الائتمان المتوقعة للنقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 ليست جوهرية. يبلغ الرصيد النقدي كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 1.5 مليار ﷼ (31 ديسمبر 2024: 1.7 مليار ﷼).

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

التصنيفات الائتمانية للبنوك التي تحتفظ المجموعة بالنقد فيها، كما في 31 ديسمبر، هي كما يلي:

	2025	2024
التصنيف الائتماني		
3aA	**550,254**	429,854
1-A	**971,187**	1,258,975
2-A	**3,122**	829
	1,524,563	1,689,658

تظهر الذمم المدينة التجارية بعد خصم مخصص الانخفاض في القيمة. تطبق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة، يتم تقسيم الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر عن السداد.

يفترض حدوث زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان إذا تخلف مدين عن سداد دفعة تعاقدية لمدة تتجاوز 30 يومًا.

يحدث التعثر في سداد أصل مالي عندما يعجز الطرف المقابل عن سداد الدفعات التعاقدية في غضون 60 يوما عند استحقاقها أو استيفاء الطرف المقابل لمعايير عدم القدرة على الدفع المدرجة على النحو التالي:

- إذا توفي الطرف المقابل.
- إذا تعسر الطرف المقابل.
- إذا أخل الطرف المقابل بالتعهدات المالية.
- إذا كان من المحتمل أن يدخل الطرف المقابل في الإفلاس.

تعتمد معدلات الخسارة المتوقعة على ملفات الدفع على مدار فترة 36 و12 شهرًا للذمم المدينة المنتظمة من المستأجرين والنزلاء على التوالي قبل تاريخ التقرير وخسائر الائتمان التاريخية المقابلة التي حدثت خلال هذه الفترة. ما لم يتم ضمان 100٪، يتم شطب أي ذمم مدينة تتجاوز الفترات المذكورة أعلاه للملفات المعنية.

ويتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والآجلة عن عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدلات البطالة لتكون العوامل الأكثر أهمية، وبالتالي قامت بتعديل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

ولا توجد تركزات جوهرية لمخاطر الائتمان، سواء من خلال التعرض للعملاء الأفراد أو قطاعات صناعية محددة.

تقوم المجموعة بتقييم مخاطر التركيز فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية التي تقع بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية. يتكون رصيد الذمم المدينة التجارية من 83.89٪ في المملكة العربية السعودية، و1.02٪ في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) و15.09٪ في دول أخرى (2024: 79.4٪ في المملكة العربية السعودية، و3.2٪ في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) و17.4٪ في دول أخرى). إن طبيعة أعمال الكيانات المملوكة للمجموعة لا تعرضها لمخاطر التركيز الائتماني.

إن الذمم المدينة التجارية من العمليات الأخرى لا تعتبر جوهرية في القوائم المالية الموحدة.

فيما يتعلق بالمطلوب من الجهات ذات العلاقة البالغ 115 مليون ⃁ كما في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 115 مليون ⃁)، ولم تواجه المجموعة أي تقصير من قبل هذه الجهات ذات العلاقة. المبلغ مستحق عند الطلب وليس لدى الإدارة أي قلق بشأن إمكانية استرداد هذا الرصيد. وبالتالي، لم يتم تحميل أي مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه الذمم المدينة.

يوضح الجدول في بداية إيضاح 31 الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي خطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أن تكون لديها، قدر الإمكان، سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الحرجة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة للخطر.

تضمن المجموعة عادةً أن لديها ما يكفي من النقد عند الطلب لسداد المصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك الوفاء بالالتزامات المالية، ولا يشمل ذلك الأثر المحتمل للظروف غير الاعتيادية التي لا يمكن التنبؤ بها بصورة معقولة، مثل الكوارث الطبيعية. إضافة إلى ذلك، يمكن للمجموعة الوصول إلى التسهيلات الائتمانية.

