



نعمل ونزدهر بغاية  
وهدف تتنامى معها أرقامنا

التقرير السنوي المؤبد لعام 2025  
شركة المملكة القابضة



صاحب السمو الملكي الملك  
سلمان بن عبد العزيز آل سعود  
خادم الحرمين الشريفين

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن  
عبد العزيز آل سعود  
ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

# استثمارات ذكية، لبناء مستقبل مشترك

شركة المملكة القابضة لها تاريخ عريق يمتد لأكثر من أربعين عام، وعلى مر العقود تطورت الشركة لتصبح رائدة في مجال الاستثمارات العالمية، تسهم في بناء مستقبل مشترك من خلال استثمارات قائمة على البيانات والقرارات المدروسة، وتمكين القطاعات الحيوية ودعم الابتكارات الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي، تتعاون المملكة القابضة مع أبرز الشركات لتحويل الرؤى الطموحة إلى إنجازات ملموسة وقيمة مستدامة.

# المحتويات

## شركة المملكة القابضة: لمحة سريعة

6	نبذة عن التقرير
8	محفظتنا الاستثمارية: لمحة سريعة
12	شركة المملكة القابضة
14	أبرز الإنجازات لعام 2025م

## رسالتنا للمساهمين وشركائنا

18	إلى السادة المساهمون
20	رسالة رئيس مجلس الإدارة
23	رسالة الرئيس التنفيذي
26	رسالة الرئيس التنفيذي المالي
29	هيكل ملكية شركة المملكة القابضة

## التوجه الاستراتيجي

41	استراتيجية الاستثمار
43	التركيز على الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
45	المساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030
47	إدارة المخاطر

## الأداء المالي والتشغيلي

52	أبرز إنجازات شركة المملكة القابضة
56	محفظة الاستثمارات الرئيسية
64	استعراض الأداء حسب القطاع
65	استثمارات الضيافة
68	استثمارات التكنولوجيا المتقدمة
70	استثمارات التعليم
72	استثمارات الرعاية الصحية
74	مراجعة الأداء المالي

## النهج المتبع في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

81	الالتزام بالاستدامة
94	إدارة علاقات المستثمرين
96	حوكمة الشركات
112	لجان مجلس الإدارة

## القوائم المالية الموحدة

131	تقرير المراجعة المستقل
137	قائمة المركز المالي الموحدة
139	قائمة الدخل الموحدة
140	قائمة الدخل الشامل الموحدة
141	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
143	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
145	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

# شركة المملكة القابضة: لمحة سريعة

نبذة عامة عن أدائنا ومحفظة  
استثماراتنا وأبرز إنجازاتنا في عام 2025:  
استعراض أبرز الإحصائيات والمراحل  
الرئيسية التي تحدد مكانة شركة  
المملكة القابضة اليوم.

# نبذة عن التقرير

كما يقدم التقرير تحليلًا شاملاً للأهداف الاستراتيجية للشركة، ويضعها في سياق المشهد الاقتصادي الكلي والبيئة الاستثمارية العالمية، مع استعراض النتائج وأبرز التطورات خلال العام. ويبرز التقرير كذلك نهج الشركة في تحقيق القيمة وتنويع محفظة الاستثمارات وتحقيق النمو المستدام، بما يعكس التزامها بالممارسات الاستثمارية المستدامة والمسؤولة.

تم اعداد هذا التقرير بما يتوافق مع متطلبات الإفصاح الصادرة عن هيئة السوق المالية، ويضم معلومات مالية وغير مالية. كما يقدم لمحة عن تاريخ الشركة، وإطار حوكمتها، ونموذج أعمالها، واستراتيجيتها الاستثمارية، بما يضمن الشفافية والمساءلة أمام جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المساهمون والمستثمرون والجهات التنظيمية والموظفون، إضافة إلى المجتمعين المحلي والدولي.

وتدرك الشركة الأثر الكبير لأنشطتها التجارية على أصحاب المصلحة، وكذلك الدور الحيوي الذي يؤديه في دعم قراراتها الاستراتيجية. ويسهم التواصل المستمر مع أصحاب المصلحة في تمكين الشركة من الحصول على توجيهات قيّمة تساعد على تحقيق النمو المستدام وتحقيق قيمة مشتركة. ويهدف هذا التقرير إلى عرض التقدم الذي أحرزته الشركة والتغييرات التي نفذتها على مدار العام بوضوح وشفافية، مؤكّداً التزامها بتحقيق قيمة طويلة الأجل في مختلف مجالات أعمالها.

يتناول هذا التقرير السنوي الأنشطة التجارية لشركة المملكة القابضة وأدائها واستثماراتها المتنوعة داخل المملكة العربية السعودية وفي الأسواق العالمية، وذلك عن السنة المالية الممتدة من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2025. ويقدم التقرير مراجعة تفصيلية للأداء التشغيلي والمالي للشركة في جميع القطاعات التي تعمل فيها.

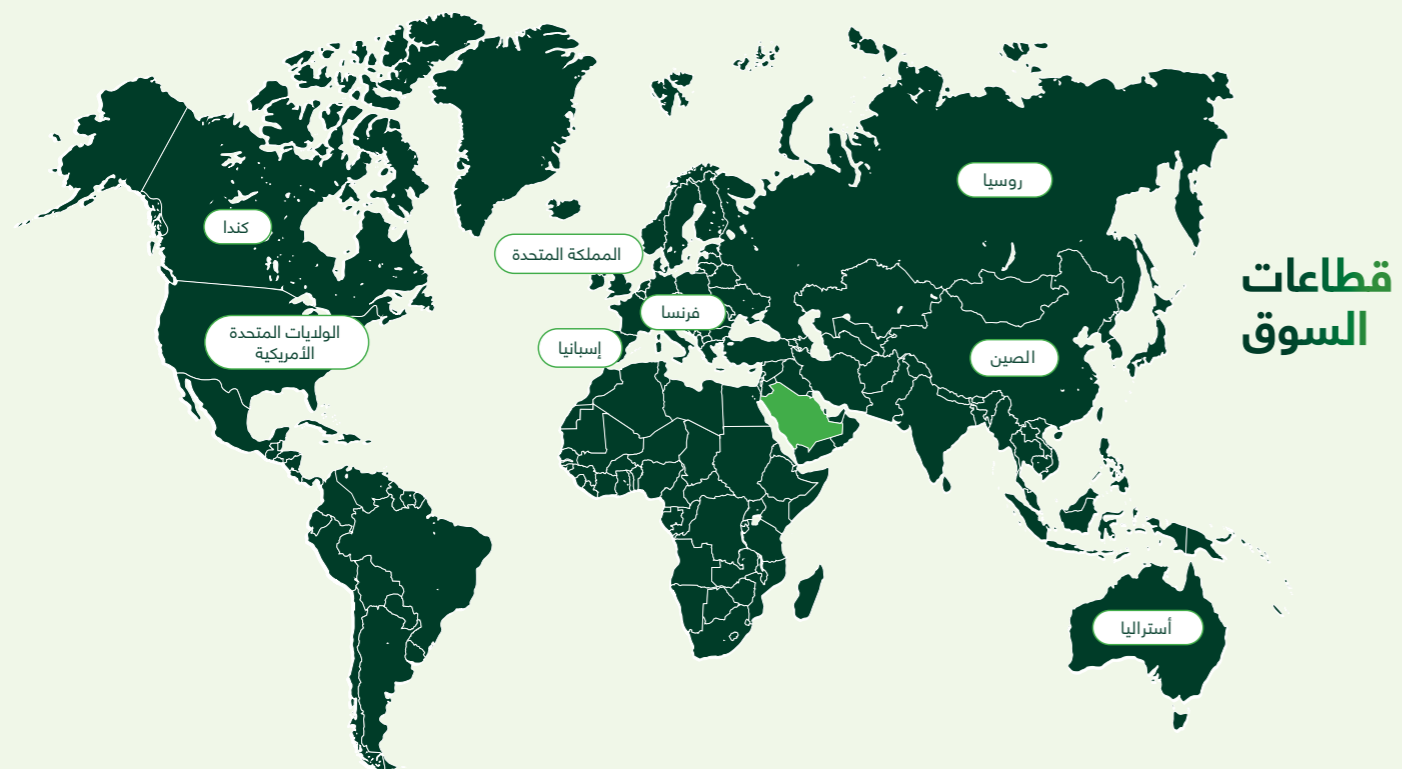


امسح رمز الاستجابة السريعة باستخدام  
جهازك الذكي أو سجل الدخول إلى الموقع:  
<https://kingdom.com.sa>

# محفظتنا الاستثمارية: لمحة سريعة

شركة المملكة القابضة هي شركة استثمارية يقع مقرها في المملكة العربية السعودية، وقد تأسست على يد صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود الذي يملك أغلبية الأسهم فيها، وهي شركة مدرجة في السوق المالية السعودية "تداول" منذ عام 2007.

وتضم الشركة محفظة استثمارية محلية في المملكة العربية السعودية ومحفظة دولية تشمل استثمارات حقوق الملكية والأصول في قطاع الضيافة، وتبلغ قيمتها 18 مليار دولار أمريكي، مما يعكس قدرتها على اقتناص الفرص الاستثمارية الفريدة وتحقيق النمو المستدام.



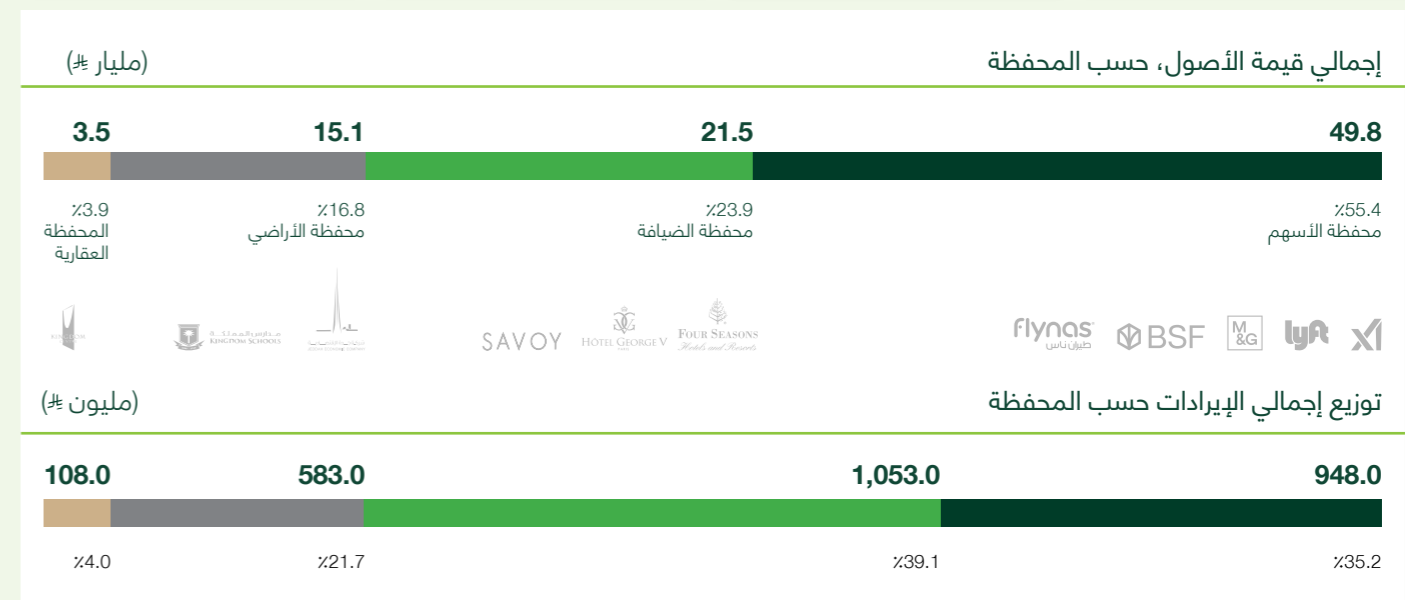
شركة استثمارية عالمية بامتياز

توزيعات الأرباح السنوية لكل سهم	إجمالي توزيعات الأرباح المعلنة	صافي قيمة الأصول للسهم الواحد بالقيمة العادلة	القيمة العادلة لصافي قيمة الأصول
0.28 جنيه	1.04 مليار جنيه	21.05 جنيه 30.3% على أساس سنوي	78 مليار جنيه 30.3% على أساس سنوي

## شركة المملكة القابضة إحدى الشركات الاستثمارية العالمية والمرموقة في مجال الاستثمار

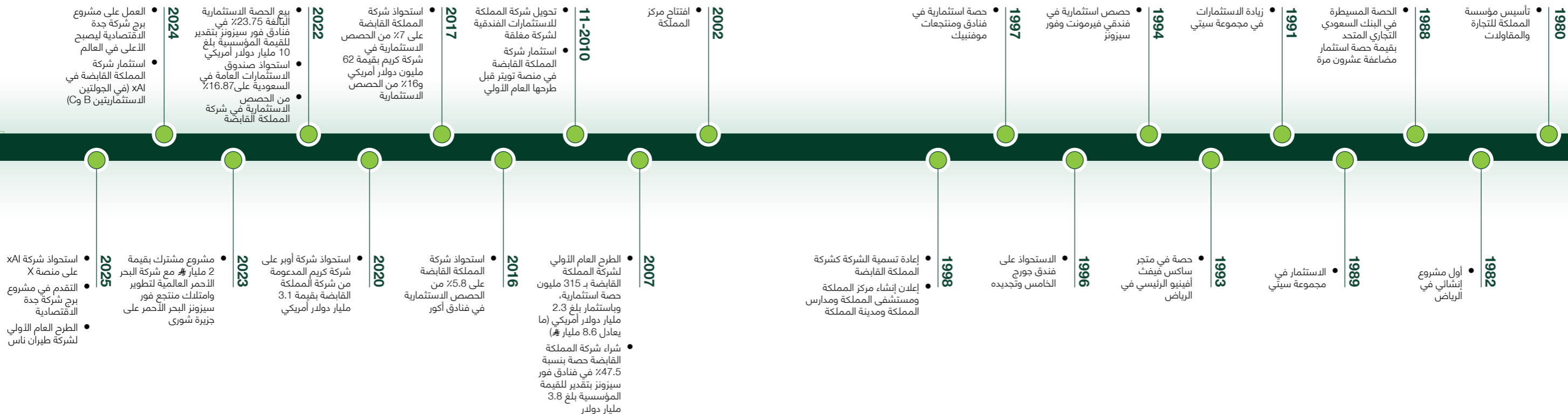


القروض	الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية	الربح العائد للمساهمين	القيمة الدجمالية للأصول (القيمة العادلة)
12.8 مليار جنيه	19.6 مليار جنيه	2.1 مليار جنيه	89.9 مليار جنيه
1.4% على أساس سنوي	7.8% على أساس سنوي	73.3% على أساس سنوي	26.1% على أساس سنوي
3.4 مليار دولار أمريكي	5.2 مليار دولار أمريكي	0.6 مليار دولار أمريكي	24 مليار دولار أمريكي



# مسيرة شركة المملكة القابضة

أكثر من 40 عامًا من الخبرة في الاستثمارات العالمية



# شركة المملكة القابضة

تُعد شركة المملكة القابضة إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة والناجحة عالميًا، إذ تتمتع بمكانة فريدة تجمع بين حضورها الدولي واندماجها الراسخ في البنية الاقتصادية للمملكة العربية السعودية.

تأسست شركة المملكة القابضة في عام 1980، تحت قيادة مؤسسها ورئيس مجلس إدارتها صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود، ووضعت تحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لأصحاب المصلحة في مقدمة أولوياتها. ويتجلى ذلك في استراتيجية الشركة التي تجمع بين الاستثمارات الأساسية في الأصول المتميزة والحصص في ركائز نمو مدروسة بعناية. وتؤدي الشركة مهامها بصفتها لجنة استثمارية موحدة تعتمد نهجًا استثماريًا متكاملًا يركز على توظيف رأس المال المستثمر على المدى الطويل والمشاركة الفاعلة مع شركات محفظتها الاستثمارية، بما يضمن تحسين الأداء إلى أقصى حد وتحقيق عوائد مستدامة.

وتواصل مشروعات الشركة داخل المملكة الإسهام في دفع الاقتصاد الوطني، ومن أبرزها مشروع برج المملكة في الرياض، ومشروع برج شركة جدة الاقتصادية، بما يعكس التزام الشركة بالابتكار والتميز. كما تفخر الشركة بدورها الرائد في دعم مسيرة التنمية الاقتصادية في ربوع المملكة العربية السعودية مستندة إلى رؤية المملكة 2030.

وتنقسم المحفظة الاستثمارية للشركة إلى ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية، وهي:

- الاستثمارات في حقوق الملكية – محفظة قوية تضم شركات مرموقة ذات أسهم ممتازة وتتمتع بأفاق نمو واعدة.
- استثمارات الضيافة – شركات مع أبرز العلامات التجارية الفندقية على مستوى العالم، حيث تمثل كل منها نموذجًا للفخامة والتجربة المميزة.
- الاستثمارات العقارية – محفظة تمتد على مساحة 9.6 مليون متر مربع، تشكل الأساس المكاني لإرث الشركة.

تشكّل هذه الاستثمارات، المحلية والدولية على حدٍ سواء، محفظةً متنوعة تبلغ قيمتها الإجمالية نحو 59 مليار \$ (15.7 مليار دولار أمريكي)

وتتسم الاستثمارات الدولية للشركة بطابع عالمي، إذ تستهدف قطاعات عالية النمو مثل خدمات مشاركة الركوب، والتجارة الإلكترونية، والخدمات الرقمية، ووسائل التواصل الاجتماعي، والذكاء الاصطناعي. كما تمتلك الشركة حصصًا في عدد من الشركات الرائدة مثل "اليفت" و"أوبر" ومنصة X (المعروفة سابقًا باسم "تويتر") وxAI وشركة Space X.

ولما تزال شركة المملكة القابضة تحتفظ بمكانتها بصفقتها مؤسسة رائدة عالميًا في قطاع خدمات الضيافة الفاخرة، إذ تمتلك حصص ملكية وإدارة في مجموعة من العقارات الشهيرة مثل فندق جورج الخامس في باريس وفندق سافوي في لندن. وتضم محفظتها الاستثمارية سلسلة من الفنادق العالمية الشهيرة مثل فورسيزونز ومجموعة أكور. وتجدر الإشارة إلى أن مجموعة أكور تمتلك أكثر من 40 علامة تجارية مشهورة، من بينها فيرمونت ورافلز وموفنبيك وسويس أوتيل وسوفيتيل وغيرها.

وإلى جانب هذه الاستثمارات، تمتلك الشركة استثمارات كبيرة في عدد من القطاعات الرئيسية، مثل الخدمات المصرفية والمالية (سي تي جروب، والبنك السعودي الفرنسي) وقطاع الطيران (طيران ناس)، وقطاع التعليم (شركة مدارس المملكة)، وقطاع البتروكيماويات (شركة تصنيع)، وقطاع العقارات (مدينة جدة الاقتصادية، ومركز المملكة، ومحفظة أراضي).

وتشكّل هذه المشاريع مجتمعة إرث الشركة المميز.

# أبرز الإنجازات لعام 2025م

وكان من أبرز الإنجازات الاستراتيجية خلال العام استمرار التقدم في مشروع شركة جدة الاقتصادية، حيث أن سير العمل في هذا المشروع الرائد، بما في ذلك أعمال إنشاء البرج والبنية التحتية الداعمة، يعكس التزام الشركة بتحقيق قيمة طويلة الأجل من الأصول العقارية الكبرى، والمساهمة في أجندة التحول الحضري في المملكة.

وبالتوازي مع ذلك، واصلت شركة المملكة القابضة تعزيز استثماراتها في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والذكاء الاصطناعي، بما يعكس تركيزها على القطاعات التي تُشكّل ملامح المستقبل. وقد عزّزت هذا التوجه الاستراتيجي من خلال مشاركتها في عدة جولات تمويلية لشركة XAI، ليصل إجمالي استثمارها إلى نحو 800 مليون دولار أمريكي، مؤكدةً قدرة الشركة على الوصول إلى فرص استثمارية عالمية متميزة من خلال منصتها الاستثمارية وشركاتها الاستراتيجية.

كما واصلت المجموعة اتباع نهج منضبط في إدارة رأس المال وعوائد المساهمين، حيث أعلنت خلال العام عن توزيعات أرباح بنحو 1.04 مليار \$، مما يعكس التزامها بتقديم عوائد مستقرة، مع الحفاظ على المرونة اللازمة لمتابعة الاستثمارات الاستراتيجية.

وبوجه عام، شكّل عام 2025 مرحلة من تعزيز الأداء المالي، وتحسين مرونة الميزانية العمومية، وترسيخ المكانة الاستراتيجية للشركة. وبفضل محافظتها الاستثمارية المتنوعة التي تجمع بين فرص التحول المحلي ومنصات النمو العالمية، تدخل شركة المملكة القابضة المرحلة التالية من مسيرتها بحجم أعمال أكبر، وحقوق مساهمين أقوى، وتركيز واضح على تحقيق قيمة طويلة الأجل عبر الأصول العقارية والاستثمارات المالية والتقنيات الناشئة.

سجلت شركة المملكة القابضة ("الشركة") على مدار العام إجمالي إيرادات بلغت 1.68 مليار \$ من قطاعي الفنادق والأنشطة التشغيلية، بالإضافة إلى دخل توزيعات أرباح بقيمة 948 مليون \$ ومكاسب من الاستثمارات؛ مما يعكس قوة وتنوع مصادر دخلها. وقد شهدت أرباح الشركة تحسناً ملحوظاً، حيث بلغ صافي ربح العام 2.11 مليار \$، مقارنة بـ 1.21 مليار \$ في العام السابق.

وقد شهد المركز المالي للشركة تحسناً كبيراً خلال هذه الفترة، حيث ارتفع إجمالي قيمة الأصول إلى 74.9 مليار \$، في حين زادت حقوق المساهمين إلى 58.4 مليار \$، مدعومةً جزئياً بمكاسب القيمة العادلة غير المحققة للاستثمارات الاستراتيجية، والتي أُدرجت ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر. وكان من أبرز العوامل الداعمة لارتفاع صافي قيمة الأصول خلال العام إعادة تقييم بعض الاستثمارات الاستراتيجية، بما في ذلك استثمار الشركة في XAI. وتعكس هذه التغيرات في التقييم تطورات ظروف السوق وأداء الشركات المُستثمر فيها، وقد تم الاعتراف بها وفقاً لمتطلبات قياس القيمة العادلة المعمول بها.

يعكس أداء الشركة استمرار فاعلية نموذجها الاستثماري المتنوع، الذي يجمع بين الدخل التشغيلي المستقر والاستثمار في أصول عالمية ذات نمو مرتفع. ولا تزال محافظتها الاستثمارية المحلية متوافقة مع أولويات رؤية المملكة 2030، حيث تشمل استثماراتها قطاعات الضيافة والعقارات والطيران والتعليم والرعاية الصحية والخدمات المالية. وفي الوقت نفسه، تواصل استثماراتها الدولية إتاحة الوصول إلى القطاعات القائمة على الابتكار، إلى جانب تحقيق وفورات الحجم وتعزيز نمو رأس المال على المدى الطويل.

شهدت شركة المملكة القابضة في عام 2025 مرحلة مهمة، إذ استطاعت الشركة أن تخطو خطوات واثقة نحو تحقيق رؤيتها الاستراتيجية رغم تطورات البيئة الاستثمارية العالمية. وفي ظل تقلبات الأسواق والتحولت الاقتصادية الكلية، واصلت الشركة التركيز على إدارة رأس المال بحكمة، وتعزيز قوة مركزها المالي، وتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.



# إلى السادة المساهمون

تستند شركة المملكة القابضة إلى أساس واضح يهدف إلى خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل والمساهمة في تحول المملكة وفق رؤية 2030.

وتستند محفظتنا إلى أسس راسخة تتمثل في: التنوع العالمي، والإدارة المنضبطة، والفلسفة الاستثمارية طويلة الأجل. وننشئ شراكات مع شركاء عالميين، لتحقيق توازن بين الحجم والمرونة في الأسواق المتقدمة والناشئة لضمان استمرارية الأعمال حتى خلال تقلبات الاقتصاد.

تسهم استثماراتنا داخل المملكة في بناء اقتصاد أكثر تنوعًا، وتدعم خلق فرص العمل وتطوير القطاعات المستقبلية مثل قطاع التقنية والسياحة والتعليم والترفيه. وعلى الصعيد العالمي، نوسع نطاق حضور الشركة بصفقتها شريك عالمي موثوق، مسهمًا في تعزيز مكانة المملكة كمركز اقتصادي ديناميكي.

تضمن قوة الشركة في هيكلها الاستراتيجي. وتستند استراتيجيتنا إلى حوكمة قوية، وقيادة متمرس، وأنظمة تضمن الاستمرارية والتعاقب المؤسسي. ويشكل الابتكار جزءًا أساسيًا من التصميم، مع التطبيق المسؤول لتقنيات مثل الذكاء الاصطناعي لتعزيز الإنتاجية وتحقيق القيمة المستدامة على المدى الطويل.

نشكر مساهمينا على ثقتهم المستمرة. وتواصل الشركة، بفضل خططنا المنضبطة وتنفيذها المدروس، تركيزها على تحقيق قيمة دائمة في ظل التحولات العالمية.

تظل شركة المملكة القابضة ملتزمة بخلق قيمة طويلة الأجل لمساهميها من خلال استثمارات منضبطة، وحوكمة قوية، وشراكات استراتيجية، مع دعم التحول الاقتصادي في المملكة والسعي لتحقيق نمو مستدام على مستوى العالم

# رسالة رئيس مجلس الإدارة



صاحب السمو الملكي الأمير  
الوليد بن طلال آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

## السادة المساهمون،

على مدى أكثر من أربعة عقود، استندت شركة المملكة القابضة إلى فلسفة بسيطة، وهي توظيف رأس المال على المدى الطويل، وبناء شراكات مع شركات متميزة، وتحقيق قيمة مستدامة عبر مختلف الدورات الاقتصادية. ولا تزال هذه الفلسفة راسخة حتى اليوم.

كان عام 2025 عامًا حافلًا بالتقدم الملحوظ للشركة. ففي ظل التغييرات في الظروف الاقتصادية العالمية، واصلت شركة المملكة القابضة إظهار قوة نموذجها الاستثماري ومرونة محفظتها المتنوعة.

وتعكس نتائجنا المالية هذه القوة؛ فقد ارتفعت القيمة الإجمالية للأصول إلى نحو 89.9 مليار  $\text{R}$ ، بينما بلغ صافي قيمة الأصول بالقيمة العادلة حوالي 78 مليار  $\text{R}$ ، ما يمثل نموًا قويًا مقارنة بالعام السابق. كما بلغ صافي الربح العائد إلى المساهمين 2.1 مليار  $\text{R}$ ، مدعومًا بتخصيص رأس المال بشكل منضبط، والأداء التشغيلي القوي لأصولنا في قطاع الضيافة، واستمرار تحقيق القيمة ضمن محفظة استثمارات حقوق الملكية. وبلغ صافي قيمة الأصول للسهم الواحد 21.05  $\text{R}$ ، بما يعكس النمو التراكمي في قيمة محفظتنا الاستثمارية.

وإلى جانب الربح السنوي، يظل تركيزنا منصّبًا على النمو المستدام في حقوق المساهمين وعلى الجودة العالية للأصول التي نمتلكها. ونؤمن بأن القيمة طويلة الأجل لا تُقاس فقط بالأرباح المُعلن عنها، بل أيضًا بالتعزيز المستمر لقوة مركزنا المالي وزيادة المتواصلة في القيمة الجوهرية عبر محفظتنا الاستثمارية.

تدير شركة المملكة القابضة اليوم منصة استثمارية عالمية متنوعة تشمل قطاعات الضيافة، والعقارات، والخدمات المالية، والطيران، والتعليم، والتقنية. ويواصل هذا التنوع دعم أداء الشركة. وقد بلغت استثمارات الشركة المحسوبة حسب حقوق الملكية نحو 19.6 مليار  $\text{R}$ ، في حين ضمنت إدارة التمويل المنضبطة الحفاظ على هيكل رأسمالي متوازن، مع ديون تقارب 12.8 مليار  $\text{R}$ ، بما يدعم المرونة المالية والقدرة على تنفيذ الاستثمارات الاستراتيجية.

ومن السمات الأساسية التي تميز شركة المملكة القابضة قدرتها على الموازنة بين الأصول القائمة المولدة للدخل والاستثمار في القطاعات التحويلية. وتجدد استثماراتنا طويلة الأمد في رموز الضيافة العالمية مثل فور سيزونز، وشركائنا مع شركات التقنية العالمية الرائدة، ومراكزنا الاستراتيجية في الشركات الإقليمية مثل طيران ناس، هذا النهج المتوازن.

ويظل المناخ الاقتصادي العام في المملكة العربية السعودية داعمًا لهذه الاستراتيجية. إذ تواصل المملكة تنفيذ أحد أكثر برامج التحول الاقتصادي طموحًا عالميًا في إطار رؤية 2030. وقد برز قطاع السياحة كأحد أسرع القطاعات نموًا في الاقتصاد السعودي، حيث تستقبل المملكة أكثر من 122 مليون  $\text{R}$  زائر سنويًا، مع استهداف الوصول إلى 150 مليون  $\text{R}$  زائر بحلول عام 2030. كما يسهم التوسع في البنية التحتية السياحية، ووجهات الترفيه، والفعاليات الدولية في خلق طلب متزايد على أصول الضيافة ذات المستوى العالمي.

وتتمتع شركة المملكة القابضة بموقع فريد يمكنها من الاستفادة من هذا التحول. وتواصل محفظتنا في قطاع الضيافة، بما في ذلك العقارات البارزة مثل فندق فور سيزونز الرياض ومشاركتنا في مشروع فور سيزونز البحر الأحمر، الاستفادة من تعافي السفر العالمي والطلب القوي على الوجهات الفاخرة.

ولا يقل أهمية عن ذلك التطوير المستمر للأصول العقارية الاستراتيجية داخل المملكة. فقد استؤنفت أعمال البناء في مشروع برج شركة جدة الاقتصادية، وهو مشروع محوري يعكس حجم الطموحات العمرانية في المملكة والقيمة طويلة الأجل الكامنة في استثماراتنا العقارية. ومع تنفيذ البنية التحتية في أجزاء كبيرة من المخطط الرئيسي، نرى أن هذا المشروع سيُسهم في إطلاق قيمة اقتصادية كبيرة على المدى الطويل.

# رسالة الرئيس التنفيذي

كان عام 2025 عامًا حافلًا بالتقدم الملحوظ للشركة. في ظل تغيرات الظروف الاقتصادية العالمية، واصلت شركة المملكة القابضة إظهار قوة نموذجها الاستثماري ومرونة محفظتها المتنوعة.

وبفضل ميزانية عمومية قوية، ومحفظة استثمارية عالمية متنوعة، واستراتيجية طويلة الأجل منضبطة، تتمتع شركة المملكة القابضة بموقع يؤهلها لمواصلة بناء القيمة لعقود قادمة.

وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بخالص الشكر لمساهميننا وشركائنا وموظفينا على ثقتهم المستمرة والتزامهم. ومقًا، سنواصل اغتنام الفرص التي تعزز شركتنا وتسهم في ازدهار المملكة العربية السعودية على المدى الطويل.

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود رئيس مجلس الإدارة "شركة المملكة القابضة".

وفي الوقت نفسه، تواصل شركة المملكة القابضة توسيع حضورها في القطاعات التي ستشكل الجيل القادم من النمو الاقتصادي. ويمثل كل من الذكاء الاصطناعي، والمنصات الرقمية المتقدمة، وحلول التنقل من الجيل الجديد موضوعات استثمارية عالمية قوية. وتعكس مشاركتنا في هذه القطاعات فلسفة راسخة تقوم على الاستثمار المبكر في المنصات التحولية إلى جانب شركاء عالميين موثوقين.

ورغم التقلبات العالمية، يظل نهجنا ثابتًا. فنحن لا نسعى إلى التنبؤ بحركات السوق على المدى القصير، بل نركز على الاستثمار في شركات تتمتع بمزايا تنافسية مستدامة، وإدارة قوية، وإمكانات نمو طويلة الأجل. وبمرور الوقت، أثبت هذا النهج القائم على توظيف رأس المال على المدى الطويل أنه من أكثر الأساليب موثوقية في تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.

ومع تطلعنا إلى المستقبل، نظل واثقين من الفرص المتاحة أمامنا. فوتيرة التحول الاقتصادي في المملكة تتسارع، والابتكار التقني العالمي يواصل إعادة تشكيل القطاعات، كما يظل الطلب على الأصول الحقيقية عالية الجودة قويًا.

المهندس طلال  
إبراهيم الميمان  
الرئيس التنفيذي

## تظل استراتيجيتنا مرتكزة على تعزيز أداء أصولنا القائمة، والمضي قدمًا في المشاريع التطويرية الرئيسية، والتوسع بشكل انتقائي في القطاعات التي تتمتع بإمكانات نمو هيكلية قوية.

في عام 2025، حققت شركة المملكة القابضة عامًا إضافيًا من التقدم القوي عبر منصتها الاستثمارية العالمية. وتظل استراتيجيتنا مرتكزة على تعزيز أداء أصولنا الحالية، ودفع عجلة التقدم في مشاريع التطوير الرئيسية، والتوسع الانتقائي في القطاعات التي تتمتع بإمكانات نمو هيكلية قوية.

وينعكس هذا التقدم التشغيلي كذلك في الأداء المالي للشركة. في عام 2025، أعلنت الشركة عن صافي ربح عائد للمساهمين يُقدَّر بنحو 2.1 مليار \$، مواصلةً سجلها القوي في تحقيق الربحية، حيث تجاوز صافي أرباح الشركة مليار \$ لمدة خمس سنوات متتالية. وارتفعت حقوق المساهمين إلى نحو 58 مليار \$، فيما بلغ صافي قيمة الأصول للسهم الواحد (على أساس القيمة العادلة) 21.05 \$، ما يعكس استمرار تعزيز المركز المالي للشركة ونمو القيمة الجوهرية عبر محفظتها الاستثمارية.

وعلى الصعيد التشغيلي، شهد العام عددًا من التطورات التي شكّلت محطات مهمة.

كان من أبرز هذه الإنجازات الإدراج العام الناجح لشركة طيران ناس في عام 2025. ومثّل الطرح العام الأولي إنجازًا مهمًا لكلٍ من الشركة وقطاع الطيران في المملكة العربية السعودية. وقد أتاحت هذه الصفقة لشركة المملكة القابضة تحقيق تسييل جزئي لاستثمارها، مع الاحتفاظ بحصة مؤثرة تُمكنها من الاستفادة من النمو المستقبلي لشركة الطيران. ومع استمرار نمو الطلب على قطاع الطيران في المملكة، بالتوازي مع الطموحات السياحية لرؤية 2030، تظل طيران ناس في موقع متميز يؤهلها لتحقيق نمو طويل الأجل.

وقد حققت محفظتنا في قطاع الضيافة نتائج تشغيلية قوية خلال العام. كما واصلت الأصول الرئيسية، مثل فندق فورسيزونز جورج الخامس في باريس وفورسيزونز الرياض، إظهار مرونة الأصول الفندقية الفاخرة وجاذبيتها العالمية. وقد تحسّن الأداء مع استمرار عودة السفر الدولي إلى مستوياته الطبيعية، مدعومًا بإدارة تشغيلية منضبطة وطلب قوي على تجارب الضيافة الفاخرة.

كما واصلنا التقدم في مشاريع التطوير العقاري الكبرى داخل المملكة. وقد استؤنف التقدم في أعمال إنشاء برج شركة جدة الاقتصادية، أحد أبرز المشاريع الأيقونية في مشهد العقارات العالمي، وعنصر محوري في المخطط الرئيسي لمدينة جدة الاقتصادية. ومع تطوير بنية تحتية كبيرة بالفعل في الأراضي المحيطة، نرى أن هذا المشروع سيُسهم في تحقيق قيمة طويلة الأجل كبيرة.

وفي الوقت نفسه، واصلت الشركة توسيع حضورها في القطاعات التي تُشكّل مستقبل الاقتصاد العالمي. وتعكس استثماراتنا في الذكاء الاصطناعي ومنصات التكنولوجيا المتقدمة نهجًا استراتيجيًا مدروسًا يهدف إلى وضع الشركة إلى جانب أبرز المبتكرين في الصناعات التحويلية. وتُكَمّل هذه الاستثمارات محفظتنا القائمة في قطاعات الخدمات المالية والضيافة والأصول الحقيقية، مما يُسهم في تكوين محفظة متوازنة قادرة على تحقيق دخل مستدام ونمو طويل الأجل.

يواصل التحول الاقتصادي الشامل الذي تشهده المملكة العربية السعودية في إطار رؤية 2030 إتاحة فرص جاذبة للمستثمرين على المدى الطويل. فالنمو المتسارع في قطاع السياحة، وتطوير البنية التحتية، والتوسع في الصناعات الجديدة، يعيد تشكيل المشهد الاقتصادي للمملكة. وتتيح لنا منصة الاستثمار المتنوعة لشركة المملكة القابضة الاستفادة من هذه الفرص، مع الحفاظ في الوقت ذاته على تنوع استثماراتنا عالميًا.

بالنظر إلى المستقبل، تظل أولوياتنا واضحة، وهي تعزيز أداء محفظتنا الحالية، وتوظيف رأس المال بشكل انتقائي في الفرص عالية الجودة، والحفاظ على النهج الاستثماري المنضبط الذي وّجه الشركة على مدار عقود.

أود أن أتقدم بالشكر إلى مجلس الإدارة، والمساهمين، والشركاء، وفرق العمل في شركات محفظتنا الاستثمارية على التزامهم ودعمهم المستمر. فهذا الالتزام يظل حجر الأساس لاستمرار نجاح الشركة.

# رسالة الرئيس التنفيذي المالي



الأستاذ عادل عبد  
العزیز العبد السلام  
الرئيس التنفيذي  
المالي

يسرّني أن أشارك النتائج المالية لشركة المملكة القابضة عن العام، والتي تعكس عامًا آخر من الأداء القوي واستمرار نمو المركز المالي للشركة. في عام 2025، حققت الشركة صافي ربح عائد للمساهمين يُقدّر بنحو 2.1 مليار  $\text{R}$ ، بزيادة بلغت 73% مقارنة بالعام السابق. كما شهدت حقوق المساهمين تحسّنًا ملحوظًا، حيث بلغت نحو 58 مليار  $\text{R}$ ، بزيادة قدرها 19 مليار  $\text{R}$  على أساس سنوي، مدعومةً بمكاسب التقييم عبر الأصول الرئيسية واستمرار تحسين المحفظة الاستثمارية.

ومن المهم الإشارة إلى أن هذا الأداء يُجسّد استمرار سجل الشركة المنتظم في تحقيق الربحية، إذ تجاوز صافي أرباحها مليار  $\text{R}$  على مدى خمس سنوات متتالية. وعلى صعيد الربحية وحقوق المساهمين، يُعد عام 2025 من أقوى الأعوام المالية منذ اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية في 2016-2017، ولم يتجاوزه سوى عام 2022، الذي تضمّن مكسبًا استثنائيًا لمرة واحدة بنحو 5.9 مليار  $\text{R}$  ناتجًا عن معاملة فورسيزونز.

وبصفتها شركة قابضة استثمارية، فإن أداء شركة المملكة القابضة لا يُقاس فقط من خلال صافي الربح السنوي، بل أيضًا من خلال قوة مركزها المالي، ونمو حقوق المساهمين، وقدرتها على توظيف رأس المال في فرص استثمارية جاذبة. وعليه، ينبغي النظر إلى الربحية السنوية جنبًا إلى جنب مع قوة الميزانية العمومية، ونمو صافي قيمة الأصول، والقدرة المالية المتاحة لتوظيف رأس المال في الفرص الواعدة.

خلال العام، ارتفع إجمالي القروض بالقيمة المطلقة ليلبلغ نحو 12.8 مليار  $\text{R}$  مقارنةً بـ 12.6 مليار  $\text{R}$  في العام السابق. وجاءت هذه الزيادة البالغة 1.4% بشكل رئيسي نتيجة قوة اليورو مقابل الدولار الأمريكي، وليس نتيجة زيادة في الاقتراض لتمويل استثمارات جديدة. وخلال السنوات الماضية، قامت شركة المملكة القابضة بزيادة الاقتراض المقوّم باليورو بشكل استراتيجي، ما أتاح لها الاستفادة من انخفاض تكاليف الاقتراض في أسواق اليورو خلال فترة ارتفاع أسعار الفائدة مؤخرًا. ومن المهم الإشارة إلى أن الشركة تحتفظ بتحوّط طبيعي من خلال استثماراتها في أصول مقوّمه باليورو ضمن محفظتها الدولية.

كما انخفضت تكاليف التمويل إلى 828.6 مليون  $\text{R}$  في عام 2025، بانخفاض يقارب 156 مليون  $\text{R}$  مقارنةً بعام 2024، وذلك رغم ارتفاع إجمالي القروض بنحو 1.4%. يعكس هذا التحسن الأثر المشترك لانخفاض أسعار الفائدة خلال العام، واستمرار تحسين هيكل تمويل الشركة، وتحسّن الشروط في بعض التسهيلات التمويلية.

وتواصل الشركة مراقبة تغيرات أسعار الفائدة العالمية بنشاط، مع الحفاظ على إمكانية الوصول إلى التسهيلات التمويلية بالدولار الأمريكي والريال السعودي واليورو، مما يوفر لها المرونة اللازمة لتحسين تكاليف التمويل وإدارة مخاطر تقلبات أسعار الفائدة في بيئات السوق المختلفة.

وقد ساهمت عدة استثمارات بشكل إيجابي في الأداء خلال العام، فقد حققت استثماراتنا طويلة الأمد في مجموعة سيتي غروب أداءً قويًا، حيث تضاعف سعر السهم تقريبًا ثلاث مرات خلال العامين الماضيين. كما حققت الأصول الفندقية أداءً تشغيليًا قويًا، فيما استفاد البنك السعودي الفرنسي من تحسّن الظروف المصرفية. وكان الطرح العام الأولي لشركة طيران ناس أيضًا حدثًا مهمًا، إذ أتاح تحقيق تسهيل جزئي للاستثمار مع الاحتفاظ بالاستفادة من مسار نمو الشركة المستقبلي.

كما شهدنا تحقيق قيمة ملموسة من استثمارنا في شركة xAI، إحدى أبرز الشركات في قطاع الذكاء الاصطناعي. شاركت شركة المملكة القابضة في جولات التمويل المبكر جدًا في يوليو 2024 (الجولة التمويلية ب) وديسمبر 2024 (الجولة التمويلية ج)، وذلك قبل بلوغ مستويات التقييم المرتفعة التي تُسجّل حاليًا في أسواق تمويل الذكاء الاصطناعي العالمية. وتعكس هذه المشاركة المبكرة قدرة الشركة على الوصول إلى فرص استثمارية متميزة من خلال شبكتها العالمية وعلاقاتها الاستراتيجية.

# هيكل ملكية شركة المملكة القابضة

تتمتع شركة المملكة القابضة بهيكل ملكية مستقر يركز على مساهمين استراتيجيين ذوي توجه طويل الأجل، ويكمله حضور المستثمرين في السوق العامة، الأمر الذي يوفر الاستمرارية والدعم المؤسسي والسيولة، ويعزز قدرة الشركة على تحقيق قيمة مستدامة.

في عام 2025، حققت شركة المملكة القابضة صافي ربح عائد للمساهمين بلغ نحو 2.1 مليار \$، ما يمثل ارتفاعاً بنسبة 73٪ مقارنة بالعام السابق. كما شهدت حقوق المساهمين نمواً ملحوظاً، لتصل إلى نحو 58 مليار \$، بزيادة قدرها 19 مليار \$ على أساس سنوي، مدعومة بمكاسب التقييم عبر الأصول الرئيسية واستمرار تحسين المحفظة الاستثمارية.

لا يزال قطاع العقارات يمثل ركيزة مهمة في تحقيق القيمة طويلة الأجل للشركة. وتعكس المشاريع الاستراتيجية، مثل برج شركة جدة للاقتصادية الذي يواصل التقدم في مراحل البناء، التزام شركة المملكة القابضة بالتطوير طويل الأجل والشراكات المستدامة داخل المملكة.