يتم إجراء توقعات التدفقات النقدية من قبل الإدارة التي تتابع التوقعات المنتظمة لمتطلبات سيولة المجموعة لضمان أن لديها النقد الكافي لتلبية احتياجاتها التشغيلية، مع الاحتفاظ دائمًا بالقدر الكافي من تسهيلات الاقتراض الملتزم بها وغير المسحوبة بحيث لا تخالف المجموعة سقوف أو تعهدات الاقتراضات (عند الانطباق) على أي من تسهيلات اقتراضها. تعتبر هذه التوقعات خطط تمويل ديون المجموعة والالتزام بالاشتراطات والالتزام بمستهدفات النسب الداخلية. انظر أيضًا ايضاح 1.

يُحلل الجدول أدناه المطلوبات المالية للمجموعة في مجموعات الاستحقاق ذات الصلة على أساس الفترة المتبقية في تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدي. تمثل المبالغ المعروضة في الجدول التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

2025	أقل من سنة واحدة	أقل من سنة واحدة	أكثر من 3 سنوات	الإجمالي
القروض	**1,315,626**	**3,763,688**	**8,723,781**	**13,803,095**
الأدوات المالية المشتقة	**–**	**–**	**61,903**	**61,903**
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	**1,026,295**	**–**	**–**	**1,026,295**
مطلوب الى جهات ذات علاقة	**364**	**–**	**604,045**	**604,409**
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	**259,411**	**–**	**–**	**259,411**
	2,601,696	**3,763,688**	**9,389,729**	**15,755,113**

2024	أقل من 1 سنوات	1-3 سنوات	أكثر من 3 سنوات	الإجمالي
القروض	3,118,932	4,230,759	6,368,777	13,718,468
الأدوات المالية المشتقة	–	–	62,799	62,799
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	886,985	–	–	886,985
مطلوب الى جهات ذات علاقة	240	–	510,799	511,039
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	259,411	–	–	259,411
	4,265,568	4,230,759	6,942,375	15,438,702

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

مخاطر إدارة رأس المال

بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس ـ"حقوق الملكية" كما هو وارد في قائمة المركز المالي الموحدة زائدًا صافي الدين. يتمثل هدف المجموعة عند إدارة رأس المال في حماية قدرتها على الاستمرار كمنشأة مستمرة، حتى تتمكن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصلحة الآخرين.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للمجموعة تعديل مبالغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو بيع موجودات أو تقليل الدين.

تتمثل استراتيجية إدارة رأس المال للمجموعة في الحفاظ على رأس مال كافٍ بحيث لا تتجاوز نسبة الدين إلى مجموع الموجودات 60٪ من مجموع الموجودات (أي الحفاظ على مجال للحركة بنسبة 40٪).

إدارة رأس المال

	2025	2024
مجموع القروض (إيضاح 16)	**12,768,521**	12,597,435
إجمالي الموجودات	**74,912,747**	54,719,212
نسبة الدين إلى مجموع الموجودات	**٪17.04**	٪23.02

القيم العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. ويتم قياس الأدوات المالية للمجموعة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمار المدرج بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي يتم إدراجها بقيمها العادلة.

تسلسل القيمة العادلة

المستوى 1: تستند القيمة العادلة للأدوات المالية التي يتم تداولها في الأسواق النشطة (مثل الأوراق المالية المتداولة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) إلى أسعار السوق المدرجة عند نهاية فترة التقرير. سعر السوق المدرج المستخدم للموجودات المالية التي تحتفظ بها المجموعة هو سعر العرض الحالي. تُدرج هذه الأدوات ضمن المستوى 1.

المستوى 2: تُحدد القيمة العادلة للأدوات المالية التي لا يتم تداولها في سوق نشطة باستخدام تقنيات تقييم تزيد من استخدام البيانات السوقية القابلة للملاحظة وتقلل قدر الإمكان من الاعتماد على التقديرات الخاصة بالشركة. وإذا كانت جميع المدخلات المهمة المطلوبة لتحديد القيمة العادلة للأداة قابلة للملاحظة، فإن الأداة تُصنف ضمن المستوى 2.

المستوى 3: إذا كان أحد المدخلات المهمة أو أكثر غير قائم على بيانات سوقية قابلة للملاحظة، تُصنف الأداة ضمن المستوى 3.