مع التطلع إلى المرحلة المقبلة، نحافظ على نظرة متفائلة مدعومة بنهج حذر ومدروس. تحافظ شركة المملكة القابضة على مستوى مديونية محافظ، وسيولة قوية، وإمكانية الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة. وبحلول نهاية العام، بلغ إجمالي الأصول 75 مليار \$، بينما وصل إجمالي حقوق المساهمين إلى نحو 58 مليار \$، مع قيمة دفترية للسهم الواحد تبلغ 15.76 \$، وصافي قيمة الأصول بالقيمة العادلة للسهم الواحد عند 21.05 \$. وبفضل محفظة عالمية متنوعة وإطار استثماري منضبط، تظل الشركة في موقع قوي يمكنها من توظيف رأس المال عند ظهور الفرص، ومواصلة بناء قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

كما شهدنا تحقيق قيمة ملموسة من استثمارنا في شركة XAI، إحدى أبرز الشركات في قطاع الذكاء الاصطناعي. وقد شاركت شركة المملكة القابضة في جولات تمويل مبكرة في يوليو 2024 (الجولة التمويلية ب) وديسمبر 2024 (الجولة التمويلية ج)، وذلك قبل مستويات التقييم المرتفعة التي شهدتها السوق لاحقاً. وخلال عام 2025، أسهم استمرار اهتمام المستثمرين بقطاع الذكاء الاصطناعي، إلى جانب جولات التمويل اللاحقة بمشاركة مستثمرين دوليين بارزين، في توفير مؤشرات تقييم محدثة دعمت إعادة تقييم القيمة الدفترية لاستثمار الشركة. وتعكس هذه التطورات التسارع الكبير في تطور قطاع الذكاء الاصطناعي وتزايد تدفقات رأس المال نحو منصات التكنولوجيا من الجيل التالي. كما تعكس هذه المشاركة المبكرة قدرة الشركة على الوصول إلى فرص استثمارية نوعية من خلال شبكتها العالمية وعلاقاتها الاستراتيجية.

وفي الوقت نفسه، نظل حذرين من المخاطر الأوسع في البيئة العالمية. فعلى الرغم من أن الذكاء الاصطناعي يمثل فرصة هيكلية كبيرة على المدى الطويل، إلا أن النقاشات حول مستويات التقييم ومواعيد الاعتماد لا تزال قائمة، وبالمثل، تتطلب الظروف الاقتصادية العالمية، ودورات أسعار الفائدة، والتحركات المتغيرة لسوق العقارات مراقبة دقيقة. يبقى نهجنا ثابتاً، هو تخصيص رأس المال بشكل منضبط، والحفاظ على حوكمة قوية، وأفق استثماري طويل الأجل.

## طلبات الشركة للاطلاع على سجل المساهمين

تلقت الشركة، خلال العام، 6 طلبًا للوصول إلى سجل المساهمين، وذلك على النحو التالي.

الغرض	التاريخ
استحقاق الأرباح	6 يناير 2025
الجمعية العامة السنوية	21 مايو 2025
استحقاق الأرباح	17 يونيو 2025
استحقاق الأرباح	4 أغسطس 2025
استحقاق الأرباح	5 أكتوبر 2025
الجمعية العامة السنوية	10 ديسمبر 2025

الدفعة الأولى: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 16/12/1446 هـ الموافق 12/06/2025 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثانية: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 06/02/1447 هـ الموافق 31/07/2025 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثالثة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 09/04/1447 هـ الموافق 01/10/2025 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الرابعة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 11/07/1447 هـ الموافق 31/12/2025 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

## سياسات توزيع الأرباح

تعتمد سياسة توزيع الأرباح لدى الشركة على تحقيق تدفقات نقدية مستدامة وتخصيص رأس المال بشكل منضبط. وتميز الشركة بين التدفقات النقدية المستقرة من الأصول الناضجة المدرة للدخل، لا سيما ضمن محفظة الضيافة، والتدفقات النقدية الأكثر تقلبًا الناتجة عن تحسين أداء المحفظة، وإعادة تدوير رأس المال والتصرف في الأصول.

تخضع توزيعات الأرباح لأحكام عقد تأسيس الشركة، وتُحدد بالرجوع إلى مركزها المالي وظروف السوق والاقتصاد ومتطلبات الاستثمار ومتطلبات رأس المال والاعتبارات التنظيمية. وتهدف هذه السياسة إلى تحقيق التوازن بين عوائد ثابتة للمساهمين والمرونة اللازمة لدعم تحقيق قيمة طويلة الأجل.

أوصى مجلس الإدارة بتاريخ 17/09/1446 هـ الموافق 17 مارس 2025 م بتوزيع أرباح نقدية من الأرباح المحتجزة بمبلغ 1,037.6 مليون  $\text{Riyal}$  ريال على المساهمين عن عام 2024، بمعدل 0.28 ريال لكل سهم مُصدر عن العام بأكمله، أي ما يمثل 2.8% من القيمة الاسمية للسهم. وسيتم التوزيع على أساس ربع سنوي بمعدل 0.7% من القيمة الاسمية للسهم، بمعدل 7 هلاكلات لكل ربع سنة لكل سهم مُصدر، بمجموع 259.4 مليون  $\text{Riyal}$  لكل ربع سنة

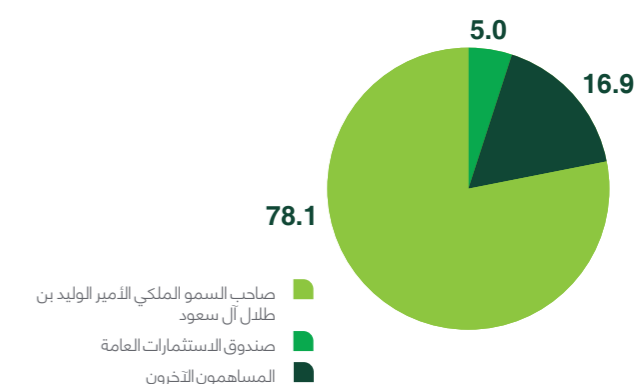
تتمتع شركة المملكة القابضة بهيكل ملكية مستقر ومحدد بوضوح يجمع بين الحيازات الاستراتيجية طويلة الأجل والمشاركة في السوق العامة.

في نهاية العام، ظل صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود أكبر مساهم في الشركة، حيث يمتلك ما يقرب من 78.13% من رأس المال المصدر. تعكس حصة الملكية الكبيرة هذه التزامًا راسخًا تجاه الشركة وتوافقًا مع استراتيجيتها الاستثمارية طويلة الأجل.

يملك صندوق الاستثمارات العامة نحو 16.86% من أسهم الشركة، بما يمثل حصة مؤسسية كبيرة لمستثمر سيادي رائد. أما الأسهم المتبقية فهي مملوكة لقاعدة واسعة من المساهمين من الجمهور، بما يسهم في تعزيز سيولة السهم وتوسيع قاعدة المستثمرين.

يوفر هيكل الملكية هذا للشركة قاعدة مساهمين قوية ومستقرة، مما يدعم الاستمرارية الاستراتيجية مع الحفاظ على إمكانية الوصول إلى أسواق الأسهم العامة.

### بيان ملكية المساهمين (%)



## شركة المملكة القابضة: محفظة الاستثمارات المحلية



### نظرة عامة

تتركز أعمال منصة الاستثمارات المحلية لشركة المملكة القابضة في مجالات الأسهم والعقارات والأصول الاستراتيجية داخل المملكة العربية السعودية، وذلك وفق رؤية طويلة المدى تستهدف تحقيق عوائد مستدامة، بالتوازي مع الإسهام في تحقيق مستهدفات التنمية الوطنية. استثمارات الضيافة وتخضع الأصول للإدارة العالمية من قبل شركة "المملكة للاستثمارات الفندقية"، مع ضمان تكاملها الوثيق مع المحفظة المحلية؛ وذلك عبر تطوير فنادق داخل المملكة تحمل علامات تجارية عالمية مرموقة.

تشمل الرقابة على المنصة كافة الأصول الفندقية الواقعة داخل المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى المحفظة الأوسع للأسهم والعقارات المحلية؛ بما يضمن المواءمة الاستراتيجية، والانضباط في تخصيص رؤوس الأموال، والالتساق التام مع الأولويات الوطنية.

### هيكل المحفظة والأصول الرئيسية

تتسم المحفظة المحلية بالتنوع عبر ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية، يساهم كل منها في توليد تدفقات نقدية مستقرة وخلق قيمة مضافة على المدى البعيد.

- استثمارات حقوق الملكية: حيازة حصص استراتيجية جوهريّة في قطاعات ذات أولوية، تشمل الرعاية الصحية (شركة دله الصحية)، والتعليم (مدارس المملكة)، والبتروكيماويات (شركة التصنيع الوطنية)، والطيران، والخدمات المالية؛ مما يرفد المحفظة بأرباح مرنة ويحقق تنوعاً قطاعياً متين.

- قطاع الضيافة: فنادق ومنتجعات داخل المملكة جرى تطويرها تحت مظلة علامات تجارية عالمية مرموقة، منها فندق "فور سيزونز الرياض" و"فور سيزونز البحر الأحمر"؛ مما يساهم في تحقيق دخل تشغيلي متكرر ونمو في قيمة الأصول.

- قطاع العقارات تضم المحفظة أصولاً عقارية كبرى ومعالم بارزة، منها شركة جدة الاقتصادية (بمساحة تبلغ نحو خمسة ملايين متر مربع؛ وهي حصة أقلية جوهريّة)، ومحفظة أراضي شرق الرياض (بمساحة تبلغ نحو أربعة ملايين متر مربع؛ وهي مملوكة للأغلبية)، بالإضافة إلى مركز المملكة الذي يمثل أيقونة للبراج المكتبية ووجهة فاخرة للتسوق في العاصمة الرياض.

### الأداء المالي ومحركات القيمة

ترتكز المحفظة المحلية على أصول ذات ركائز أساسية متينة، وتدفقات نقدية مستدامة لفترات طويلة، وفرص واعدة لنمو قيمة رأس المال. وتتمثل أبرز محركات القيمة في البناء المنضبط للمحفظة، والإدارة النشطة للأصول، وإعادة التوازن الاستراتيجي نحو الأصول الخاصة؛ وهو النهج الذي بدأ العمل به في عام 2024م، وأسهم في تعزيز استقرار الأرباح ومرونة العوائد المحققة.

ويعزز تكامل العمليات مع الاستثمارات الدولية من كفاءة الأداء المالي؛ حيث تسخر الشركة العلامات التجارية العالمية لتطوير أصول محلية رفيعة المستوى، والتوسع من خلال عقد شراكات مع مطورين خارجيين. وتُصاغ هذه العلاقات عبر مشاريع مشتركة رسمية، وتمثيل في مجالس الإدارة، وأطر حوكمة مشتركة؛ بما يتيح توظيفاً فعالاً لرأس المال، وإدارة رصينة للمخاطر، وتعظيمًا للقيمة المحققة.

## التطلعات المستقبلية وتوظيف رأس المال

وتطلعًا نحو عام 2026، تتوقع شركة المملكة القابضة نموًا مستمرًا في محفظتها المحلية، عبر زيادة تخصيص الموارد للأصول عالية الجودة، وضخ استثمارات انتقائية تواكب المبادرات التنموية الكبرى للمملكة. وتحافظ شركة المملكة القابضة على مكانتها المتميزة لتوظيف رأس المال في فرص تعزز عوائد المحفظة، وترفع مستوى استقرار التدفقات النقدية، وتسهم في تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى الطويل.

## تملك شركة المملكة القابضة حصصًا في الشركات التابعة المحلية والإقليمية التالية:

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية %	
	2024	2025
شركة المملكة للتطوير العقاري - المملكة العربية السعودية تأسست بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 1,000,000 ٺ في عام 2012. تملك الشركة ما نسبته 89.9% من شركة المملكة للاستثمار والتطوير، علاوة على أراضي شرق الرياض الواقعة على طريق الدمام السريع.	100.0	100.0
شركة المملكة للاستثمار والتطوير - المملكة العربية السعودية تأسست بصفتها شركة مساهمة مقفلة برأس مال قدره 2,093,322,010 ٺ في عام 2015. وتملك حصص أغلبية مسيطرة في الشركات التالية: شركة المركز التجاري المحدودة، وشركة الاستثمار العقاري المحدودة، وشركة مدارس المملكة المحدودة، وشركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة، بالإضافة إلى جزء من أراضي شرق الرياض وحصه قدرها 4.42% في مجموعة دله الصحية.	89.8	89.8
شركة مدارس المملكة المحدودة - المملكة العربية السعودية تأسست شركة مدارس المملكة في عام 1998 بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 254,000,000 ٺ؛ وتمارس أعمالها في مدينة الرياض، حيث تتولى ملكية وإدارة المدارس داخل المملكة.	89.8	89.8

## تملك شركة المملكة القابضة حصصًا في الشركات الزميلة المحلية والإقليمية التالية:

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية %	
	2024	2025
شركة طيران ناس تأسست كشركة مساهمة برأس مال قدره 1,534,250,000 ٺ؛ وتمارس الشركة أنشطة شراء وبيع وتأجير الطائرات، بالإضافة إلى تقديم خدمات النقل الجوي للركاب والبضائع، بما في ذلك تشغيل الطائرات وإدارتها.	37.1	27.4
شركة جدة الاقتصادية المحدودة تأسست في عام 2008 كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 8,521,512,800 ٺ، وتصب الشركة تركيزها على مبادرات تطوير العقارات الكبرى والبنية التحتية الحضرية في مدينة جدة.	35.7	35.7
البنك السعودي الفرنسي شركة مساهمة عامة، يبلغ رأس مالها 25 مليار ٺ، وتعمل على تقديم مجموعة كاملة من الخدمات المصرفية.	16.2	16.2
شركة شرق الشورى الثالثة العقارية* شركة ذات مسؤولية محدودة، مملوكة بملكية مشتركة بين شركة البحر الأحمر الثانية للاستثمار وشركة واجهة البحر المحدودة، ويبلغ رأس مالها 616,875,104 ٺ. وتشتمل أغراض الشركة على تشييد المباني، والنشطة العقارية، وأعمال الصيانة، والوساطة العقارية، إضافةً إلى إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المستأجرة.	50	50

## شركة المملكة القابضة:

# محفظة الاستثمارات الدولية



## نظرة عامة

تتولى إدارة الاستثمارات الدولية لشركة المملكة القابضة مسؤولية إيجاد وتنفيذ وإدارة محفظة عالمية متنوعة من الاستثمارات عالية الجودة في الشركات الكبرى الرائدة والمستقرة ماليًا. وتركز الاستراتيجية على الأصول التي تتكامل مع محفظة الشركة الشاملة، مع إيلاء اهتمام خاص بالمؤسسات المالية وقطاع التقنية عبر الأسواق المتقدمة وأسواق نمو مختارة.

تدرج الاستثمارات الدولية ضمن خط أعمال الاستثمار في الأسهم بشركة المملكة القابضة، ولا تشمل أصول قطاع الضيافة التي تخضع لإدارة مستقلة. وفي الحالات التي تتداخل فيها الأنشطة الاستثمارية مع اعتبارات قطاع الضيافة، يتحقق الانضباط في اتخاذ القرار من خلال التنسيق مع الجهات ذات العلاقة بالعقارات والضيافة.

## هيكل المحفظة والأصول الرئيسية

وتعتمد هيكل المحفظة الدولية على أهداف الاستثمار والتوزع القطاعي؛ مما يتيح إدارة متوازنة للمخاطر وتوظيفًا فعالًا لرأس المال:

- الاستثمارات المدرة للعوائد: وتتمثل في الأعمال المولدة للنقد، والتي تضمن تدفق دخلًا متكررًا للمحفظة وتعزز من استقرارها الاستثماري.
- استثمارات النمو: تضم شركات عالية الجودة تملك إمكانات واعدة للنمو على المدى البعيد، وتتركز أساسًا في قطاعات التقنية والابتكار.

وتتبنى شركة المملكة القابضة نهجًا استثماريًا يركز على اقتناص الفرص في مختلف المناطق الجغرافية، مع الحفاظ على مرونة عالية تتيح لها الاستحواذ على حصص أقلية أو حصص أغلبية مسيطرة، بما يتماشى مع معايير العائد والمخاطر ومستهدفاتها طويلة الأمد.

## الأداء المالي ومحفزات القيمة

يرتكز خلق القيمة على التخصيص المنضبط لرأس المال، والتنوع، والاستثمار في مجالات ذات جاذبية هيكلية. وقد برز الذكاء الاصطناعي كفرصة استثنائية في عام 2025 ميلادية، مدعومًا بتسارع تبني هذه التقنية وتوسع قدرات منصاتها. وبناءً عليه، رفعت شركة المملكة القابضة من حجم استثماراتها في هذا المجال بنهج مدروس، يوازن بين القناعة الاستثمارية وبين التنوع وإدارة التقلبات. كما يساهم مزيج المحفظة بين أصول مدرة للعوائد وأخرى نامية في تعزيز المرونة خلال دورات السوق.

## التطلعات المستقبلية وتوظيف رأس المال

وتطلعًا نحو المستقبل، تحافظ شركة المملكة القابضة على نهج يتسم بالحذر مع اقتناص الفرص في ظل بيئة اقتصادية عالمية متغيرة. وستواصل الشركة إيلاء الأولوية للتوظيف المنضبط لرأس المال، مع الحفاظ على استثماراتها في المجالات ذات القناعة العالية مثل الذكاء الاصطناعي والتقنية، وستسعى بشكل انتقائي وراء الفرص التي تعزز العوائد طويلة الأمد، مع الحفاظ على مرونة المحفظة.

## الشركات التابعة والزميلة

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية (%)	
	2024	2025
شركة المملكة للاستثمارات الفندقية تأسست الشركة في جزر كايمان بصفتها شركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 843 مليون دولار أمريكي في شهر مايو من عام 2000 ؛ بهدف الاستحواذ على فنادق عالية الجودة وتطويرها في مختلف المناطق حول العالم.	100.0	100
شركة المملكة 5 كي آر- 35 جروب (جورج الخامس) تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 5,218,200 يورو؛ في جزر كايمان، وتملك فندق "جورج الخامس" في فرنسا (ملكية مباشرة وغير مباشرة من خلال شركة المملكة للاستثمارات الفندقية).	100.0	100
شركة بريز رود ليمتد(سافوي)، المملكة المتحدة تأسست كشركة ذات مسؤولية محدودة برأس مال قدره 187,977,994 دولار أمريكي، وهي مملوكة لشركة المملكة 5 كي آر- 114 ليمتد (كي آر- 114) في جزر الكايمان. وتمتلك الشركة فندق سافوي في لندن، والذي تديره شركة فيرمونت.	58.96	58.96

## تملك شركة المملكة القابضة حصصًا في الشركات الزميلة الدولية التالية:

اسم الشركة	نسبة الملكية الفعلية (%)	
	2024	2025
فنادق فور سيزونز القابضة (كندا) تملكها شركة المملكة 5 كي آر- 132 المحدودة (كي آر- 132)، وهي شركة تأسست في جزر كايمان برأس مال قدره 2,411,984,000 دولار أمريكي. فور سيزونز شركة عالمية رائدة تملك فنادق في جميع أنحاء العالم، وتعمل تحت العلامة التجارية فنادق فور سيزونز. كما تتولى الشركة تشغيل وإدارة وحدات سكنية خاصة فاخرة.	23.75	23.75
شركة أكور - مملوكة لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية (أوروبا) شركة أكور هي شركة ضيافة عالمية رائدة، تمتلك مجموعة متنوعة من الفنادق حول العالم، وتبلغ قيمتها السوقية حوالي 8.4 مليار يورو.	6.8	6.8

- شركة المملكة 5 كي آر- 132 المحدودة (كي آر- 132) شركة ذات مسؤولية محدودة تتولى مسؤولية حيازة الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. وتكون شركة كي آر- 132 كيانًا قابضًا استراتيجيًا، حيث تدعم الملكية طويلة الأمد لمنصات التشغيل والاستثمار، مع تسهيل مهام الرقابة الفعالة وإعداد التقارير.

## الشركات الزميلة وهيكل الاستثمار

تحافظ شركة المملكة القابضة، من خلال شركاتها التابعة والزميلة، على هيكل استثماري متوازن يجمع بين الملكية المباشرة، والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، والاستثمار عبر الصناديق. ويتيح هذا النهج للشركة تعظيم العوائد المعدلة حسب المخاطر، والحفاظ على نفوذ استراتيجي حيثما كان ذلك ملائمًا، ومواءمة محافظتها الدولية مع مستهدفات النمو طويلة الأمد.

وبوجه عام، تشكل الشركات التابعة والزميلة لشركة المملكة القابضة إطارًا متماسكًا يركز عليه نطاق العمليات الاستثمارية العالمية والتخصيص المنضبط لرأس المال.

ومدعومةً بالأداء القياسي المحقق في عام 2025 والنمو المستدام عبر مختلف القطاعات، تواصل شركة المملكة القابضة تعزيز مكانتها المتميزة لتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين في الأعوام القادمة.

قيمة محفظة  
السهم الدولية

38.9 مليار \$

توزيع الأصول حسب  
قطاعات الأعمال

حقوق الملكية 55.4%

العقارات 20.7%

الضيافة 23.9%

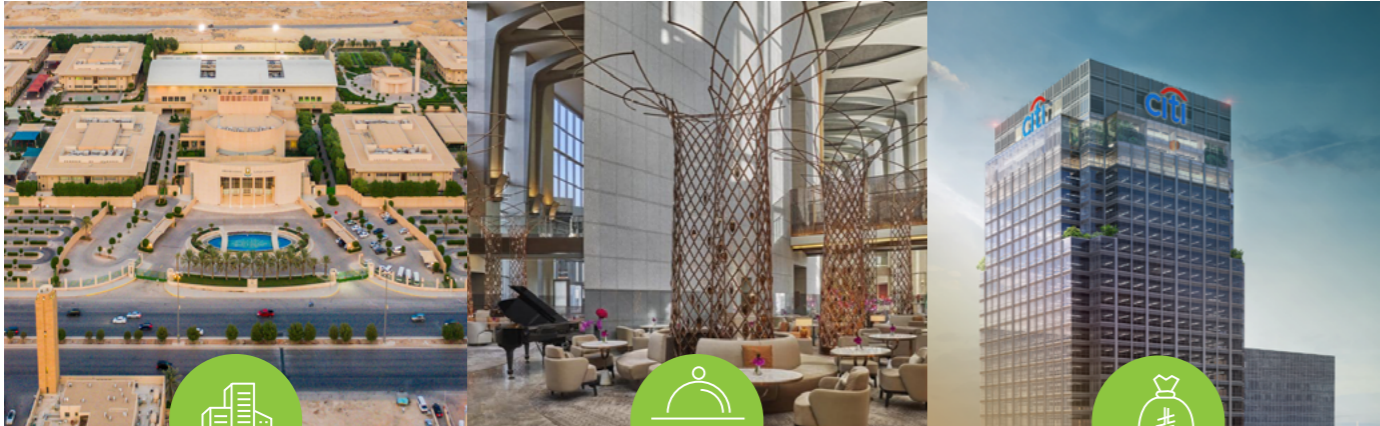
## الشركات التابعة الدولية

تمارس الشركة أنشطتها الدولية من خلال الشركات التابعة التالية، والتي تأسست جميعها في جزر كايمان.