يوضح الجدول التالي موجودات المجموعة المالية المقاسة والمثبتة بالقيمة العادلة بشكل متكرر بما في ذلك مستوياتها في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

كما في 31 ديسمبر 2025	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
الموجودات المالية استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (متداولة):				
– آسيا	**–**	**–**	**317,719**	**317,719**
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):				
– أمريكا الشمالية	**16,000,683**	**–**	**16,948,040**	**32,948,723**
– آسيا	**1,145,189**	**–**	**100**	**1,145,289**
– أوروبا	**5,441,992**	**–**	**–**	**5,441,992**
المجموع الفرعي	**22,587,864**	**–**	**16,948,140**	**39,536,004**
مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة	**22,587,864**	**–**	**17,265,859**	**39,853,723**

كما في 31 ديسمبر 2024	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
الموجودات المالية **استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:**				
– آسيا	–	–	243,421	243,421
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):				
– أمريكا الشمالية	11,179,569	–	5,352,834	16,532,403
– آسيا	1,224,119	–	350,500	1,574,619
– أوروبا	3,998,770	–	–	3,998,770
	16,402,458	–	5,703,334	22,105,792
مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة	16,402,458	–	5,946,755	22,349,213

أساليب التقييم المستخدمة في تحديد القيم العادلة.

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

الأدوات المالية المحددة من المستوى 1 والمستوى 2

تشتمل أساليب التقييم المحددة المستخدمة لتقييم الأدوات المالية على استخدام أسعار السوق المعلنة مما يؤدي إلى تقييمات المستوى 1 ومدخلات السوق التي يمكن ملاحظتها وأسعار المعاملات الأخيرة التي تؤدي إلى تقييمات المستوى 2.

الأدوات المالية المحددة من المستوى 3 – استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر/القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، تتعلق استثمارات المستوى 3 المخصصة لأمريكا الشمالية وآسيا بمراكز الأسهم المحتفظ بها الأوراق المالية التقنية. تم الإفصاح عن أسلوب التقييم المستخدم لتحديد القيم العادلة بما في ذلك المدخلات/ الافتراضات الرئيسية في إيضاح 1.10.

عملية التقييم

لدى المجموعة فريق يقوم بتنفيذ / مراجعة تقييمات البنود غير العقارية المطلوبة لأغراض إعداد التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة للأدوات المالية. يقدم هذا الفريق تقاريره مباشرة إلى كبير مسؤولي الاستثمار. تتم مناقشة عمليات التقييم ونتائجه بين كبير مسؤولي الاستثمار وفريق التقييم مرة واحدة على الأقل كل ستة أشهر، بما يتماشى مع فترات التقارير نصف السنوية للمجموعة.

يتم تحليل التغيرات في المستوى 2 و 3 للقيم العادلة في نهاية كل فترة تقرير خلال مناقشة التقييم نصف السنوي.

التحويل من المستوى 3 إلى المستوى 1

كما في 31 ديسمبر 2025، تم إعادة تصنيف بعض الاستثمارات التي كانت مصنفة سابقًا ضمن مستوى 3 إلى المستوى 1. كانت هذه الاستثمارات مصنفة ضمن المستوى 3 بسبب قيود التسوية وعدم وضوح إمكانية الوصول إلى العوائد. خلال الفترة الحالية، كان هناك تحسن في الشفافية وتوفر أدلة عملية على فعالية عمليات التسوية وتحويل الأموال. لذا، خلصت الإدارة إلى أن الأسعار المعلنة في الأسواق النشطة توفر الآن مدخلات قابلة للملاحظة وموثوقة، مما أدى إلى إعادة تصنيفها من المستوى 3 إلى المستوى 1.

الحركة في الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر المحددة من المستوى 3

	الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (المستوى 3) 2025	الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (المستوى 3) 2024
القيمة العادلة في 1 يناير	**5,703,334**	1,263,958
الربح (الخسارة) المعترف به في الدخل الشامل الآخر	**12,520,115**	1,399,922
إضافات	**31,683**	3,039,454
التحويلات إلى المستوى 1	**(1,306,992)**	–
القيمة العادلة في 31 ديسمبر	**16,948,140**	5,703,334

تكوين المحفظة الاستثمارية والممتلكات الرئيسية

في 31 ديسمبر 2025، تشمل الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر استثمارات استراتيجية في إكس أيه آي، وسيتي بنك، وام اند جي وفينيكس، وتليفونيكا، حيث تُشكل قيمتها العادلة على التوالي 42٪، و22٪ و6٪، و5٪، و3٪ من المحفظة.

القيمة العادلة للأدوات المالية الأخرى

لدى المجموعة أيضًا عدد من الأدوات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة في قائمة المركز المالي الموحدة. بالنسبة لغالبية

(جميع المبالغ بآلاف ⃁ ما لم يذكر غير ذلك)

هذه الأدوات، لا تختلف القيم العادلة بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية، حيث أن الفوائد المستحقة القبض/الدفع إما قريبة من أسعار السوق الحالية (ويرجع ذلك في الغالب إلى إعادة التسعير المتكررة) أو أن الأدوات قصيرة الأجل بطبيعتها.

32. التزامات منافع الموظفين

	2025	2024
في 1 يناير	**93,501**	88,110
تكلفة الخدمة الحالية	**4,096**	8,720
مصاريف الفائدة	**3,738**	3,238
إجمالي المبلغ المعترف به في الربح أو الخسارة	**7,834**	11,958
عمليات إعادة القياس		
الربح من التغير في الافتراضات المالية	**6,951**	2,752
إجمالي المبلغ المعترف به في الدخل الشامل الآخر	**6,951**	2,752
مدفوعات المنافع	**(6,465)**	9,319
في 31 ديسمبر	**101,821**	93,501

وفقًا لأحكام معيار المحاسبة الدولي رقم 19 "منافع الموظفين"، قامت الإدارة بتنفيذ عملية لتقييم القيمة الحالية لالتزاماتها في 31 ديسمبر 2025 و2024، باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين مستحقة الدفع بموجب القوانين المحلية المطبقة على الشركات التابعة المعنية والشركة الأم. وبموجب هذه الطريقة، تم إجراء تقييم لعمر الخدمة المتوقع للموظف مع المجموعة والراتب الأساسي المتوقع في تاريخ ترك الخدمة.

افترضت الإدارة متوسط تكاليف الزيادة/الترقية بين 5.3٪ إلى 6.1٪ (31 ديسمبر 2024: 5.1٪ إلى 5.9٪). تم خصم الالتزام المتوقع في تاريخ ترك الخدمة إلى صافي قيمته الحالية باستخدام معدل خصم تقريبي يتراوح بين 6.5٪ إلى 7.4٪ (31 ديسمبر 2024: 6٪ إلى 7٪).

33. المعلومات القطاعية

إن المجموعة هي منظمة متنوعة وتستمد إيراداتها وأرباحها من مجموعة متنوعة من المصادر. تقوم لجنة الاستثمار، المؤلفة من الإدارة العليا والمدير التنفيذي، بتنظيم وإدارة عملياتها حسب قطاعات الأعمال وقد حددت القطاعات التالية بشكل منفصل لأغراض المراقبة واتخاذ القرار وتقييم الأداء.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

وصف القطاعات والأنشطة الرئيسية

تُنظم المجموعة عملياتها الرئيسية على القطاعات التالية:

استثمارات حقوق الملكية	الدولية - يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في الأوراق المالية الدولية المدرجة وغير المدرجة؛
	المحلية والإقليمية – يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في الأوراق المالية المدرجة في سوق الأسهم السعودية وأسواق الأسهم الإقليمية والاستثمارات في شركات زميلة غير تلك المتعلقة بالعقارات؛ و
	حقوق الملكية الخاصة – يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في حقوق الملكية الخاصة والصناديق المدارة ومنشآت أخرى قائمة ضمن هيكل المجموعة.
الفنادق	يشتمل النشاط الرئيسي لهذا القطاع على الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة التي يتمثل نشاطها في إدارة وامتلاك ممتلكات فندقية وأنشطة ذات صلة.
عقارات	يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في الأنشطة المتعلقة بامتلاك وتطوير الأراضي والمشاريع العقارية.
جميع القطاعات الأخرى	تشتمل الأنشطة الرئيسية على أنشطة العيادات الاستشارية وعمليات مدارس المملكة والأنشطة التجارية الأخرى التي تقوم بها المجموعة.