- شركة المملكة 5 كي آر- 11 المحدودة (كي آر- 11) شركة ذات مسؤولية محدودة يتركز نشاطها الرئيس في حيازة استثمارات في أوراق مالية دولية مدرجة، وذلك من خلال شركاتها التابعة والمملوكة لها بالكامل. وتتيح شركة كي آر - 11 الاستثمار في شركات عالمية مدرجة، مما يدعم السيولة وتنوع المحفظة وشفافية التقييم
- شركة المملكة 5 كي آر- 100 المحدودة (كي آر- 100) شركة ذات مسؤولية محدودة يتركز نشاطها في ملكية وإدارة صناديق استثمارية، وذلك عبر الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. وتتيح شركة كي آر- 100 المشاركة في أوعية استثمارية تدار باحترافية وهيكل استثمار بديلة، مما يعزز فرص الاستفادة من استراتيجيات متنوعة وخبرات تخصصية.

# استراتيجية الاستثمار

ساهم سجل الاستثمار المتميز الذي يمتد لأربعين عامًا في ترسيخ مكانة شركة المملكة القابضة كمساهم في سوق الأسهم العالمية، ويتمحور الهيكل الاستثماري للشركة حول تنويع محفظتها استراتيجيًا عبر ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية.



استثمارات  
العقارات



استثمارات  
الضيافة



استثمارات  
حقوق الملكية

# التوجه الاستراتيجي

بمسيرة استثمارية عريقة تمتد لأربعين عامًا، تبني شركة المملكة القابضة توجهها استراتيجيًا متوازنًا يركز على استثمارات الأسهم، والضيافة، والعقارات؛ جامعا بين أصول مرنة مدرة للعوائد، واستثمارات نوعية في فرص نمو استثنائية، بما يضمن تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.

# التركيز على الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تجسد شركة المملكة القابضة التزاماً راسخاً بدمج معايير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية في صلب استراتيجيتها الاستثمارية؛ إيماناً منها بضرورة تقديم قيمة مستدامة طويلة الأجل، وإدارة المخاطر بشكل متحفظ، وتعزيز أطر التواصل الشفاف مع أصحاب المصلحة، مع تركيز استثنائي على جودة الحوكمة، وممارسات الضيافة المستدامة، وتقديم تقارير تتسم بأعلى درجات الموثوقية.

## استثمارات حقوق الملكية

تمثل استثمارات حقوق الملكية 43.3% من المحفظة الاستثمارية للشركة، وتعد حجر الأساس في هيكل أصولها من خلال امتلاك حصص كبيرة في مجموعة من أبرز العلامات التجارية العالمية. ويعد قطاع استثمارات حقوق الملكية الجناح الأكثر استراتيجية وتأثيراً في الشركة، حيث يرسخ حضورها في القطاعات عالية النمو مثل التقنية، والطيران، والتعليم، والرعاية الصحية، والوسائط الرقمية، والتجارة الإلكترونية، والتمويل، سواء داخل المملكة أو على مستوى العالم.

## استثمارات الضيافة

يشكل قطاع الضيافة في الشركة 30.8% من إجمالي استثماراتها، مما يعزز مكانتها كجهة رائدة في هذا المجال. كما أن امتلاك وإدارة عقارات عالمية المستوى وسلاسل فنادق فاخرة - داخل المملكة وخارجها - يتيح للشركة إضفاء بصمتها المميزة على مشهد الضيافة العالمي. يؤدي هذا العنصر من المحفظة دوراً جوهرياً في دعم الأهداف الأساسية لرؤية المملكة 2030 من خلال توفير البنية التحتية والمنصات اللازمة لتنمية السياحة والتنوع الاقتصادي.

## استثمارات العقارات

يسهم قطاع العقارات بنسبة 25.9% من المحفظة الاستثمارية للشركة، ويُعد أحد الركائز الأساسية في هيكل أصولها. ويرتكز هذا القطاع على مشاريع تطويرية كبرى مثل برج المملكة في الرياض، ومجموعة من المشاريع متعددة الاستخدامات التي تساهم في تشكيل آفاق المدن، مما يجسد التزام الشركة بخلق أصول عقارية مستدامة. ومن المتوقع أن يكون برج شركة جدة الاقتصادية المرتقب، الواقع في مدينة جدة الاقتصادية، أطول مبنى في العالم، وهو مشروع تطويري تقوده شركة المملكة القابضة. وسيؤثر هذا المشروع تأثيراً مباشراً على قيمة المناطق المحيطة به، مع تعزيز مكانة المملكة وصورتها عالمياً.

بالإضافة إلى تحقيق نمو مستدام للمساهمين، يُعدّ انخراط الشركة في هذه القطاعات محفزاً لتطور القطاعات. وبذلك تنفذ الشركة، في استراتيجياتها وعملياتها، عملية مزدوجة لتحقيق القيمة.

كما تشمل استراتيجية الشركة الإطار الهيكلي التوسّع للتحوّل الاقتصادي في المملكة، وتبذل الشركة جهوداً مدروسة في عملياتها واتخاذ قراراتها لخلق فرص العمل، وتنويع الاستثمارات في مختلف القطاعات، والمساعدة في بناء قطاع خالص أكثر قوة في المملكة.

يمكن وصف استثمارات المملكة القابضة بأنها متوازنة، إذ تجمع بين أصول مستقرة مدرة للإيرادات وفرص استثمارية في قطاعات عالية النمو. ويكمن ضمان تدفقات أرباح متوقعة، إلى جانب نمو في القيمة للمساهمين في الأسواق المحلية والدولية، في تحديد الفرص الناشئة ذات التوجه المستقبلي والاستفادة منها في كلٍ من الأسواق المحلية والدولية. ورغم الزخم المتواضع لسعر السهم، إلا أن مكون الأسهم العامة في محفظة الشركة يحقق تقييماً أعلى من المجموعة ككل، مما يجعل شركة المملكة القابضة خياراً استثمارياً جذاباً قائماً على تقييم الأصول.

# المساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030



مع تخصيص ما يزيد عن 30% من محفظتها  
الاستثمارية في المملكة العربية السعودية، بقيمة  
استثمارية تقارب 28.8 مليار \$، تتمركز شركة المملكة  
القابضة بشكل استراتيجي لدعم مسيرة التحول الاقتصادي  
ضمن رؤية السعودية 2030، مع التركيز على تحقيق عوائد  
مستدامة وطويلة الأجل.

## إشراك أصحاب المصلحة والتواصل بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تولي شركة المملكة القابضة الأولوية للتواصل البناء مع المساهمين، مدعومًا بتقارير موثوقة وعالية الجودة حول الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. يربط تعزيز مستويات الإفصاح والتقارير الشاملة اعتبارات هذه المعايير بالأداء طويل الأجل والإشراف على المخاطر، مما يعزز الثقة مع المستثمرين العالميين الذين يركزون على مبادئ الإدارة والمسؤولية الاستثمارية.

## فلسفة الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والانضباط الاستثماري

تدمج شركة المملكة القابضة اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في عملية اتخاذ القرار الاستثماري، وذلك كجزء من إدارة المخاطر المنضبطة وتحقيق القيمة على المدى الطويل. ويعتمد نهج الشركة على الأهمية النسبية، مع تركيز قوي على جودة الحوكمة، والسلوك الأخلاقي، والاستدامة طويلة الأجل لنماذج الأعمال، مع الحفاظ على التزام واضح تجاه قيمة المساهمين. وتؤمن الشركة بأن الاستدامة البيئية والاجتماعية على المدى الطويل، تتوافق مع أهداف أعمالها.

## الاستدامة البيئية في قطاع الضيافة

تعد الاستدامة ركيزة أساسية في استراتيجية الضيافة لشركة المملكة القابضة. في عام 2025، حصل فندق جورج الخامس على تصنيف "ممتاز" في نظام BREEAM لتقييم المباني المستدامة، بينما حقق فندق سافوي تقدمًا في الأداء البيئي من خلال عمليات التجديد والتشغيل التي تركز على الاستدامة، ويظل منتجع فور سيزونز في البحر الأحمر المبادرة الأكثر طموحًا للاستدامة المملكة، حيث صُمم ليعمل بالكامل بالطاقة المتجددة ولبضع معيارًا عالميًا للسياحة المتجددة. كما تؤكد الجهود المبذولة على مستوى المحفظة الاستثمارية بالكامل على كفاءة الطاقة، والحد من النفايات، وحماية التنوع البيولوجي، والتوريد المسؤول، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

# إدارة المخاطر

32.8%

توزيع المحفظة  
الاستثمارية محلياً

99%

الاستثمار في  
القطاع غير النفطي

الأصول المدارة  
حسب القطاع

55.4%

حقوق الملكية



23.9%

والضيافة



20.7%

والعقارات



16.7%

الاستثمار في التقنية/  
الاقتصاد الرقمي

وتساهم استراتيجية الاستثمار المتنوعة للشركة في تقليل الاعتماد على الإيرادات النفطية، حيث تمثل القطاعات غير النفطية ما يقرب من 99% من إجمالي قيمة المحفظة،

وتتوزع محفظة الشركة المتنوعة بين استثمارات حقوق الملكية، والضيافة، وقطاع العقارات، إذ تمثل أصول الضيافة والعقارات حوالي 45% من إجمالي الأصول المدارة.

بالتوازي مع ذلك، تمثل استثمارات شركة المملكة القابضة في التقنيات الناشئة، والتقنية المالية، والبنية التحتية الرقمية حوالي 19% من المحفظة، وتركز على تمكين حلول المدن الذكية، والشمول المالي، والنمو القائم على الابتكار.

ومن خلال تخصيص رأس المال المنضبط، وتنويع المحفظة، والشراكات الاستراتيجية مع العلامات التجارية العالمية الرائدة، تعزز شركة المملكة القابضة أهداف رؤية المملكة 2030 عبر دعم التنويع الاقتصادي، ونمو القطاع غير النفطي، وتطوير الكفاءات، وترسيخ مكانة المملكة كالاقتصاد مستدام وتنافسي عالمياً.

تُعد الإدارة الفعالة للمخاطر ركيزة أساسية لشركات الاستثمار القابضة، إذ تمكن الشركة من التعامل مع حالات عدم اليقين والحفاظ على رأس المال بالتوازي مع السعي لتحقيق النمو.

ومن خلال التحديد المنهجي للمخاطر وتقييمها والحد منها عبر محافظتها المتنوعة، تعزز شركة المملكة القابضة مرونتها في السوق ويرسخ ثقة أصحاب المصلحة. ويسهم هذا النهج المنضبط في موازنة درجات تحمل المخاطر لدى الشركة مع أهدافها طويلة الأجل، والحد من الخسائر المحتملة، وتمكين أصحاب المصلحة من اتخاذ قرارات مستنيرة، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة بشكل عام.

تتعرض الأنشطة التشغيلية للشركة بشكل أساسي لمجموعة من المخاطر المالية، مثل: مخاطر السوق (مثل تقلبات أسعار العملات، وتغيرات القيمة العادلة، ومخاطر التدفقات النقدية لأسعار الفائدة، ومخاطر الأسعار)، بالإضافة إلى مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. وقد صُمم برنامج إدارة المخاطر الشامل للشركة للتعامل مع تقلبات الأسواق المالية والحد من الآثار السلبية المحتملة على أداء المجموعة. وتتولى الإدارة العليا الإشراف على إدارة المخاطر وفق سياسات معتمدة من مجلس الإدارة. وتشمل فئات المخاطر الرئيسية: مخاطر الائتمان، ومخاطر العملات، ومخاطر السوق، ومخاطر القيمة العادلة، ومخاطر التدفقات النقدية لأسعار الفائدة. وتتضمن الأدوات المالية الواردة في بيان المركز المالي: النقد وما في حكمه، والاستثمارات، وحسابات القبض التجارية والأصول الأخرى، والقروض البنكية، والقروض لأجل، وحسابات الدفع التجارية والمطلوبات الأخرى.

وقد تم الإفصاح عن السياسات المحاسبية المستخدمة لكل أداة من هذه الأدوات ضمن البيانات المالية. وعندما يتوافر للشركة الحق القانوني والنية لتسوية الأصول والمطلوبات المالية على أساس صافي، يتم عرضها على هذا الأساس في القوائم المالية.

## مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار العملات

تمثل تقلبات أسعار العملات خطرًا جوهرياً للمركز المالي للشركة، لا سيما فيما يتعلق بمخاطر القيمة العادلة ومخاطر التدفقات النقدية لأسعار العملات. وتنشأ هذه المخاطر نتيجة التغيرات في أسعار العملات أو الفائدة السائدة في السوق، والتي تؤثر في أصول الشركة ومطلوباتها، بما في ذلك القروض ذات الأسعار المتغيرة، والاقتراضات البنكية، والودائع. وتؤثر بيئة الأسعار المتغيرة على سلامة النتائج الصافية للشركة، إذ تستند التقديرات إلى تحليل أثر التغيرات المفترضة في أسعار العملات على أرصدة الأدوات المالية ذات أسعار الفائدة المتغيرة اعتبارًا من 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2025.

## مخاطر أسعار الأسهم

مخاطر أسعار الأسهم هي احتمالية تدهور القيمة التمثيلية لحقوق ملكية الشركة في الأسهم نتيجة لتقلبات مؤشرات الأسهم أو تراجع أسعار الأسهم الفردية. وتتعرض الاستثمارات المتاحة للبيع وكذلك حيازات الأسهم في دفتر التداول لهذه المخاطر السعرية. ولتقوية الهيكل الاستثماري، تصمم الشركة محفظة متنوعة من حيازات الأسهم، وتوزيع المخاطر عبر القطاعات والمناطق والمصدرين، مما يساهم في إدارة واستقرار مخاطر أسعار الأسهم المتأصلة في استثمارات حقوق الملكية.

## مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان في الأعمال عندما يفشل الطرف الآخر في الوفاء بالتزاماته المالية المرتبطة بالأدوات المالية للشركة، ويؤدي هذا فعليًا إلى زعزعة استقرار هيكل الشركة ويعرضها لخسائر محتملة. وتدير الشركة هذه المخاطر من خلال وضع حدود ائتمانية محددة لكل عميل ومراقبة المستحقات القائمة بشكل مستمر، بما يعزز متانة إطارها المالي.

يمثل الجدول أدناه الحد الأقصى لمخاطر الائتمان التي تتعرض لها أهم البنود في بيان المركز المالي.

جميع المبالغ **ٳ** (بالآلف)

الوصف	2025	2024
الأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل	<b>1,524,563</b>	1,689,658
المستحقات	<b>611,204</b>	252,385
أصول متداولة أخرى (مستحقات من شركات شقيقة وأطراف أخرى)	<b>115,167</b>	114,893
المستحقات طويلة الأجل	<b>191,854</b>	-
الإجمالي	<b>2,442,788</b>	2,056,936

## مخاطر السيولة

تشير مخاطر السيولة إلى احتمالية مواجهة المؤسسة صعوبات في تأمين التدفقات النقدية اللازمة أو الأصول السائلة للوفاء بالتزاماتها المالية، وهو ما يعكس خللاً جوهرياً في العناصر الهيكلية للشركة. وقد تنشأ هذه المخاطر عندما تواجه الشركة صعوبة في التخارج من أصل ما بقيمته العادلة أو بقيمة قريبة منها. وللحد من هذه المخاطر، تقوم المجموعة بمراجعة إطار السيولة لديها بشكل دوري، وتحافظ على إمكانية الوصول إلى التسهيلات الائتمانية التي تعمل كركيزة دعم لالتزاماتها المستقبلية. أما على الصعيد التشغيلي، فقد نظمت الشركة حسابات القبض بحيث تكون المدفوعات مستحقة خلال 30 يومًا من تاريخ البيع، كما تتم تسوية الحسابات الدائنة التجارية عادةً خلال 60 يومًا من تاريخ الشراء، بما يضمن بقاء ركائز السيولة متوازنة.

## مخاطر العملات

تنشأ مخاطر العملات عندما تؤدي التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية إلى تغيير القيمة الأساسية للأدوات المالية التي تحتفظ بها الشركة في دول أخرى. وللحد من هذه المخاطر، تقوم المجموعة بمراقبة تحركات أسعار الصرف باستمرار ودمج تأثيرها المحتمل في هيكلها المالي الموحد، بما يضمن أن تعكس البيانات المالية هذه المخاطر الهيكلية بدقة وأن تتم معالجتها. (لمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الإيضاحات المرفقة بهذه البيانات المالية).

# الأداء المالي والتشغيلي

يستعرض هذا القسم أبرز مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي لشركة المملكة القابضة، مع تسليط الضوء على الربحية، والكفاءة، والرفع المالي، وعوائد المساهمين، ويقدم القسم رؤية موجزة للقوة التشغيلية للشركة، والالتصبات في إدارة رأس المال، ومجمل عملية خلق القيمة.

## المدفوعات النظامية المستحقة

يمكن أن يشكل التأخير أو عدم الامتثال للمدفوعات النظامية المستحقة مخاطر جسيمة على الشركة، إذ قد يؤدي إلى غرامات مالية، واضطرابات في العمليات، وإضرار بالسمعة. وتزداد هذه الالتزامات تعقيداً مع استمرار تطور الأطر التنظيمية عبر مختلف البلدان والقطاعات، وتواجه الشركة هذه التحديات من خلال المراقبة الاستباقية للتطورات التنظيمية، وضمان بقاء عمليات الامتثال لديها حديثة وقوية وقادرة على الاستجابة للمتطلبات المتغيرة.

وتتكون المدفوعات النظامية المستحقة في بيان المركز المالي الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مما يلي:

جميع المبالغ  $\text{SAR}$  (بآلاف)

الوصف	2025	2024
مخصص الزكاة للسنة - شركة المملكة القابضة	559,420	488,516
مخصص ضريبة الدخل - الشركات التابعة الأجنبية	-	3,687
<b>الإجمالي</b>	<b>559,420</b>	<b>492,203</b>

\* زكاة الفترة هي الزكاة المستحقة على الشركة وشركاتها التابعة المحلية. تخضع الشركات التابعة للمجموعة المسجلة خارج المملكة العربية السعودية للأنظمة الضريبية المعمول بها في الدول التي تمارس فيها تلك الشركات نشاطها.

(يرجى الرجوع إلى البيانات المالية والبيانات المرفقة لمزيد من التفاصيل).

# أبرز إنجازات شركة المملكة القابضة

## مؤشرات الأداء المالي الرئيسية

### مؤشرات الربحية

سعر السهم  
(كما في 31 ديسمبر 2025) **8.00** **ﷲ**

معامل الخصم على صافي  
قيمة الأصول بالقيمة العادلة  
مقابل سعر السهم **62%**

### الرفع المالي

نسبة الدين إلى  
حقوق الملكية: **17.8%**

### التقييم / العوائد

ربحية السهم:  
**0.58**

عائد توزيعات الأرباح: **3.5%**

# الاستثمارات الاستراتيجية وتحسين أداء المحفظة الاستثمارية في عام 2025

## الاستثمارات في

### مجال الذكاء الاصطناعي

يظل الذكاء الاصطناعي أولوية قصوى ومكونًا متناميًا ضمن محفظة الاستثمارات الدولية لشركة المملكة القابضة، ويتمثل أكبر استثمار مباشر للشركة في مجال الذكاء الاصطناعي في مشاركتها في شركة XAI، ويعززها امتلاكها حصصًا كبيرة في شركات ذات صلة وثيقة بتطبيقات الذكاء الاصطناعي وتكاملها، ومن بينها شركتا ميتا وعلي بابا. وتوفر هذه الاستثمارات في مجموعها فرصًا متنوعة للاستفادة من الابتكارات القائمة على الذكاء الاصطناعي، بدءًا من النماذج التأسيسية والمنصات، وصولًا إلى التطبيقات التجارية واسعة النطاق.

ومن منظور الحوكمة، تتبنى الشركة نهجًا قائمًا على الاستثمار، حيث يُحدّد مستوى المشاركة والتأثير وفقًا لطبيعة كل استثمار، بما في ذلك حجم الحصة الاستثمارية وحقوق الحوكمة والأهمية الاستراتيجية. وبذلك، يسمح هذا الإطار بممارسة الرقابة الملائمة، مع الحفاظ على المرونة عبر مختلف الأنظمة الاستثمارية.

ونظرًا للتقلبات المتأصلة في قطاع التقنية، تتم إدارة المخاطر من خلال تحديد أحجام الحصص بشكل منضبط وتنويع المحفظة الاستثمارية والمراقبة المستمرة وتبني نظرة استثمارية طويلة المدى. ويتيح هذا النهج للشركة المشاركة في توجهات النمو الهيكلية للذكاء الاصطناعي، مع الالتزام في الوقت نفسه بإدارة حكيمة لمخاطر المحفظة الاستثمارية.

## شركة جدة الاقتصادية

تملك شركة المملكة القابضة حصة مهمة في شركة جدة الاقتصادية، وهو مشروع عقاري رائد متعدد الاستخدامات يمتد على مساحة تقارب 5 ملايين متر مربع في مدينة شركة جدة الاقتصادية، ويمثل برج شركة جدة الاقتصادية، بصفته العنصر المحوري في المخطط الرئيسي، أصلًا ذا أهمية استراتيجية مع إمكانات كبيرة لتحقيق قيمة طويلة الأجل.

وقد تم استئناف أعمال البناء في برج شركة جدة الاقتصادية في يناير 2025 ووصل التقدم في المشروع إلى الطابق 74، مع تحديد الموعد المستهدف لإنجاز المشروع في عام 2028. ويمثل استئناف أعمال البناء نقطة تحول جوهرية للمشروع، ومن المتوقع أن يساهم في رفع القيمة التقديرية للأراضي المملوكة لشركة المملكة القابضة والمحيطة بالمشروع ضمن مدينة جدة الاقتصادية، مدعومًا بزخم التطوير المتجدد والتقدم المحرز في أعمال البنية التحتية.

وعلاوة على برج شركة جدة الاقتصادية، يوفر المشروع خيارات استراتيجية واسعة للاستخدامات المتعددة. وتعمل الشركة على تقييم فرص المشاركة في قطاعات الرعاية الصحية والتعليم والترفيه والضيافة ضمن المخطط الرئيسي، بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة 2030 ويعزز الاستخدام الأمثل للأراضي وإمكانات الإيرادات طويلة الأجل.

كما تمثل المشاريع المحلية الكبرى، مثل برج شركة جدة الاقتصادية، منصات للتعاون المستقبلي، حيث تواصل الشركة تقييم فرص الشراكة والمشاريع التجريبية مع شركات محفظتها الدولية ذات الصلة، للاستفادة من الخبرات العالمية مع ترسيخ النمو داخل المملكة العربية السعودية.

## الطرح العام الأولي والتخارج الجزئي من طيران ناس

في مايو 2025، نفذت شركة المملكة القابضة تخارجًا جزئيًا ناجحًا من شركة طيران ناس من خلال طرحها العام الأولي في السوق المالية السعودية (تداول)، وهو ما يمثل محطة بارزة في مسيرة تحسين المحفظة الاستثمارية. وأصبحت شركة طيران ناس أول شركة طيران تُدرج في تداول، حيث شهد الطرح إقبالًا كبيرًا وتغطية تجاوزت الأسهم المطروحة بشكل ملحوظ، محققًا عوائد قوية على استثمار شركة المملكة القابضة طويل الأمد.

وقد استقطب الطرح العام الأولي طلبًا قويًا من المؤسسات الاستثمارية المحلية والدولية، مما يعكس تزايد الثقة العالمية في أسواق رأس المال السعودية، إضافة إلى آفاق النمو في قطاعي الطيران والسياحة. كما يضع هذا التعامل شركة طيران ناس مرجعًا للتقييم في قطاع الطيران الاقتصادي على المستوى الإقليمي.

وستدعم عوائد الطرح العام الأولي المرحلة التالية من نمو طيران ناس، بما يشمل توسيع الأسطول والشبكة، وزيادة حصتها في سوق رحلات الحج والعمرة، فضلًا عن مواصلة التحول الرقمي وتوسيع نطاق عمليات الشحن الجوي. كما تحتفظ شركة المملكة القابضة بفرصة الاستفادة من النمو المستقبلي لطيران ناس، بعد أن حققت عوائد نقدية من خلال عملية تسييل مدروسة.

## طيران ناس

قدمت شركة طيران ناس أداءً تشغيليًا وماليًا قويًا خلال السنة المالية 2025، مدعومًا بتوسع أسطول طائراتها وتزايد أعداد المسافرين والتنفيذ المنضبط لرؤيتها. وقد نقلت شركة الطيران 15.8 مليون مسافر على مدار العام، بزيادة سنوية قدرها 7٪ مقارنة بالعام السابق، وبلغ عدد أسطول طائراتها 71 طائرة تعمل عبر 156 مسارًا جويًا وتخدم 80 وجهة في 38 دولة. وفي إطار استراتيجيتها لتوسيع نطاق شبكتها، أطلقت طيران ناس (25) مسارًا جديدًا، وأضافت 12 وجهة في 9 دول، لتعزيز بذلك حضورها الدولي وتوسيع نطاق شبكتها.

وقد نجحت شركة طيران ناس خلال هذا العام في إتمام طرحها العام الأولي، وأدرجت في السوق الرئيسية لتداول، في خطوة تُعد مرحلة مهمة في مسيرة نموها. وقد حُدد سعر الطرح بقيمة 80 \$ للسهم، وشهد إقبالًا كبيرًا من المستثمرين المؤسسات والأفراد، مما يدل على الثقة الكبيرة في استراتيجية الشركة وتطلعاتها المستقبلية طويلة الأجل.

وتواصل الشركة توسيع نطاق عملياتها، بدعم من أسطولها المتزايد والطلب الكبير على شراء الطائرات، مما يمهد الطريق نحو رفع الطاقة الاستيعابية وتوسيع شبكة الوجهات مستقبلًا.

**flynas**  
طيران ناس

**٪27.4**

حصة شركة المملكة القابضة  
في شركة طيران ناس

**3 مليار \$**

القيمة العادلة للاستثمار



## محظة الاستثمارات الرئيسية

## شركة xAI

زادت شركة المملكة القابضة حصتها في شركة xAI من خلال المشاركة في جولة التمويل من الفئة ج، ليصل إجمالي استثماراتها إلى حوالي 800 مليون دولار أمريكي. وتمثل xAI أكبر استثمار مباشر للشركة في مجال الذكاء الاصطناعي، كما تعد حصة رئيسية ضمن محفظة استثماراتها التقنية الدولية.

ويعكس هذا الاستثمار العلاقة الاستراتيجية بين شركة المملكة القابضة وشركة xAI وإيلون ماسك، والتي تدعمها العلاقة الراسخة لصاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود.

وشهد تقييم شركة xAI تطورًا مستمرًا بالتوازي مع مسار نموها المتسارع وتعاضم حضورها ضمن مشهد الذكاء الاصطناعي العالمي. وخلال عام 2025، وقررت جولات التمويل المستمرة عند مستويات تقييم أعلى، والمدعومة بمشاركة مستثمرين دوليين بارزين، مؤشرات سوقية محدثة للتقييم. وأسهم ذلك، إلى جانب تسارع الاهتمام العالمي بمنصات الذكاء الاصطناعي التوليدي وتطوير النماذج واسعة النطاق، في إعادة تقييم قيمة استثمار الشركة. ويعكس ذلك استمرار اهتمام المستثمرين، والدور المتنامي للشركة في دعم تقنيات الذكاء الاصطناعي من الجيل التالي، بما يعزز أهميتها الاستراتيجية ضمن محفظة الشركة الدولية في قطاع التكنولوجيا.



4.5 مليار دولار أمريكي

حصة شركة المملكة القابضة في xAI

250 مليار دولار أمريكي

القيمة العادلة لشركة xAI

42%

الاستثمار في الذكاء الاصطناعي/المحفظة الدولية

## شركة سيتي

سجلت مجموعة سيتي أداءً مرئيًا خلال العام، مما يعكس تقدمها في تنفيذ أولوياتها الاستراتيجية في ظل بيئة اقتصادية كلية معقدة. وقد استفادت المجموعة من تحسن كفاءة العمليات والإدارة المنضبطة للمخاطر والأداء القوي عبر أعمالها الأساسية، ولا سيما في الخدمات والأسواق وإدارة الثروات. كما أسهمت جهود التبسيط المستمرة في تعزيز مرونة رأس المال وتقوية الميزانية العمومية، مما يدعم قدرة سيتي على تحقيق عوائد أكثر استقرارًا وتعزيز قيمة المساهمين. وبالتوازي مع هذا الأداء المالي، واصلت المجموعة تطوير برنامج إعادة الهيكلة والتحول متعدد السنوات الذي يهدف إلى تبسيط الهيكل التنظيمي وتعزيز تركيزها الاستراتيجي.

وتضمنت عملية إعادة الهيكلة تبسيط مستويات الإدارة والخروج من الأسواق غير الأساسية وإعادة توجيه الموارد نحو الأنشطة ذات العائد الأعلى. وتهدف هذه الإجراءات إلى تقليل التعقيد وخفض التكاليف الهيكلية وتحسين المساءلة، بما يمكن سيتي من التحول إلى مؤسسة مالية عالمية أكثر تركيزًا ومرونة على المدى المتوسط والطويل.



1.06% حصة شركة المملكة القابضة في سيتي

2.4 مليار دولار أمريكي القيمة العادلة للحصة

85.2 مليار دولار أمريكي إيرادات عام 2025



## شركة جدة الاقتصادية

تأسست شركة جدة الاقتصادية في عام 2009، وتتولى حاليًا تطوير مشروع "مدينة جدة الاقتصادية"؛ وهي وجهة متعددة الاستخدامات تمتد على مساحة 5.3 مليون متر مربع في منطقة أبحر الشمالية بمدينة جدة. ويرتكز المشروع على برج شركة جدة الاقتصادية، الذي من المخطط أن يتجاوز ارتفاعه 1,000 متر ليصبح أطول مبنى في العالم، وقد صُمم المشروع ليشكل معلمًا حضريًا جديدًا يجمع بين الاستخدامات السكنية والتجارية والضيافة والتجربة

وخلال عام 2025، استمر تقدم أعمال البناء باتجاه موعد الإنجاز المستهدف المعدل في أغسطس 2028، مما يعزز الزخم للتطوير الأوسع للمشروع، الذي يُنظر إليه بوصفه محفزًا للاستثمار والسياحة والتنويع الاقتصادي بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030. وتعد شركة جدة الاقتصادية مشروعًا مشتركًا يضم شركة المملكة القابضة وشركة أبرار القابضة وشركة قلاع جدة للاستثمار العقاري ومجموعة بن لادن السعودية، ويعكس هذا التعاون طموحًا مشتركًا لدعم تطور جدة لتصبح مدينة عالمية نابضة بالحياة وقادرة على المنافسة.



شركة جدة الاقتصادية  
JEDDAH ECONOMIC COMPANY

تقدم الأعمال الإنشائية **47.1%**

الارتفاع الضمني في قيمة الأرض **3 مليار دولار أمريكي**

المساهمة في صافي قيمة الأصول العقارية **75%**



## فندق فور سيزونز

تعد فور سيزونز إحدى أبرز الشركات العالمية في قطاع الضيافة الفاخرة وإدارة الفنادق، وهي شركة ملكية خاصة لكل من شركة المملكة القابضة وكاسكيد للاستثمارية منذ عام 2007، علمًا بأن شراكة المملكة القابضة في هذا المشروع تعود إلى عام 1994. منذ تأسيسها في تورنتو عام 1961، ارتقى اسم "فور سيزونز" ليصبح علامة تجارية عالمية شهيرة، حيث تدير 132 فندقًا ومنتجعًا فاخرًا، إضافة إلى 55 عقارًا سكنيًا في 47 دولة.

وتواصل الشركة تنفيذ استراتيجية نمو منضبطة في الأسواق العالمية الرئيسية، من خلال توسيع محفظتها من الفنادق والمنتجعات والمسكن ذات العلامات التجارية، مع الارتقاء بتجارب الرفاهية عبر البر والبحر والجو. وانطلاقًا من التوازن بين التراث والابتكار، تواصل فور سيزونز التركيز على تقديم تجارب فندقية متميزة قائمة على التجربة تلبى التوقعات المتطورة للمسافرين العصريين الباحثين عن الرفاهية وتعزز القيمة طويلة الأجل للعلامة التجارية.



FOUR SEASONS

تقدم الأعمال الإنشائية **23.75%**

القيمة العادلة للحصة **2.4 مليار دولار أمريكي**

إيرادات عام 2025 **2.76 مليار \$**



## مجموعة أكور

أكور هي مجموعة ضيافة عالمية رائدة تعمل في أكثر من 100 دولة، ولديها أكثر من 5600 فندق ومنتجع، ومنظومة واسعة تشمل الأغذية والمشروبات والمرافق الصحية ومساحات العمل المرنة. وتدير الشركة حوالي 45 علامة تجارية تتراوح بين الفاخرة والاقتصادية، مدعومة بمنصة أسلوب الحياة (إينسمور) وبرنامجهما للحجز والولاء الذي يهدف لتعزيز التواصل مع العملاء حتى بعد مغادرتهم الفندق. وترتكز استراتيجية أكور على مفهوم الضيافة المسؤولة مع التركيز على الأخلاقيات والاستدامة والأثر المجتمعي والشمول.

في عام 2025، واصلت أكور زخم نموها عبر توسيع حضورها قطاعي الضيافة الفاخرة ونمط الحياة في الأسواق الاستراتيجية، كما لد سيما في الشرق الأوسط ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ، كما قطعت شوطاً كبيراً في التحول الرقمي من خلال تحسين إمكانيات الحجز والتوسع في تقديم الخدمات الرقمية التي لا تتطلب تلامساً مباشراً. وقد أسهمت هذه المبادرات في رفع مستوى رضا الضيوف وتعزيز المرونة التشغيلية، مما دعم قدرة أكور على الاستفادة من الطلب المتزايد على تجارب السفر المخصصة.



6.8%

حصة شركة المملكة القابضة في مجموعة أكور

3.5 مليار \$

القيمة العادلة الأصول

23.9 مليار \$

إيرادات عام 2025



## البنك السعودي الفرنسي

تأسس البنك السعودي الفرنسي بموجب مرسوم ملكي في عام 1977، وتطور منذ ذلك الحين ليتحول اليوم إلى أحد أبرز المؤسسات المصرفية المتخصصة في الخدمات المصرفية للشركات في المملكة العربية السعودية. وبناءً على إرثه الممتد من تحالفه السابق مع "كريدي أجريكول سي آي بي"، طور البنك حضوراً قوياً على مستوى المملكة مدعوماً بأربعة مكاتب رئيسية (الرياض [المكتب الرئيسي] وجدة والرياض والخبر)، إضافة إلى 84 فرعاً و563 جهاز صراف آلي وأكثر من 3,000 موظف متخصص. مع نموذج تشغيل تعاوني وتركيز واضح على العميل أولاً، يُعرف البنك بقدرته على الجمع بين المرونة والتنفيذ المنضبط.

في عام 2025، حقق البنك نتائج مالية قوية، مع ارتفاع صافي الدخل بنسبة 17.8% ليصل إلى 5.4 مليار \$، بينما زاد إجمالي الأصول إلى 309 مليار \$. وخلال العام، واصل البنك زخمه الاستراتيجي من خلال تعزيز قدراته الرقمية وتنويع مجموعة منتجاته، عبر إطلاق خدمات جديدة تهدف إلى تحسين تجربة العملاء ورفع الكفاءة التشغيلية. وقد دعمت هذه المبادرات الموقع التنافسي للبنك وعززت قدرته على الاستفادة من الفرص الناشئة في ظل التحول السريع الذي يشهده القطاع المالي في المملكة.



16.2%

حصة شركة المملكة القابضة في البنك السعودي الفرنسي

6.8 مليار \$

القيمة العادلة للحصة

17.6 مليار \$

إيرادات عام 2025



## البيئة التشغيلية

في عام 2025، ظل قطاع الضيافة العالمي يتمتع بالمرونة مع انتقال الأسواق إلى دورة أكثر استقرارًا. وعلى الرغم من تباطؤ النمو، ظل الطلب على السفر الفاخر والتجارب السياحية قويًا من الناحية الهيكلية. وقد تميز العام بمنافسة متزايدة في المدن السياحية الكبرى والاضطرابات الجيوسياسية مع بقاء أسعار الفائدة وتكاليف العمالة مرتفعة رغم تراجعها الطفيف مما يضع مزيدًا من التركيز على الانضباط في هوامش الربح والكفاءة التشغيلية.

## استثمارات الضيافة



21.5 مليار \$

قيمة محفظة الضيافة

23.9%

حصة محفظة الضيافة من إجمالي قيمة الأصول

## استعراض الأداء حسب القطاع



## أداء المحفظة

لا تزال الضيافة تشكل ركيزة أساسية في محفظة الشركة المتنوعة، حيث تمثل 31% من إجمالي قيمة الأصول. وتضم المحفظة مزيجًا من الحصص الاستراتيجية في منصات الضيافة العالمية والأصول المتميزة عالية الجودة، بما في ذلك الاستثمارات في فور سيزونز وأكور، بالإضافة إلى العقارات البارزة مثل فندق جورج الخامس في باريس، وفندق سافوي في لندن، وأصول المنتجات في سيشيل. كما تحافظ الشركة على حضور استثماري في مشاريع التطوير القائمة على الوجهات السياحية من خلال مشاركتها في مشروع البحر الأحمر.

وفي هذا السياق، حققت محفظة الشركة في قطاع الضيافة أداءً قوياً، مدعوماً بتنوع استثماراتها عبر منصات الإدارة العالمية الرائدة والأصول الفندقية البارزة. وظلت فور سيزونز مساهماً رئيسياً في الأرباح، مستفيدة من الإدارة الصارمة للتكاليف وسياسة توزيع الأرباح التدريجية. كما حققت أكور نتائج تشغيلية وعوائد رأسمالية مستمرة، مما عزز دورها كاستثمار استراتيجي طويل الأجل.

وعلى مستوى الأصول، أثبت فندق فور سيزونز جورج الخامس في باريس مرة أخرى مرونة الأصول الفندقية المميزة، حيث حقق أداءً قوياً رغم التحديات المرتبطة بأعمال التجديد. وشهد الفندق عامًا انتقاليًا، حيث سارت أعمال التجديد ومبادرات تبسيط الهيكل الرأسمالي وفق الجدول الزمني المحدد، مما عزز الأساس لخلق قيمة مستقبلية.

في المملكة العربية السعودية، واصل منتج فور سيزونز على البحر الأحمر تقدمه نحو مرحلة التشغيل الكامل، ومن المتوقع افتتاحه رسميًا في عام 2026م. وقد صُمم المشروع ليعمل بطاقة متجددة بنسبة 100% ويعزز السياحة المتجددة، ما يجعله استثمارًا تحويليًا استراتيجيًا متوافقًا مع رؤية المملكة 2030، كما يضع شركة المملكة القابضة في موقع يتيح لها المشاركة المباشرة في المرحلة المقبلة من نمو قطاع السياحة.

## التوقعات المستقبلية

ركزت استراتيجية الضيافة للشركة في عام 2025 على التحسين بدلاً من التوسع. ولم تشهد الشركة أي عمليات تخارج من قطاع الضيافة خلال العام، حيث انصب تركيز الإدارة على تعزيز قيمة الأصول، وتعميق المشاركة في الحوكمة، وإعادة هيكلة رأس المال. كما ساهم التوسع في الحلول التقنية ضمن منصات العمل في تقديم تجارب مخصصة للضيوف ورفع الكفاءة التشغيلية ودعم الاستدامة. وبالنظر إلى المستقبل، من المتوقع أن يدعم اكتمال مشاريع التجديد الكبرى وافتتاح منتج فور سيزونز في البحر الأحمر نمو الأرباح اعتبارًا من عام 2026. ومع استمرار الطلب العالمي على السفر الفاخر وتسارع تطوير قطاع السياحة في المملكة العربية السعودية، تظل محفظة الضيافة في وضع قوي لتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل.



# استثمارات التكنولوجيا المتقدمة



## البيئة التشغيلية

في عام 2025، استمرت قطاعات التقنية العالمية والذكاء الاصطناعي في التطور بسرعة، مدفوعة بتسارع تبني الذكاء الاصطناعي عبر مختلف القطاعات، وزيادة الاستثمار في البنية التحتية للبيانات، وتنامي التدقيق العام والتنظيمي. وعلى الرغم من استمرار زخم الابتكار، اتسمت بيئة التشغيل بتقلبات في الأسواق، إلى جانب نقاش متواصل حول الآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للذكاء الاصطناعي.

وقد تبنت الشركة في التعامل مع هذا المشهد نهجًا استراتيجيًا يركز على الشفافية والمساءلة والحوكمة المسؤولة. وقد تناولت رسائل الشركة العامة القضايا المثارة حول الذكاء الاصطناعي بصورة مباشرة، مع التركيز على التطبيقات العملية وتمكين القوى العاملة وزيادة الإنتاجية والتوافق مع طموح رؤية المملكة 2030 لبناء اقتصاد متنوع قائم على التكنولوجيا المتقدمة. لطالما صوّرت رسائل الشركة الذكاء الاصطناعي على أنه مسرّع اقتصادي طويل الأجل بدلاً من كونه أداة لخفض التكاليف على المدى القصير.

## أداء المحفظة

خلال العام، واصلت الشركة تعزيز حضورها في قطاعات التكنولوجيا المتقدمة والقطاعات القائمة على الابتكار. وتعد الشركة ثاني أكبر مساهم في "X" (تويتر سابقًا)، وتحافظ على حضور استراتيجي شركات الذكاء الاصطناعي والمنصات الرقمية من خلال استثماراتها في "xAI" وميتا وأوبر وليفت وعدد من الشركات العالمية الرائدة الأخرى. وتمثل "xAI" أكبر استثمار منفرد للشركة مرتبط بالذكاء الاصطناعي، ويعززه امتلاك حصص في شركات تتمتع بمستويات عالية من دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي أو ارتباط وثيق بها.

وقد حصدت المحفظة ثمار التوزيع المدروس لرأس المال والتعرض المتنوع وآفاق الاستثمار طويلة الأجل، مما ساعد على التعامل مع تقلبات القطاع. وتخضع خطط المشاركة في الحوكمة لتقييم دقيق بناءً على حجم وأهمية كل شركة قابضة من الناحية الاستراتيجية، مع تحقيق التوازن بين الإدارة المالية والتأثير عند الاقتضاء، وبالإضافة إلى الاستثمارات المدرجة، واصلت الشركة تقييم فرص مختارة في مشاريع التقنية والتقنية الحيوية ومشاريع الطاقة المتجددة غير المدرجة والمتوافقة مع رؤية المملكة 2030.

كما واصل تبني التكنولوجيا تقدّمه عبر المنصات التشغيلية لشركة المملكة القابضة. ففي قطاع الضيافة، استثمرت فورسيوزونز في البيانات والأنظمة الرقمية والأدوات المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتعزيز تخصيص تجربة الضيوف، وتنمية الولاء ورفع الكفاءة التشغيلية مع الحفاظ على إشراف بشري قوي. وعلى مستوى الأصول، جرى دمج التحديثات التقنية ضمن برامج التجديد بهدف الارتقاء بتجربة الضيوف وتحسين نتائج الاستدامة وتعزيز الضبط التشغيلي.