2025	استثمارات حقوق الملكية	الفنادق	العقارات	جميع القطاعات الأخرى	الإجمالي
إجمالي الموجودات	**61,733,194**	**6,907,567**	**5,719,443**	**574,117**	**74,934,321**
إجمالي المطلوبات	**10,302,828**	**4,031,382**	**1,389,628**	**192,102**	**15,915,940**
مجموع الإيرادات	**948,289**	**1,053,182**	**582,883**	**107,811**	**2,692,165**
مجموع التكاليف التشغيلية	**–**	**700,733**	**338,108**	**59,950**	**1,098,791**
الربح (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)	**2,034,565**	**(46,985)**	**94,749**	**30,570**	**2,112,899**

2024	استثمارات حقوق الملكية	لفنادق	العقارات	جميع القطاعات الأخرى	الإجمالي
إجمالي الموجودات	42,119,933	6,192,752	5,619,378	787,149	54,719,212
إجمالي المطلوبات	10,230,522	3,497,731	1,277,294	154,823	15,160,370
مجموع الإيرادات	786,082	1,014,156	495,359	94,927	2,390,524
مجموع التكاليف التشغيلية	–	669,116	329,724	56,490	1,055,330
الربح (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)	1,204,538	(61,644)	40,403	23,869	1,207,166

الإيرادات بين القطاعات في المجموعة غير جوهرية وبالتالي لم يتم الإفصاح عنها.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

34. ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024 من خلال تقسيم ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة على إجمالي عدد الأسهم القائمة خلال عام 2025 والبالغة 3,706 مليون سهم (2024: 3,706 مليون سهم).

35. توزيعات الارباح المعلن عنها

وافقت الجمعية العامة للشركة، في اجتماعها السنوي المنعقد بتاريخ 27 ذو القعدة 1446هـ (الموافق 25 مايو 2025)، على توزيع أرباح نقدية بمبلغ 1,037.6 مليون ﷼ (بواقع 0.28 ﷼ للسهم الواحد). تم سداد التوزيعات النقدية الخاصة بالتوزيع الأول والثاني والثالث بمبلغ 778.2 مليون ﷼، والمتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

تم سداد التوزيعات النقدية الخاصة بالتوزيع الرابع بمبلغ 259.4 مليون ﷼، والمتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

36. الأدوات المالية المشتقة

انتهى أجل خيار البيع في يونيو 2024، وسُجِّل ربح قدره 14 مليون ﷼ ضمن بند "مكاسب أخرى، بالصافي" خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، سجّلت المجموعة خسارة غير محققة صافية قدرها 0.9 مليون ﷼ ضمن الدخل الشامل الآخر (2024: 1.6 مليون ﷼) وهو ما يُمثّل الجزء الفعلي من مشتقات مقايضة أسعار الفائدة، حيث بلغت قيمة الخسارة 9 مليون ﷼ متعلقة بشركة المملكة -5كي ار-35، و10 مليون ﷼ متعلقة بشركة المملكة -5كي ار-114 (انظر الايضاحين 36.1 و36.2).

1.36 مشتقات مقايضات أسعار الفائدة – شركة المملكة 5 – كي آر – 35 – فنادق جورج الخامس

كما هو موضح في إيضاح 16، للتحوط من التباين في سعر الفائدة على تسهيل القرض الجديد، أبرمت المملكة 5 – كي آر – 35 عقد مشتقات مقايضة أسعار الفائدة ("العقد") مع طرف مقابل حيث تم تحديد سعر الفائدة لمدة سعر فائدة قابل للتحديد لكامل فترة تسهيلات القروض المستحقة في سبتمبر 2028.

وبموجب العقد، وافقت المملكة 5 – كي آر – 35 على دفع سعر فائدة ثابت للطرف المقابل لمدة 5 سنوات مع الحصول على سعر فائدة متغير على أساس يوريبور.

لغرض محاسبة التحوط، تم تصنيف عقد مشتقات مقايضة أسعار الفائدة (بند التحوط) كتحوط للتدفقات النقدية. تتطابق الشروط الهامة لبند التحوط مع أداة التحوط المحددة. القيمة العادلة والقيمة الاسمية لمشتقات مقايضة أسعار الفائدة هي كما يلي:

القيمة الاسمية للقرض: 1.7 مليار ﷼ (2024: 1.7 مليار ﷼)

القيمة العادلة للمشتقات: 51.8 مليون ﷼ (2024: 61.2 مليون ﷼)

ويعتبر التحوط فعالا، مع تسجيل صافي خسارة غير محققة في الدخل الشامل الآخر.

(جميع المبالغ بآلاف ﷼ ما لم يذكر غير ذلك)

2.36 مشتقات مقايضات أسعار الفائدة - شركة المملكة 5 - كي آر – 114-سافوي

كما هو موضح في الايضاح 16، أبرمت شركة المملكة -5كي ار -114 المحدودة عقد مشتقات مقايضات أسعار الفائدة ("العقد") مع طرف مقابل للتحوط من تقلبات أسعار الفائدة على تسهيلات قرضها الجديدة، والمقرر استحقاقها في أكتوبر 2028. وقد ثبت العقد فعليًا سعر الفائدة طوال مدة القرض.

بموجب العقد، وافقت شركة المملكة -5كي ار-114 المحدودة على دفع سعر فائدة ثابت للطرف المقابل (بنك دي بي اس، وبنك و سي بي سي، وبنك الكويت الوطني) لمدة خمس سنوات، مع الحصول على سعر فائدة متغير بناءً على متوسط مؤشر الجنيه الإسترليني لليلة واحدة (سونيا).

لأغراض محاسبة التحوط، صُنف عقد مشتقات مقايضات أسعار الفائدة كتحوط للتدفقات النقدية. وتتطابق الشروط الهامة لبند التحوط مع شروط أداة التحوط المحددة. القيمة العادلة والقيمة الاسمية لمشتقات مقايضة أسعار الفائدة هي كما يلي:

القيمة الاسمية للقرض: 650 مليون ﷼ (2024: 650 مليون ﷼)

القيمة العادلة للمشتقات: 10.1 مليون ﷼ (2024: 1.6 مليون ﷼)

ويعتبر التحوط فعالا، مع تسجيل صافي خسارة غير محققة في الدخل الشامل الآخر.

37. مكاسب أخرى، بالصافي

	2025	2024
صافي مكاسب القيمة العادلة على المشتقات (ايضاح 36)	–	13,682
أخرى	**12,221**	6,312
	12,221	19,994

38. أحداث لاحقة

1.38 اقترح مجلس الإدارة بتاريخ 24 مارس 2026 توزيع أرباح نقدية بإجمالي 1,037.6 مليون ﷼ مع مراعاة الحصول على الموافقة في اجتماع الجمعية العمومية العادية القادم.

2.38 بعد تاريخ التقرير، تصاعدت التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط، مما أدى إلى زعزعة الاستقرار الإقليمي. ونظرًا لطبيعة الوضع المتغيرة بسرعة، فإنه من غير الممكن حاليًا تحديد أي تأثير مالي محتمل بدقة، سواء كان سلبيًا أم إيجابيًا. وعليه، لم تُجرَ أي تعديلات على القوائم المالية الموحدة حتى تاريخ التقرير، حيث تُعتبر هذه الأحداث أحداثًا لاحقة غير قابلة للتعديل. وستواصل الإدارة مراقبة التطورات وتقييم الآثار المحتملة على العمليات والوضع المالي والأداء.

مُعد من قبل سمارت ميديا المحدودة،
شركة محايدة كربونيًا و تسعى لتخفيض
انبعاثات الغازات الدفيئة منذ ٢٠١١
SMART MEDIA
The ANNUAL REPORT Company
GSARN©
www.gsarn.org
Global Standard Annual Report Number©
SAU8700KHCXX0250000A112

المملكة
KINGDOM

kingdom.com.sa