## التوقعات المستقبلية

وبناءً على التطلعات المستقبلية، تتوقع الشركة أن يظل الذكاء الاصطناعي والتقنية محركين أساسيين لتحقيق القيمة على المدى الطويل. تعتزم الشركة توسيع نطاق محافظتها الاستثمارية القائمة على الابتكار من خلال استثمارات انتقائية في مشاريع التكنولوجيا والتقنية الحيوية غير المدرجة وفرص الطاقة المتجددة والشركات السعودية الناشئة الواعدة في مجال التقنية.

كما تستكشف شركة المملكة القابضة بشكل نشط توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي وغيرها من التقنيات المتقدمة ضمن محافظتها المحلية، سواء من خلال الاستثمارات المباشرة أو عبر تحسين الكفاءة التشغيلية للأصول القائمة. وتواصل الشركة متابعة التطورات في استثماراتها التقنية العالمية، بما في ذلك دمج xAI ضمن شركة Space X، وخطط طرح العام الدولي المحتملة لشركة Space X، والتي قد تتيح مسارات إضافية لتحقيق القيمة وتحسين هيكل المحفظة على المدى الطويل. وسيظل نهج إدارة المخاطر قائمًا على تحديد أحجام الاستثمارات بشكل منضبط، والتنوع، والمراقبة المستمرة، واعتماد أفق استثماري طويل الأجل.

وبصورة عامة، ستواصل الشركة إعادة توجيه محافظتها نحو قطاعات النمو القائمة على الابتكار، مع الموازنة بين الفرص والمرونة والحوكمة الصارمة، بما يدعم أهداف رؤية المملكة 2030 ويحقق قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

حصة شركة المملكة القابضة  
في التكنولوجيا المتقدمة

58%

القيمة العادلة للاستثمار

22.9 مليار \$

# استثمارات التعليم

## البيئة التشغيلية

في عام 2025، استمر قطاع التعليم في المملكة العربية السعودية في الاستفادة من عوامل دعم هيكلية قوية، بما يشمل النمو السكاني والطلب المتزايد على التعليم الخاص عالي الجودة وخصخصة القطاع المستمرة في إطار رؤية المملكة 2030. كما كان قطاع التعليم من بين القطاعات الأفضّل أداءً خلال العام، مدعومًا بمبادرات حكومية تهدف إلى توسيع مشاركة القطاع الخاص وتحسين مخرجات التعليم.

## أداء المحفظة

حققت استثمارات الشركة في التعليم زخمًا تشغيليًا قويًا في عام 2025 بقيادة مدارس المملكة. وتعزز مكانة مدارس المملكة كمؤسسة تعليمية مطلوبة بفضل حصولها على اعتماد "كوجنيا" العالمي، الذي يدعم الجودة الأكاديمية والاعتراف الدولي.

يدعم أداء المحفظة نمو قوي في عدد الطلاب المسجلين وقوائم انتظار كبيرة والإدارة الصارمة للتكاليف. وتظل مدارس المملكة منصة تعليمية مستقرة ومتنامية ضمن محفظة الشركة المتنوعة، حيث تجمع بين الطلب المتوقع وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

## التوقعات المستقبلية

تعتبر الشركة التعليم استثمارًا استراتيجيًا طويل الأجل يتماشى مع أهداف المملكة في التنوع الاقتصادي وتنمية رأس المال البشري. تعد مدارس المملكة المنصة التعليمية الرائدة للشركة، مع خطط توسع واضحة تشمل النمو الأفقي من خلال إنشاء فروع إضافية لمدارس التعليم الأساسي والثانوي في الرياض ومدن أخرى، والتكامل الرأسي في قطاعات مجاورة مثل التعليم العالي وتطوير القيادات والتعليم المبكر والخدمات ذات الصلة.

وتعتزم الشركة مستقبلًا زيادة حضورها في مجال التعليم بصورة ملموسة من خلال الاستثمارات المباشرة وتوسيع المنصة والشراكات الاستراتيجية. إلى جانب الاستثمارات في الرعاية الصحية والقطاعات الأخرى غير النفطية، تظل محفظة التعليم محورية في رؤية الشركة لعام 2030 واستراتيجيتها لخلق القيمة على المدى الطويل.



89.8%

حصة شركة المملكة  
القابضة في قطاع التعليم

256.4 مليار ₪

القيمة العادلة للاستثمار

## استثمارات الرعاية الصحية

يستمر قطاع الرعاية الصحية في المملكة في الاستفادة من العوامل الهيكلية الداعمة الناتجة عن النمو السكاني وارتفاع الطلب على الخدمات الطبية عالية الجودة ومبادرات الخصخصة التي تقودها الحكومة. تتوافق استثمارات الشركة في قطاعي الرعاية الصحية، بما في ذلك حصصها في شركة دله الصحية، بصورة مباشرة مع الجهود الوطنية لتوسيع مشاركة القطاع الخاص وتعزيز تقديم الخدمات في إطار رؤية المملكة 2030.

### البيئة التشغيلية

### أداء المحفظة

تحافظ الشركة على استثمارها في قطاع الرعاية الصحية من خلال محفظة أسهمها، بما في ذلك حصة غير مباشر بنسبة 2.2% عبر ملكية تبلغ 4.9% في دله الصحية. واصل قطاع الرعاية الصحية أداءه القوي خلال العام، مدعومًا بالطلب القوي والمقومات الجذابة للقطاع على المدى الطويل. تستمر مكانة "دله الصحية" كمنصة رعاية صحية سعودية رائدة في دعم الأداء المستقر وخلق القيمة.

### التوقعات المستقبلية

تبنى استراتيجية استثمار الرعاية الصحية للشركة على خبرتها الطويلة في القطاع والشراكة مع مشغلين راسخين تظل الشركة مركزة على مخرجات الجودة والكفاءة التشغيلية والنمو طويل الأجل المنضبط عبر خدمات الرعاية الصحية الأساسية. تهدف الشركة، من خلال نهج رأس المال والمشاركة النشطة مع شركات المحفظة، إلى دعم العوائد المستدامة مع المساهمة في أهداف المملكة الأوسع للتنوع الاقتصادي وتحسين تقديم الرعاية الصحية.

حصة شركة المملكة القابضة في  
قطاع الرعاية الصحية **4.99%**

القيمة العادلة للاستثمار **637 مليون \$**



# مراجعة الأداء المالي

## إعداد القوائم المالية

تُصدر القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة مرفقةً بتقرير مراجعة، فيما تُصدر القوائم المالية السنوية الموحدة مرفقةً بتقرير تدقيق صادر عن المراجعين المستقلين.

وقد أُعدت هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إضافة إلى المعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

وفي إطار ذلك، أُعدت المجموعة قوائم مالية مرحلية موحدة مختصرة لكل ربع من عام 2025، وقوائم مالية سنوية موحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وذلك وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

عُيّنت شركة ديلويت آند توش وشركاؤهم (ديلويت) مراجعاً مستقلاً لحسابات شركة المملكة القابضة، بناءً على توصية لجنة المراجعة لمجلس الإدارة بتكليفها بتدقيق حسابات الشركة للسنة المالية 2025 والربع الأول من عام 2026. كما طلب مجلس الإدارة اعتماد ترشيحها وتحديد أتعابها خلال اجتماع الجمعية العامة في مايو 2025، حيث تم الإقرار بهذا التعيين.

وبعد الانتهاء من تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أصدرت شركة ديلويت تقرير المراجع المستقل متضمناً رأياً غير متحفظ، مؤكدةً أن القوائم المالية الموحدة تعرض بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المملكة القابضة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2025، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وذلك وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب المعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

## ملخص القوائم المالية

### قائمة الدخل

(جميع المبالغ بالآلاف (#))

الوصف	2021	2022	2023	2024	2025
إجمالي الإيرادات	1,508,354	2,492,121	2,703,372	2,390,524	<b>2,292,165</b>
إجمالي التكاليف والمصروفات	(1,010,938)	(1,339,794)	(1,706,106)	(1,552,930)	<b>(1,611,900)</b>
أرباح/خسائر بيع استثمارات وبنود أخرى	1,238,775	6,758,446	1,501,242	1,551,309	<b>2,056,794</b>
<b>الدخل من الأنشطة الرئيسية</b>	1,736,191	7,910,773	2,498,508	2,388,903	<b>3,137,059</b>
صافي المصروفات المالية	(406,114)	(604,333)	(1,202,433)	(937,643)	<b>(828,627)</b>
التقلبات	(13,202)	(15,714)	(25,000)	(29,804)	<b>(30,395)</b>
<b>الدخل قبل الزكاة والضريبة</b>	1,343,279	7,322,154	1,321,075	1,451,260	<b>2,308,432</b>
الزكاة والضريبة	(325,852)	(364,286)	(307,832)	(244,094)	<b>(195,333)</b>
<b>صافي دخل العام</b>	1,017,427	6,957,868	1,013,243	1,236,970	<b>2,143,294</b>

يعود سبب زيادة صافي الربح خلال العام الحالي مقارنة بالعام الماضي إلى زيادة الربح الناتج عن بيع الشركة المستثمر فيها المحسوبة وفقاً لحقوق الملكية، والأثر الإيجابي الناتج عن عكس انخفاض قيمة الشركة المستثمر فيها المحسوبة وفقاً لحقوق الملكية، وزيادة دخل الأرباح الموزعة، وانخفاض الرسوم المالية، وزيادة إيرادات الفنادق والإيرادات التشغيلية الأخرى، وزيادة الربح الناتج عن الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، وانخفاض الزكاة، وانخفاض ضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل. على الرغم من انخفاض حصة النتائج من الشركات المستثمر فيها المحسوبة وفقاً لحقوق الملكية وانخفاض الربح من بيع العقارات الاستثمارية وانخفاض دخل التمويل وزيادة تكاليف الفنادق وتكاليف التشغيل الأخرى وزيادة المصاريف العامة والإدارية والتسويقية وانخفاض صافي المكاسب الأخرى وزيادة انخفاض قيمة الأصول المالية.

## قائمة المركز المالي

(جميع المبالغ بالآلاف (#))

الوصف	2021	2022	2023	2024	2025
النصول المتداولة	3,943,533	4,142,237	2,939,935	2,629,466	<b>2,841,062</b>
الالتزامات المتداولة	(7,236,011)	(7,359,408)	(3,939,791)	(4,767,458)	<b>(3,475,324)</b>
رأس المال العامل	(3,292,478)	(3,217,171)	(999,856)	(2,137,992)	<b>(634,262)</b>
النصول المتداولة	3,943,533	4,142,237	2,939,935	2,629,466	<b>2,841,062</b>
الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر	16,340,198	19,085,926	19,502,567	22,105,792	<b>39,536,004</b>
الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	16,343,166	16,371,058	17,172,435	18,196,697	<b>19,617,880</b>
الذمم المدينة طويلة الأجل	1,081,595	1,162,715	1,250,399	-	<b>191,854</b>
الاستثمارات العقارية	3,688,531	3,676,690	3,997,522	3,124,986	<b>3,367,564</b>
الممتلكات والمعدات	6,861,903	6,508,529	6,823,581	6,801,405	<b>7,422,158</b>
النصول غير الملموسة	1,945,430	1,813,812	1,839,916	1,789,159	<b>1,895,015</b>
أصول أخرى طويلة الأجل	558,355	320,873	770,886	71,707	<b>62,784</b>
إجمالي النصول	50,819,328	53,155,476	54,098,335	54,719,212	<b>74,934,321</b>
الالتزامات المتداولة	7,236,011	7,359,408	3,939,791	4,767,458	<b>3,475,324</b>
قروض طويلة الأجل	10,586,093	13,256,073	12,763,240	9,551,676	<b>11,487,254</b>
التزامات أخرى طويلة الأجل	82,005	95,585	68,294	841,236	<b>953,362</b>
إجمالي الالتزامات	18,380,459	20,936,354	17,473,917	15,160,370	<b>15,915,940</b>
رأس المال المدفوع	37,058,823	37,058,823	37,058,823	37,058,823	<b>37,058,823</b>
الاحتياطي والمحتجز	2,788,399	8,986,739	5,026,700	4,331,360	<b>5,818,299</b>
الخسائر غير المحققة من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر	(9,036,703)	(14,712,982)	(6,758,124)	(2,372,493)	<b>15,580,909</b>
احتياطيات أخرى	79,638	(605,841)	(155,857)	(84,561)	<b>(54,401)</b>
حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين	30,890,157	30,726,739	35,171,542	38,933,129	<b>58,403,630</b>
حقوق الأقلية	1,548,712	1,492,383	1,452,876	625,713	<b>614,751</b>
إجمالي حقوق الملكية	32,438,869	32,219,122	36,624,418	39,558,842	<b>36,624,418</b>
إجمالي الالتزامات وحقوق ملكية المساهمين	50,819,628	53,155,476	54,098,335	54,719,212	<b>74,934,321</b>

للحصول على مزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى القوائم المالية والإيضاحات المرفقة.

## تحليل تقريبي لإجمالي مصادر الإيرادات وفقاً للتوزيع الجغرافي

ترى الشركة تعذر تقديم تقارير الإيرادات على أساس جغرافي، لأن الشركة تصنف أنشطتها بناءً على القطاعات، والتزامًا بمتطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، فقد جرى إعداد الآتي:

جميع المبالغ بآلاف (#)

2025	المملكة العربية السعودية	آسيا	أمريكا الشمالية وأوروبا	الإجمالي
إجمالي الأصول	67,949,193	441,417	6,543,711	74,934,321
إجمالي الالتزامات	11,855	50	4,011	15,916
إجمالي الإيرادات	1,638,983	83,213	969,969	2,692,165
صافي الدخل (الخسارة)	2,159,867	9,623	(56,591)	2,112,899

(جميع المبالغ بآلاف (#))

2024	المملكة العربية السعودية	آسيا	أمريكا الشمالية وأوروبا	الإجمالي
إجمالي الأصول	48,448,899	431,539	5,838,774	54,719,212
إجمالي الالتزامات	11,632,882	60,587	3,466,901	15,160,370
إجمالي الإيرادات	1,376,369	78,300	935,855	2,390,524
صافي الدخل (الخسارة)	1,268,751	5,190	(66,775)	1,207,166

تتركز الشركات التابعة للشركة بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية، حيث تُحقق إيراداتها من السوق السعودي. كما تضم الشركة شركتين تابعتين في أوروبا، هما جورج الخامس وسافوي، وتُحققان إيراداتهما من الأسواق الأوروبية.

## تحليل إجمالي مصادر الإيرادات وفقاً للقطاعات الرئيسية

جميع المبالغ بآلاف (#)

2025	القطاعات	الأصول	صافي الدخل
	النسهم	61,733,194	2,034,565
	الفنادق	6,907,567	(46,985)
	العقارات والاستثمارات المحلية وأخرى	6,293,560	125,319
	الإجمالي	74,934,321	2,112,899

2024	القطاعات	الأصول	صافي الدخل
	النسهم	42,119,933	1,204,538
	الفنادق	6,192,752	(61,644)
	العقارات والاستثمارات المحلية وأخرى	6,406,527	64,272
	الإجمالي	54,719,212	1,207,166

# الالتزام بالاستدامة

تؤمن شركة المملكة القابضة بأن النجاح على المدى الطويل يُبنى على ما هو أبعد من العوائد المالية، حيث تستند الشركة إلى هيكل استدامة قوي يدمج الأداء الاقتصادي مع المساهمات ذات الأثر في المجتمع والبيئة.

وبصفتها مستثمرًا عالميًا مسؤولًا، قامت الشركة بدمج مبادئ المسؤولية الاجتماعية للشركات في المخطط الأساسي لاستراتيجيتها الاستثمارية. وتدعم الشركة وتشرف بنشاط على أطر المسؤولية الاجتماعية لشركات محفظتها، بما يضمن مواءمتها مع رؤية المملكة 2030، التي تضع الاستدامة والعدالة الاجتماعية والنمو الاقتصادي في صميم نموذج التنمية الوطنية.

وتغطي محفظة الشركة المتنوعة قطاعات متعددة، يشكل كل منها ركيزة أساسية في إطار الاستدامة الأوسع للشركة.

# النهج المتبع في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

تنظر شركة المملكة القابضة إلى معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة، إلى جانب الحوكمة المؤسسية، باعتبارها ركائز أساسية لخلق القيمة على المدى الطويل، وذلك من خلال دمج مبادئ الاستدامة، والإشراف المسؤول، وممارسات الحوكمة القوية عبر محفظتها الاستثمارية، بما يعزز النمو المرن ويحقق أثرًا ملموسًا لأصحاب المصلحة.



## الضيافة

في قطاع الضيافة، تدمج شركات مثل مجموعة أكور وفور سيزونز عمليات صديقة للبيئة، وتصاميم تراعي كفاءة استخدام الموارد، ومشاركة مجتمعية في نماذج تشغيلها. ويعد فندق "رافلز سيشل" نموذجًا رائدًا للسياحة المستدامة، حيث يعزز جهود الحفاظ على البيئة مع دعم المجتمعات المحلية.

## الطيران

تواصل شركة "طيران ناس"، الرائدة في مجال الطيران الإقليمي، دمج تقنيات موفرة للوقود وتحسينات تشغيلية تهدف إلى الحد من الأثر البيئي. وبالتوازي مع ذلك، تدعم "طيران ناس" المبادرات الخيرية والاجتماعية داخل المملكة، مما يعزز الأسس الاجتماعية لبرنامج الاستدامة الخاصة بشركة المملكة القابضة.

## العقارات والتطوير الحضاري

تساهم شركة المملكة القابضة، من خلال "شركة جدة الاقتصادية"، في تطوير بيئات حضرية مستدامة، مما يعكس نهج "المدينة كمنظومة بيئية" حيث تندمج البنية التحتية وجودة الحياة والمسؤولية البيئية بعناية ضمن المخطط الحضاري.

## التعليم

تساهم مدارس المملكة في تنمية رأس المال البشري من خلال التعليم والبرامج الموجهة للطلاب، بما يدعم إتاحة فرص التعلم وتعزيز المشاركة المجتمعية.

وعلى مستوى محفظتها، تتبنى شركة المملكة القابضة نهجًا منظمًا في الاستدامة والمسؤولية المؤسسية، من خلال العمل مع شركات المحفظة لتطبيق أطر عمل تعالج الأولويات البيئية والاجتماعية بنتائج قابلة للقياس. ويعكس ذلك التزامها بترسيخ ممارسات الأعمال المسؤولة، ودعم تحقيق القيمة طويلة الأجل، وتعزيز التنمية المستدامة داخل المملكة العربية السعودية وعلى امتداد حضورها الدولي.

## الأنشطة الرئيسية للشركة

تتمثل أغراض الشركة في مواصلة الأنشطة التالية:

1. إدارة شركاتها التابعة أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها، وتقديم الدعم اللازم لها.
2. استثمار أموالها في الأسهم والأوراق المالية الأخرى.
3. امتلاك حقوق الملكية الصناعية واستغلالها وتأجيرها، بما في ذلك براءات الاختراع والعلامات التجارية والأسماء التجارية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق، وذلك لشركاتها التابعة وللغير.
4. أي أغراض نظامية ومشروعة أخرى تتوافق مع طبيعة الشركة.

وستواصل شركة المملكة القابضة تنفيذ استراتيجيتها الاستثمارية والإدارية بهدف تحقيق عوائد مستدامة للمساهمين، ودعم نمو المملكة في إطار رؤية 2030.

## أبرز الأحداث في عام 2025

1. أعلنت شركة المملكة القابضة توصية مجلس الإدارة بتحويل كامل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ 1.80 مليار \$ إلى الأرباح المبقاة.
2. شهد الربع الثاني من عام 2025م إتمام طرح العام الأولي لشركة طيران ناس بنجاح، إحدى الشركات الزميلة لشركة المملكة القابضة. وتضمنت العملية قيام شركة المملكة القابضة ببيع جزء من حصتها، إلى جانب جمع طيران ناس لرأس مال جديد، مما أدى إلى تخفيض نسبة ملكية شركة المملكة القابضة من 37.1% إلى 27.4%. وأسفرت هذه الصفقة عن تحقيق ربح قدره 470 مليون \$، مما انعكس إيجاباً على القوائم المالية.

## تفاصيل القروض لشركة المملكة القابضة وشركاتها التابعة:

جميع المبالغ بالآلاف \$

الوصف	2025	2024	2023	2022	2021
شركة المملكة القابضة	6,133,889	6,298,430	8,701,902	12,159,182	9,570,420
شركة المملكة 5 - كي آر - 11 ليمتد	2,779,592	2,862,210	2,672,431	2,591,722	3,326,492
شركة المملكة 5 كي آر - 114 ليمتد (سافوي)	1,839,419	1,614,772	1,142,259	1,213,398	1,344,117
شركة المملكة 5 كي آر 35 جروب (جورج الخامس)	924,501	857,425	1,704,026	1,568,868	1,666,852
أخرى	1,091,120	964,598	751,510	828,328	535,174
<b>الإجمالي</b>	<b>12,768,521</b>	<b>12,597,435</b>	<b>14,972,128</b>	<b>18,361,498</b>	<b>16,443,055</b>

## تفاصيل القروض لجميع الشركات المذكورة أعلاه: شركة المملكة القابضة

جميع المبالغ بالآلاف \$

الوصف	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
البنك السعودي الفرنسي	970,000	970,000	-		
البنك الأهلي السعودي	6,185,000	2,185,000	4,000,000	3 سنوات	أكتوبر 2028
كريدي أجريكول	748,510	-	748,510	1 سنوات	يناير 2027
كريدي أجريكول - جامبو	1,575,000	1,575,000	-		
حلول الكيانات المهيكلة من مجموعة سيتي	1,320,900	-	1,320,900	1 سنوات	سبتمبر 2026
البنك الأهلي السعودي - شركة المملكة للاستثمار والتطوير	181,966	28,805	153,161	10 سنوات	سبتمبر 2030
رسوم القروض المدفوعة مقدماً	(57,314)	-	(88,682)		
<b>الإجمالي</b>	<b>10,924,062</b>	<b>4,758,805</b>	<b>6,133,889</b>		

تعتمد هذه القروض على تكاليف اقتراض وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور)، والمعدلات السائدة بين البنوك في لندن (لايبور)، مضافاً إليها هامش ربح معين. وتضمن هذه القروض من خلال بعض استثمارات الشركة. وتتضمن اتفاقيات القروض البنكية تعهدات مالية، تشمل الحفاظ على مستوى معين من حقوق الملكية، ونسبة تغطية الفوائد، ونسب محددة للقروض إلى القيمة السوقية للضمانات المقدمة. وتخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقاً لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض الاتفاقيات وشروط القروض وفقاً لتأخر التعديلات التي أدخلت عليها.

## شركة المملكة 5 - كي آر - 11 ليامتد

جميع المبالغ بالآلاف ₤

الوصف	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
كريدي أجريكول - فرنسا	1,663,052	434,610	1,228,442	3 سنوات	يوليو 2027
سوسيتيه جنرال - فرنسا	1,541,050	-	1,541,050	2 سنوات	ديسمبر 2027
الإجمالي	3,204,102	434,610	2,769,492		

تخضع هذه القروض لعمولة بسعر عائم تُحتسب على أساس معدل العمولة المرجعي (وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في لندن) مضاعفاً إليه هامش محدد بعملة القرض. كما تُضمّن هذه التسهيلات ببعض الاستثمارات المتاحة للبيع واستثمارات أخرى، وتُعد العملة الرئيسية لهذه القروض هي الدولار الأمريكي. وتخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقاً لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض اتفاقيات وشروط هذه القروض بموجب آخر تعديل أُجري عليها.

## شركة المملكة كيه آر - 114 ليامتد (سافوي)

(جميع المبالغ بالآلاف £)

الوصف	أصل القرض	المدفوع خلال العام	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
قرض مشترك (بنك دي بي إس، وبنك أوه سي بي سي، وبنك الكويت الوطني)	185,000	-	185,000	5 سنوات	أكتوبر 2028

يمثل هذا التمويل قرصاً مشتركاً بقيمة 185 مليون جنيه إسترليني، جرى ترتيبه مع بنك دي بي إس وبنك أوه سي بي سي وبنك الكويت الوطني، وأُعيد تمويله في أكتوبر 2023.

ويخضع القرض لمعدل فائدة إجمالي يبلغ نحو 7٪، يتكوّن من هامش ربح بنسبة 2.1٪ فوق معدل المؤشر الليلي للإسترليني. كما جرى التحوّط لما يقارب 75٪ من قيمة هذا التمويل.

## شركة المملكة 5 كي آر - 35 جروب (جورج الخامس)

جميع المبالغ بالآلاف ₤

الوصف	أصل القرض		المدفوع خلال العام		الرصيد القائم		مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
	بالبيورو	₤	بالبيورو	₤	بالبيورو	₤		
سوسيتيه جنرال - ناتكسيس وبنك الكويت الوطني وكريدي أجريكول للشركات والاستثمار	425,765	1,874,643	8,000	35,224	417,765	1,839,419	5 سنوات	سبتمبر 2028

هذه القروض مضمونة برهن عقارات فندق جورج الخامس، وتتضمن اتفاقياتها تعهدات مالية تستوجب الحفاظ على معدل تغطية قيمة الأصول والإبقاء على تأمين نقدي بضمانات عينية. وتحمل القروض عمولة بمعدل متغير وفقاً لتسعار العمولة السائدة بين البنوك في لندن لثلاثة أشهر، علماً بأن البيورو هو العملة الرئيسية لهذه القروض. وتخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقاً لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض اتفاقيات وشروط هذه القروض بموجب آخر تعديل أُجري على هذه الاتفاقيات.

## أخرى

جميع المبالغ بالآلاف ₤

الوصف	جهة منح القرض	المدفوع خلال العام	أصل القرض	الرصيد القائم	مدة القرض	تاريخ الاستحقاق
شركة المركز التجاري المحدودة	البنك العربي الوطني	1,090,712	-	1,090,712	5 سنوات	ديسمبر 2030

تخضع هذه القروض للمراجعة والتعديل وفقاً لاحتياجات الشركة؛ وبناءً عليه، جرى تعديل بعض اتفاقيات وشروط القروض المذكورة أعلاه بموجب آخر تعديل أُجري على هذه الاتفاقيات.

## تفاصيل التعاملات ذات الصلة بشركة المملكة القابضة وشركاتها التابعة ومساهميها:

### مطلوبات من جهات ذات علاقة

نشأت هذه التعاملات في إطار الأنشطة الاعتيادية والرئيسية للمجموعة، وجرى تنفيذها وفقاً للشروط والأحكام المعمول بها في التعامل مع الأطراف الخارجية، وفيما يلي تفاصيل تلك التعاملات:

جميع المبالغ بالآلاف ₪

اسم الشركة	طبيعة التعامل	المبلغ
شركة العزيزية للاستثمار التجاري	مبالغ مستحقة من شركات زميلة	114,801
أخرى	مبالغ مستحقة من شركات زميلة	366
<b>الإجمالي</b>		<b>115,167</b>

### مطلوبات إلى جهات ذات علاقة

نشأت هذه التعاملات في إطار الأنشطة الاعتيادية والرئيسية للمجموعة، وجرى تنفيذها وفقاً للشروط والأحكام المعمول بها في التعامل مع الأطراف الخارجية، وفيما يلي تفاصيل تلك التعاملات:

جميع المبالغ بالآلاف ₪

اسم الشركة	طبيعة التعامل	المبلغ
جهاز قطر للاستثمار	مبالغ مستحقة إلى جهات زميلة	604,045
أخرى	مبالغ مستحقة إلى جهات زميلة	364
<b>الإجمالي</b>		<b>604,409</b>

## جمعيات المساهمين:

### الجمعية العامة غير العادية

- تم الإطلاع على تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م ومناقشته.
- تم الإطلاع على القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م ومناقشتها.
- الموافقة على تقرير مراجع حسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م بعد مناقشته.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على تعديل لائحة عمل لجنة المراجعة.
- الموافقة على تعديل سياسة المكافآت.
- الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات.
- الموافقة على سياسة المسؤولية الاجتماعية.
- الموافقة على توصية مجلس الإدارة تحويل كامل رصيد الاحتياطي النظامي، البالغ 1,798,157,000 ₪ وفقاً للقوائم المالية المدققة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024م، إلى الأرباح المبقاة للشركة.

- الموافقة على تعيين السادة ديلويت آند توش وشركاؤهم محاسبون قانونيون للشركة من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للربع الثاني والثالث والسنوي من العام المالي 2025م، والربع الأول من العام المالي 2026م، بأتعاب إجمالية قدرها (4,350,000 ₪) غير شاملة ضريبة القيمة المضافة.
- الموافقة على صرف مبلغ ستمائة ألف ريال سعودي (600,000 ₪) مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة المستقلين بواقع مئتان ألف ريال سعودي (200,000 ₪) لكل عضو عن العام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2024م.
- الموافقة على توصية مجلس إدارة شركة المملكة القابضة بتاريخ 1446/09/17هـ الموافق 2025/03/17م بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين من الأرباح المبقاة عن السنة المالية 2024م بنسبة 0.7% (2.8% لكامل السنة) من القيمة الاسمية للسهم وذلك بواقع 7 هللة ربعياً لكل سهم مصدر بحيث يصبح الإجمالي 0.28 ₪ لكامل السنة، بما مجموعه 259.4 مليون ريال سعودي لكل ربع سنة بحيث يصبح إجمالي التوزيعات الخاصة لكامل السنة 1,037.6 مليون ₪، على أن تكون أحقية المساهمين كالتالي:

## اجتماعات الجمعية العمومية للشركة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين

عضو مجلس الإدارة		تاريخ الاجتماع	
		10 ديسمبر 2025	20 مايو 2025
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود	✓	✓	
الدكتورة لمى عبد العزيز السليمان	✓	✓	
المهندس طلال إبراهيم الميمان	✓	✓	
الأستاذ عبد المجيد أحمد الحقباني	✓	✓	
الأستاذ عادل عبد العزيز العبد السلام	✓	✓	
الأستاذ سرمد ذوق	✓	✓	
الأستاذ هشام سليمان الحبيب	✓	✓	
الأستاذة ريم محمد أسعد	✓	✓	
الأستاذ تميم بسام جبر	✓	✓	

## الجمعية العامة العادية

1. الموافقة على معايير الأعمال المنافسة.
2. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيات الجمعية العامة الواردة في الفقرة (1) من المادة (27) من نظام الشركات لمدة عام واحد من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض، أيهما أسبق؛ وذلك وفقاً للشروط الواردة في اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بالشركات المساهمة المدرجة.
3. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بصلاحيات الجمعية العامة الواردة في الفقرة (2) من المادة (27) من نظام الشركات لمدة عام واحد من تاريخ موافقة الجمعية العامة أو حتى نهاية دورة مجلس الإدارة المفوض، أيهما أسبق، وذلك وفقاً لأحكام نظام الشركات ولائحته التنفيذية للشركات المساهمة المدرجة، ووفقاً للأعمال والأنشطة المنافسة الواردة في معايير المنافسة.

الدفعة الأولى: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1446/12/16 هـ الموافق 2025/06/12 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثانية: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1447/02/06 هـ الموافق 2025/07/31 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الثالثة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1447/04/09 هـ الموافق 2025/10/01 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

الدفعة الرابعة: ستكون أحقية الأرباح للمساهمين المسجلين بسجلات الشركة بنهاية تداول يوم 1447/07/11 هـ الموافق 2025/12/31 م على أن يتم الصرف بعدها بعشرة أيام عمل من ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق.

13. الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية مرحلية بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي عن السنة المالية 2025م.

## اجتماعات مجلس الإدارة

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة 20 اجتماعًا. وفيما يلي عدد الجلسات التي حضرها كل عضو:

عضو مجلس الإدارة	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع	1 مارس	4 مارس	16 مارس	25 مارس	10 أبريل	24 أبريل	28 أبريل	13 مايو	25 مايو	23 يوليو	10 أغسطس	27 أغسطس	1 سبتمبر	15 سبتمبر	8 أكتوبر	9 نوفمبر	16 نوفمبر	11 ديسمبر	15 ديسمبر	23 ديسمبر
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود "رئيس مجلس الإدارة"	عضو غير تنفيذي		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الدكتورة لمى عبد العزيز السليمان	عضو مستقل		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
المهندس طلال بن إبراهيم الميمان	عضو تنفيذي		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ عبد المجيد بن أحمد الحقباني	عضو غير تنفيذي		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ سرمد ذوق	عضو تنفيذي		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ هشام سليمان الحبيب	عضو مستقل		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذة ريم محمد أسعد	عضو مستقل		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
الأستاذ تميم بسام جبر	عضو تنفيذي		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

# إدارة علاقات المستثمرين

واصلت شركة المملكة القابضة تعزيز دور علاقات المستثمرين من خلال التواصل الشفاف، والمشاركة الاستباقية، والإفصاح المستمر؛ مما أسهم في تعزيز الحوار البنّاء مع مجتمع المستثمرين، وترسيخ الثقة في استراتيجية الشركة وأدائها وقيمتها طويلة الأجل.

## نظرة عامة

منذ عام 2024، واصلت شركة المملكة القابضة ترسيخ دور إدارة علاقات المستثمرين، بما يعكس التزامها بالشفافية، والمشاركة الاستباقية، والتواصل الواضح مع مجتمع المستثمرين. وتحت إشراف فريق متخصص وذو خبرة في علاقات المستثمرين، تدعم هذه الإدارة الحوار البنّاء مع المستثمرين من المؤسسات والمحليين، وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما يعزز الثقة في استراتيجية الشركة وأدائها.

## السرد الاستثماري والتفاعل

تُرسخ شركة المملكة القابضة مكانتها كشركة استثمارية تتبنى نهجًا منضبطًا، ضمن إطار واضح لتخصيص رأس المال عبر قطاعات الاستثمارات في الأسهم، والضيافة، والعقارات. وترتكز رسائلها الموجهة للمستثمرين على إبراز الغاية الاستراتيجية للمحفظة، والدخل المرن، والنمو الانتقائي طويل الأجل، والإدارة النشطة للمحفظة، بدلًا من تقديمها كمجموعة من الأصول المستقلة. ويجري تعزيز هذه الرسالة بصورة متسقة من خلال المشاركة في أبرز مؤتمرات المستثمرين ومنصة رقمية متقدمة لعلاقات المستثمرين وإفصاحات مفصلة ومكالمات الأرباح المستفيضة والتقرير السنوي.

## استراتيجية التواصل

فيما يتعلق بالأصول الاستراتيجية المتوافقة مع أهداف التنمية الوطنية، توازن الشركة بين عرض قصتها الاستثمارية طويلة الأجل وتعزيز وضوح الأرباح على المدى القريب، من خلال الإعلان عن مراحل إنجاز واضحة وقابلة للقياس، تشمل التقدم في الحوكمة، ومراحل التنفيذ، وجاهزية التسليم، ومؤشرات الأداء الرئيسية التشغيلية. ويسهم وجود تسلسل هرمي واضح لتخصيص رأس المال في تمكين المستثمرين من فهم قرارات أولويات رأس المال، من خلال التركيز على الحفاظ على المرونة المالية، وتمويل الالتزامات الاستراتيجية على مراحل، والسعي لتحقيق نمو انتقائي ضمن حدود مخاطر محددة.

تلتزم التقارير المالية بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، مع تمييز واضح بين الأداء المتكرر والبنود غير المتكررة أو المدفوعة بقوى السوق، وتُناقش المقاييس التشغيلية على مستوى الأصل المناسب، بينما يتم شرح نتائج المحفظة من خلال محركات أداء واضحة، مما يُعزز وضوح جودة الأرباح.

## إدارة تركيز المستثمرين

تستند المراسلات مع المستثمرين حول الأحداث الكبرى، مثل طرح العام الأولي لشركة "طيران ناس"، إلى الانضباط التنظيمي والرسائل المتسقة المتوافقة مع عمليات الإفصاح الرسمية. ويتم تقديم التحديثات المستمرة من خلال مكالمات الأرباح ومنصة علاقات المستثمرين الرقمية،

ويتم التواصل بشأن الاستثمار في الذكاء الاصطناعي والتقنية من خلال منظور بناء المحفظة الاستثمارية، مع التركيز على التحجيم المدروس، والتنوع، والرقابة الإدارية، وأفاق الاستثمار طويلة الأجل. وتُحدد توزيعات الأرباح كدالة لتوليد تدفقات نقدية مستدامة وتخصيص رأس مال منضبط، بما يوازن بين مصادر الدخل الثابتة والعوائد المتغيرة الناتجة عن إعادة تدوير رأس المال.

## الحوكمة، والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والتوقعات المستقبلية

يركز نهج علاقات المستثمرين في شركة المملكة القابضة على الحوكمة القوية، والتواصل الموثوق بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والمشاركة البناءة للمساهمين، مما يدعم تحقيق القيمة على المدى الطويل وإدارة المخاطر. كما تضع الشركة نفسها في موقع يتماشى مع برنامج النمو والتنويع الاقتصادي في المملكة من خلال تواصل مستمر قائم على مراحل الإنجاز الرئيسية.

وبالنظر إلى المستقبل، ستواصل شركة المملكة القابضة ترسيخ أفضل ممارسات علاقات المستثمرين، مع التركيز على تعزيز جودة الإفصاح، وتوسيع النطاق العالمي، والمشاركة المتوقعة من خلال مكالمات الأرباح الربع سنوية، ولا يزال الهدف يتمثل في تسهيل عملية الاكتتاب في الشركة من خلال تعزيز الوضوح والاستمرارية والمصداقية.

# حوكمة الشركات

## مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### أدوار المجلس

- رئيس مجلس إدارة شركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).
- رئيس لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة

### الخبرات العملية

- مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة المملكة القابضة، حيث يتولى قيادة شركة استثمارية عالمية متنوعة تشمل قطاعات متعددة.
- مستثمر مخضرم يتمتع بخبرة واسعة في أسواق المال الدولية، والعقارات، والضيافة، والخدمات المالية، والتقنية.

### المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية والاقتصادية، كلية مينلو، الولايات المتحدة الأمريكية (1979).
- درجة الماجستير في العلوم الاجتماعية، جامعة سيراكيز، الولايات المتحدة الأمريكية (1985).

### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- رئيس مجلس إدارة مجموعة روتانا
- رئيس مجلس إدارة منظمة الوليد للإنسانية



صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة



### الدكتورة لما عبد العزيز السليمان

عضو مجلس إدارة مستقل، نائب رئيس مجلس الإدارة



### المهندس طلال الميمان

عضو مجلس ادارة تنفيذي، الرئيس التنفيذي

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).
- عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المملكة القابضة
- نائب رئيس مجلس الإدارة
- عضو بلجنة الترشيح والمكافآت

#### الخبرات العملية

- ممثل أصحاب الأعمال السعوديين في منظمة العمل الدولية لمدة ثماني سنوات.
- تولي أدوار قيادية في مختلف مؤسسات الأعمال والمؤسسات المدنية في المملكة العربية السعودية
- المناصب السابقة في مجالس الإدارة
- نائب رئيس وعضو مجلس إدارة غرفة جدة التجارية.
- عضو مجلس الإدارة التنفيذي بغرفة التجارة الدولية.
- عضو مجلس إدارة مركز السيدة خديجة بنت خويلد لسيدات الأعمال.

#### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة بشركة رولاكو القابضة
- عضو مجلس إدارة بشركة البحر الأحمر الدولية

#### المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في الكيمياء الحيوية، جامعة الملك عبد العزيز (1989).
- درجة الماجستير في التغذية، كلية الملك بلندن (2003).
- درجة الدكتوراه في التغذية، كلية الملك بلندن (2003).

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).
- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة.
- الرئيس التنفيذي لشركة المملكة القابضة.
- عضو لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة

#### الخبرات العملية

- التحق بشركة المملكة القابضة في 1996.
- الرئيس السابق لقسم التطوير والاستثمارات المحلية بشركة المملكة القابضة.
- مدير نظم المعلومات، البنك المركزي السعودي (1986-1996)
- مدير قسم العمليات والصيانة، وزارة الداخلية السعودية (1979-1986)

#### المناصب السابقة في مجالس الإدارة

- رئيس مجلس إدارة شركة المملكة للاستثمار العقاري.
- رئيس مجلس إدارة شركة المملكة للاستثمار والتطوير.
- رئيس مجلس إدارة صندوق فايف كابيتال.
- عضو مجلس إدارة مجموعة صافولا.
- عضو مجلس إدارة المجموعة السعودية للأبحاث والاعلام.

#### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- نائب رئيس مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة التصنيع الوطنية.
- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس).
- رئيس مجلس إدارة شركة السعودي الفرنسي كابيتال.
- عضو مجلس إدارة شركة دلة للرعاية الصحية.
- رئيس مجلس إدارة شركة فايف كابيتال أدفايزرز (مركز دبي المالي العالمي).

#### المؤهلات الأكاديمية

- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول.
- درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة إيفانزفيل بولاية إنديانا.
- دبلوم في علوم الحاسب من مركز علوم الحاسب بولاية فيرجينيا.
- برنامج الإدارة التنفيذية من جامعة هارفارد.



**الأستاذ عبد المجيد أحمد الحقباني**  
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي



**الأستاذ عادل عبد العزيز السلام**  
عضو مجلس إدارة تنفيذي، الرئيس التنفيذي المالي

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 - 4 يونيو 2027).
- عضو لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة

#### الخبرات العملية

- رئيس إدارة الأصول في إتش إس بي سي السعودية (2017-2018).
- مدير إدارة الاستثمارات في إتش إس بي سي السعودية (2014-2016).
- رئيس إدارة المبيعات والأبحاث في الأوراق المالية (2014-2016).
- محلل أثمان أول في صندوق التنمية الصناعي السعودي (2006-2008).
- محلل أول في صندوق التنمية الصناعي السعودي (2004-2006).

#### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- نائب رئيس مجلس إدارة شركة صلة الرياضية (منذ 2020).
- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية المصرية للاستثمار (منذ 2021).
- عضو مجلس إدارة نادي نيوكاسل يونايتد لكرة القدم (منذ 2023).
- عضو مجلس إدارة شركة الهلال (منذ 2023).
- عضو مجلس إدارة شركة المملكة (المملكة العربية السعودية) (منذ 2022).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية العراقية للاستثمار (2022-2025).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية الأردنية للاستثمار (2022-2025).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية السودانية للاستثمار (2022-2025).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية البحرينية للاستثمار (منذ 2022).
- رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية العمانية للاستثمار (2022-2025).
- رئيس مجلس إدارة شركة صلة العالمية (المملكة المتحدة) (منذ 2024).
- عضو مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي (منذ 2025).

#### المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية (2004).
- ماجستير إدارة الأعمال من معهد إنسياد (2023).

#### عضويات اللجان

- عضو لجنة الاستثمار بشركة المملكة القابضة.
- رئيس لجنة استثمار الأوراق المالية في صندوق الاستثمارات العامة.

#### المناصب الحالية

- مدير إدارة استثمارات الأوراق المالية في صندوق الاستثمارات العامة (المملكة العربية السعودية) (منذ 2018).

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 - 4 يونيو 2027).
- الرئيس التنفيذي المالي.
- عضو لجنة الاستثمار

#### الخبرات العملية

- الرئيس التنفيذي المالي لشركة المملكة القابضة (2018-2024 حتى الآن).
- الرئيس التنفيذي المالي لشركة المياه الوطنية (2017-2018).
- الرئيس التنفيذي المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (2009-2017).
- مدير المالية والخدمات المشتركة (قطاع الأعمال)، مجموعة الفيصلية (2008).
- مدير إدارة المحاسبة والشؤون التنظيمية، شركة الصافي دانون (2003-2008).
- استشاري تقني لأنظمة "ساب" بمجموعة الفيصلية (2000-2003).
- مهام قيادية في المحاسبة المالية بمجموعة الفيصلية وشركة السيف للتنمية (1998-2000).

#### المؤهلات الأكاديمية

- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود (2010).
- درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك عبد العزيز، المملكة العربية السعودية (1998)

#### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة لدن للاستثمار (منذ 2022).
- عضو مجلس إدارة شركة شرق الشورى الثالثة العقارية (منذ 2023).
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بشركة الطائرات المروحية (منذ 2018).
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة بالشركة الجزائرية السعودية للاستثمار (منذ 2025).



### الدكتور سمرد زوك

عضو مجلس إدارة تنفيذي، ورئيس تنفيذي لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية



### الدكتور هشام

### سليمان الحبيب

عضو مجلس إدارة مستقل

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 - 4 يونيو 2027).
- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة.
- الرئيس التنفيذي لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية.
- المسؤول عن القيادة الاستراتيجية لمحفظه الاستثمارات الفندقية العالمية لشركة المملكة القابضة.

#### الخبرات العملية

- مؤسس شركة المملكة للاستثمارات الفندقية (2001).
- تولى إدارة عملية الطرح العام الأولي لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية (2006).
- أشرف على عملية الاستحواذ الكامل لشركة المملكة القابضة على لشركة المملكة للاستثمارات الفندقية (2010).
- أشرف على الاستثمارات الفندقية بما في ذلك شركات إدارة الفنادق العالمية وأصول الضيافة البارزة.

#### المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس في إدارة الفنادق، جامعة سري.
- ماجستير في تقييم العقارات والقانون، جامعة سيتي بيزنس، لندن.

#### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة فنادق ومنتجعات فور سيزونز
- عضو مجلس إدارة فنادق أكور

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة، شركة المملكة القابضة (مدة العضوية: 5 يونيو 2024 - 4 يونيو 2027).
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، شركة المملكة القابضة.

#### الخبرات العملية

- نائب الرئيس التنفيذي، تطوير المجموعات الطبية، المملكة العربية السعودية.
- المدير العام، شركة الدكتور سليمان الحبيب للاستثمارات التجارية، المملكة العربية السعودية.
- عضو مجلس الإدارة التنفيذي
- مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية، المملكة العربية السعودية.

#### المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس العلوم المالية في تخصص إدارة الأعمال، الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة (2009).

#### عضويات مجالس الإدارة (في جهات أخرى)

- عضو مجلس إدارة، مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية.
- عضو مجلس إدارة، شركة نمارا للاستثمارات.
- عضو مجلس إدارة، شركة هامات القابضة.
- عضو مجلس إدارة، شركة تمكين للموارد البشرية.
- عضو مجلس إدارة في العديد من كيانات الرعاية الصحية والعقارات والاستثمار ضمن منظومة مجموعة الحبيب.



**السيدة ريم محمد أسعد**  
عضو مجلس إدارة مستقل



**الأستاذ تميم بسام جبر**  
عضو مجلس الإدارة التنفيذي، الرئيس التنفيذي للاستثمارات الدولية

#### أدوار المجلس

- عضو مجلس إدارة مستقل بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).

#### الخبرات العملية

- خبرة واسعة في مجال التمويل والاستثمار في مؤسسات مالية مختلفة (2001-2022).
- متحدث رئيس في مؤسسات أكاديمية رائدة، مثل جامعة هارفارد وجامعة أرويك وكلية بوسطن وكلية الدراسات الشرقية والأفريقية.
- مساهم نشط في مبادرات التوعية المالية في المملكة العربية السعودية.

#### الأدوار في مجلس الإدارة والأدوار الاستشارية

- عضو مجلس إدارة في العديد من الجمعيات المالية غير الربحية التي تُعنى بنشر الثقافة والوعي المالي في المملكة العربية السعودية.

#### المنشورات واللغات

- كاتب عمود منشور في مواضيع مالية واقتصادية.
- تجيد اللغتين الإنجليزية والفرنسية بطلاقة.
- تجيد التحدث باللغتين الإسبانية والألمانية.

#### المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس العلوم (الكيمياء)، جامعة الملك عبد العزيز (1994).
- درجة الماجستير، جامعة نورث إيسترن (2001).

#### الأدوار في مجلس الإدارة

- عضو مجلس إدارة تنفيذي بشركة المملكة القابضة (مدة عضوية المجلس: 5 يونيو 2024 – 4 يونيو 2027).
- رئيس إدارة الاستثمار الدولي، شركة المملكة القابضة.

#### الخبرة المهنية

- أكثر من 20 عامًا من الخبرة في مجال الخدمات المصرفية الاستثمارية والأسواق المالية الدولية.
- الرئيس التنفيذي، شركة دويتشه العربية السعودية للأوراق المالية؛ ترأس عمليات الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الثروات في المملكة.
- مناصب قيادية عليا في دويتشه بنك في الرياض ولندن على مدى 16 عامًا.
- المدير التنفيذي للتمويل المؤسسي، كابيتال ترست ليمتد، وهي شركة أسهم خاصة مقرها المملكة المتحدة.

#### المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس في الاتصالات، كلية إيمرسون.
- ماجستير في التجارة متعددة الجنسيات، جامعة بوسطن

#### عضويات مجلس الإدارة (منظمات أخرى)

- عضو مجلس إدارة، ديزر إس إيه (شركة عالمية لبث الموسيقى).
- عضو مجلس الإدارة، فايف كابيتال (شركة أسهم خاصة مدعومة من شركة المملكة القابضة وبنك الاستثمارات العامة الفرنسي).
- عضو مجلس إدارة سابق، شركة دويتشه للأوراق المالية.
- عضو مجلس إدارة سابق، دويتشه الخليج للتمويل.

## السير الذاتية لأعضاء اللجنة (من خارج المجلس)



الدكتور خالد عبد الله السحيم  
عضو لجنة المراجعة



الأستاذ فيصل محمد العنزي  
عضو لجنة المراجعة

### الأدوار في مجلس الإدارة

- رئيس لجنة المراجعة، شركة المملكة القابضة.
- نائب رئيس مجلس الإدارة السابق، شركة المملكة القابضة (2019-2021).
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت السابق، شركة المملكة القابضة (2007-2021).
- عضو لجنة المراجعة السابق، شركة المملكة القابضة (2007-2021).
- رئيس لجنة المراجعة السابق، شركة المملكة القابضة للاستثمار والتطوير (2021-2026).

### الخبرة المهنية

- مستشار الموارد البشرية والتنظيمية (حاليًا).
- مدير عام خدمات الموارد البشرية، شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي).
- مدير عام تنمية الموارد البشرية، شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي).
- مدير عام التوظيف وتنظيم القوى العاملة والتخطيط، شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي) (2001-2016).
- مساعد المدير التنفيذي
- الموارد البشرية والإدارة، شركة المملكة القابضة (1998-2001).

### العضويات المهنية

- جمعية إدارة الموارد البشرية، الولايات المتحدة الأمريكية.
- الجمعية السعودية للإدارة.
- الجمعية العربية لإدارة الموارد البشرية.
- الجمعية الأمريكية للتدريب والتطوير ، الولايات المتحدة الأمريكية.

### المؤهلات العلمية

- دكتوراه في إدارة الأعمال (إدارة الموارد البشرية)، جامعة ويلز - كلية كارديف للأعمال، المملكة المتحدة (1996).
- دبلوم في مناهج البحث، جامعة ويلز - كلية كارديف للأعمال، المملكة المتحدة (1993).
- ماجستير في الإعلام، جامعة الإمام، المملكة العربية السعودية (1986).
- بكالوريوس في الإعلام، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية (1983).

### الأدوار في مجلس الإدارة

- عضو لجنة المراجعة، شركة المملكة القابضة.

### الخبرة المهنية

- شريك إداري، شركة الماجد والعنزي محاسبون ومراجعون قانونيون، المملكة العربية السعودية (منذ 2016).
- يقدم خدمات المراجعة والاستشارات المالية والضرائب للشركات في مختلف القطاعات من خلال شركة تابعة لشبكة موريسون كي إس آي جلوبال.
- خبير استثمار سابق، شركة الراجحي للاستثمار (2012-2016)؛ تولى مسؤوليات التخطيط المالي والاستراتيجي وإدارة المخاطر المؤسسية.

### المؤهلات الأكاديمية

- بكالوريوس العلوم المالية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية (2004).
- ماجستير في إدارة الأعمال، المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (إنسياد)، فرنسا (2023).

### عضويات مجالس الإدارة (منظمات أخرى)

- عضو مجلس إدارة، شركة رواد الرياض للمقاولات (2021-2024).
- عضو مجلس إدارة، شركة مناهل القابضة (2015-2021).
- عضو لجنة المكاتب المهنية، غرفة الرياض.
- عضو لجنة القطاع المالي والتمويل، غرفة الرياض.
- عضو لجنة المراجعة، الشركة الوطنية للإنتاج الثلاثي للطاقة.

### الشهادات والعضويات المهنية

- زمالة الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.
- شهادة معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام، جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين.

## اجتماعات الجمعية العمومية للشركة وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين

يحرص أعضاء مجلس الإدارة على الحضور المنتظم لاجتماعات الجمعية العمومية السنوية للشركة وذلك انطلاقاً من التزامها بالحوكمة المؤسسية القوية. تضمن هذه الممارسة التواصل المباشر مع المساهمين وتعزز الشفافية وتدعم الرقابة والمساءلة الفعالة.

اسم العضو	تاريخ الاجتماع	
	25 مايو 2025	15 ديسمبر 2025
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود	✓	✓
د. لما عبد العزيز السليمان	✓	✓
م. طلال إبراهيم الميمان	✓	✓
أ. عبد المجيد أحمد الحقباني	✓	✓
أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	✓	✓
أ. سرمد زوك	✓	✓
أ. هشام سليمان الحبيب	✓	✓
أ. ريم محمد أسعد	✓	✓
أ. تميم بسام جبر	✓	✓



الاستاذ/خالد كريدي  
الرئيس التنفيذي للاستثمارات المحلية

### المنصب الحالي

- مسؤول عن الإشراف على محفظة الشركة من الاستثمارات المدرجة والخاصة في المملكة العربية السعودية.

### الخبرات العملية

- رئيس قسم العقارات الدولية، صندوق الاستثمارات العامة (آخر منصب).
- مناصب عليا في صندوق الاستثمارات العامة (2016-2025)؛ ترأس عدة صفقات في قطاعات العقارات والأسهم الخاصة والبنية التحتية.
- مدير الاستثمار، شركة سيدكو كابيتال (2013-2016).

### عضويات مجالس الإدارة السابقة

- عضو مجلس إدارة، سلسلة سيلفريدجز.
- عضو مجلس إدارة، فنادق روكو فورتى.
- عضو مجلس الإدارة - الشركة السعودية للضيافة التراثية (نزل).
- عضو مجلس إدارة، شركة إسبدي.

### المؤهلات الأكاديمية

- ماجستير في العقارات، جامعة جورج تاون.
- بكالوريوس في إدارة الأعمال في تخصص العلوم المالية، جامعة بورتلاند، الولايات المتحدة الأمريكية.

### الشهادات المهنية

- شهادة في إدارة مجالس الإدارة، معهد المديرين، المملكة المتحدة (2025).
- شهادة في تمويل البنية التحتية والمشاريع، كلية لندن للأعمال، المملكة المتحدة (2019).
- شهادات في تطوير العقارات وتمويلها، معهد الأراضي الحضرية، الولايات المتحدة الأمريكية (2014).
- شهادة (CME -1)، هيئة السوق المالية (2013).

## اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة 20 اجتماعًا خلال العام. يرد أدناه عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة.

اسم العضو	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع					تاريخ الاجتماع															
		25 مارس	16 مارس	4 مارس	1 مارس	28 أبريل	24 أبريل	10 أبريل	25 مايو	13 مايو	23 يوليو	27 أغسطس	10 أغسطس	15 سبتمبر	1 سبتمبر	8 أكتوبر	16 نوفمبر	9 نوفمبر	23 ديسمبر	15 ديسمبر	11 ديسمبر	
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود "رئيس المجلس"	عضو غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
د. لما عبد العزيز السلیمان	عضو مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
م. طلال إبراهيم الميمان	عضو تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. عبد المجيد أحمد الحقباني	عضو غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. سرمد زوك	عضو تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. هشام سليمان الحبيب	عضو مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. ريم محمد أسعد	عضو مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أ. تميم بسام جبر	عضو تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

## أنشأ مجلس الإدارة سلسلة من اللجان المتخصصة كجزء من هيكل الحوكمة في الشركة، وتتولى هذه اللجان مهام الإشراف المتخصصة، بما يعزز قوة ونزاهة إطار الحوكمة العام.

### لجنة الاستثمار

تشكل لجنة الاستثمار ركيزة أساسية في هيكل تخصيص رأس مال الشركة. وتتولى اللجنة مسؤولية الإشراف العام على محفظة استثمارات الشركة وتمارس مهامها بموجب تفويض من مجلس الإدارة للقيام بما يلي:

- الموافقة على قرارات الاستثمار الرئيسية بما يتماشى مع الاستراتيجية المعتمدة من المجلس ودرجة تحمل المخاطر.
- مراجعة أداء الاستثمارات الحالية وتكوينها وجودتها.
- الإشراف على تقييم وشراء الاستثمارات الجديدة لضمان توافقها مع تحقيق القيمة على المدى الطويل.

فيما يلي تفاصيل تشكيل اللجنة، وعدد مرات انعقادها، ونسبة الحضور في عام 2025.

اسم العضو	نوع العضوية	4 مارس 2025	25 مايو 2025	15 سبتمبر 2025	15 ديسمبر 2025
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال آل سعود (الرئيس)	عضو غير تنفيذي	√	√	√	√
م. طلال إبراهيم الميمان	عضو تنفيذي	√	√	√	√
أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي	√	√	√	√
أ. عبد المجيد الحقباني	عضو غير تنفيذي	√	√	√	√
أ. تميم بسام جبر	عضو تنفيذي	√	√	√	√



## لجنة المراجعة

تُعد لجنة المراجعة عنصرًا أساسيًا في هيكل الحوكمة والضمان في الشركة، وتشرف على نزاهة التقارير المالية للشركة وقوة بيئة الرقابة لديها، ويشمل ذلك ما يلي:

- تحديد وتقييم المخاطر الرئيسية؛
- مراجعة الإجراءات الإدارية والضوابط الداخلية وعمليات التشغيل؛
- الإشراف على إعداد البيانات المالية للشركة ومراجعتها؛
- مراقبة النتائج المالية للشركة واعتمادها، وضمان الالتزام باللوائح والسياسات ومعايير المحاسبة ذات الصلة.

فيما يلي تفاصيل تشكيل اللجنة، وعدد مرات انعقادها، ونسبة الحضور في عام 2025.

اسم العضو	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع				
		16 مارس 2025	24 أبريل 2025	12 مايو 2025	6 أغسطس 2025	5 نوفمبر 2025
الدكتور خالد عبد الله السحيم (الرئيس)	مستقل	√	√	√	√	√
أ. ريم محمد أسعد	مستقل	√	√	√	√	√
أ. فيصل محمد العنزي	مستقل	√	√	√	√	√

وفي عام 2025، قامت اللجنة، بالتعاون مع المراجعين الخارجيين، بمراجعة فعالية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، ولم تُسجل أي نقاط ضعف جوهرية. ولتعزيز مستوى الإشراف، أوصت اللجنة بإنشاء وظيفة للمراجعة الداخلية، وقد تعافت الشركة لاحقًا مع مكتب مهني متخصص لتقديم هذه الخدمات.

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تمثل لجنة الترشيح والمكافآت عنصرًا أساسيًا في هيكل القيادة والكفاءات في الشركة. وتتولى اللجنة المهام التالية:

- ترشيح الكفاءات لعضوية مجلس الإدارة
- دعم المجلس في صياغة ومراجعة ورفع التوصيات المتعلقة بهياكل التعويضات.
- الإشراف على إعداد سياسات المكافآت ومراجعتها دوريًا لضمان توافيقها مع مستويات الأداء ومعايير السوق ومصالح المساهمين.

فيما يلي تفاصيل تشكيل اللجنة، وعدد مرات انعقادها، ونسبة الحضور في عام 2025.

اسم العضو	نوع العضوية	تاريخ الاجتماع		
		24 مارس 2025	24 أبريل 2025	23 ديسمبر 2025
أ. هشام سليمان الحبيب (الرئيس)	مستقل	√	√	√
أ. ريم محمد أسعد	مستقل	√	√	√
د. لما عبد العزيز السلیمان	مستقل	√	√	√

يتم إطلاع أعضاء مجلس الإدارة، ولا سيما غير التنفيذيين منهم، على مقترحات المساهمين وملاحظاتهم بشأن الشركة وأدائها خلال الاجتماعات الدورية للمجلس؛ كما يتم الاطلاع على جزء منها مباشرةً خلال اجتماعات الجمعيات العامة للشركة.

## المكافآت

### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

المصروفات والبدايات	الإجمالي الكلي	مكافآت نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة					المكافآت الثابتة							
			الإجمالي	حقوق الملكية (يرجى إدخال القيم)	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الحوافز قصيرة الأجل	المكافآت الدورية	حصّة الأرباح	إجمالي	مكافآت رئيس مجلس الإدارة، أو العضو المنتدب، أو أمين سر المجلس، في حال كانوا أعضاء في اللجان.	بيان بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة كعاملين أو مدراء، أو المدفوعات المستلمة نظير الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مزايا عينية	بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات مجلس الإدارة	مبلغ محدد
<b>الأعضاء المستقلون</b>															
11,050	200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	-	200,000	1. د. لما عبد العزيز السليمان
10,188	200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	-	200,000	2. الأستاذة/ ريم محمد خليل أسعد
-	200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	-	200,000	3. الأستاذ/ هشام سليمان الحبيب
21,238	600,000	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000	-	-	-	-	الإجمالي
<b>عضو غير تنفيذي</b>															
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1. لا ينطبق
<b>عضو تنفيذي</b>															
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1. لا ينطبق

## تم صرف المكافآت والبدلات لخمسة من كبار المديرين التنفيذيين، بمن فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي المالي.

مكافآت كبار التنفيذيين					
الرواتب	البدلات	العلوات	الأسهام	المكافآت الثابتة	
				إجمالي مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي
32,861,240	4,075,350	30,000,000	-	-	66,936,590

تلتزم الشركة بالإفصاح عن إجمالي مكافآت الإدارة التنفيذية العليا وفقاً لمتطلبات المادة 90 (4-ب) من لائحة حوكمة الشركات. وحفاظاً لمصالح الشركة ومساهميها وموظفيها، وتجنباً لأي أضرار قد تنجم عن الإفصاح التفصيلي حسب المسميات والمناصب الوظيفية، لم تدرج الشركة تفاصيل المكافآت وفقاً للجدول الوارد في الملحق رقم (1) من لائحة حوكمة الشركات الخاص بكبار التنفيذيين.

مكافآت أعضاء لجان المراجعة					
اللجنة	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	الإجمالي	الملاحظات	الفترة
2. الأستاذة ريم محمد أسعد	250,000	-	250,000		2024-2023
3. محمد عمر العيادي*	175,000	-	175,000		2024-2023
4. أ. فيصل محمد العنزي	75,000	-	75,000		2024
<b>الإجمالي</b>	<b>750,000</b>	<b>-</b>	<b>750,000</b>		

\* عضو في لجنة المراجعة حتى يونيو 2024.

لجنة الترشيحات والمكافآت				
اللجنة	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	الإجمالي	الملاحظات
2. أ. ريم محمد أسعد	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
3. د. لما عبد العزيز السلیمان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
<b>الإجمالي</b>	<b>لا ينطبق</b>	<b>لا ينطبق</b>	<b>لا ينطبق</b>	<b>لا ينطبق</b>

لجنة الاستثمار				
اللجنة	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	الإجمالي	الملاحظات
2. م. طلال إبراهيم الميمان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
3. أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
4. أ. عبد المجيد الحقباني	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
5. أ. تميم بسام جبر	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
<b>الإجمالي</b>	<b>لا ينطبق</b>	<b>لا ينطبق</b>	<b>لا ينطبق</b>	<b>لا ينطبق</b>

## سياسة المكافآت

تُحدد مكافآت مجلس الإدارة وأعضاء اللجان والإدارة التنفيذية وفقاً لسياسة المكافآت المعتمدة من الجمعية العامة. وتهدف هذه السياسة إلى مواءمة المكافآت مع استراتيجية الشركة وأدائها على المدى الطويل ومصالح المساهمين، فضلاً عن تمكين الشركة من استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها وتحفيزها.

وبموجب السياسة المعتمدة، تُحدد المكافآت مع مراعاة مسؤوليات الدور الوظيفي والمؤهلات والخبرات والأداء والممارسات السوقية للشركات المماثلة. وتتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مراجعة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين والتوصية بها بما يتوافق مع السياسة واللوائح المعمول بها.

ويضم مجلس الإدارة أربعة أعضاء تنفيذيين، وهم: المهندس طلال الميمان، والأستاذ سرمد ذوق، والأستاذ عادل العبد السلام، والأستاذ تميم جابر. وفيما يلي تفاصيل المكافآت التي يتقاضونها مقابل أدوارهم التنفيذية في الشركة:

المكافآت الثابتة	المكافآت المتغيرة			الإجمالي
	البدلات	العلوات	الأسهام	
29,213,900	3,775,350	30,000,000	-	62,989,250

قد تشمل مكافآت أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً مقطوعاً، وبدلات حضور الجلسات، ومزايا عينية، ونسبة من صافي أرباح الشركة السنوية، أو مزيجاً منها، وذلك ضمن الحدود التي تقررها الأنظمة واللوائح السارية. وتتكون مكافآت الإدارة التنفيذية إجمالاً من تعويضات ثابتة (رواتب وبدلات)، وحوافز مرتبطة بالأداء، ومزايا تعاقدية أخرى. ولم يُسجل أي انحراف جوهري عن سياسة المكافآت المعتمدة خلال العام.

## الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وزوجاتهم وأطفالهم القصر وأصحاب المصلحة.

اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.	عدد الأسهم المملوكة	
			2024	2025
صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز آل سعود	الرئيس عضو غير تنفيذي	لا يوجد	2,895,588,235	<b>2,895,588,235</b>
م. طلال إبراهيم الميمان	الرئيس التنفيذي	عضو مجلس الإدارة • شركة التصنيع الوطنية • شركة طيران ناس القابضة (خدمات الطيران الوطنية) • البنك السعودي الفرنسي • شركة المملكة للاستثمار والتطوير • شركة السعودي الفرنسي كابيتال، المملكة العربية السعودية • دله الصحية، المملكة العربية السعودية	10,433,014	<b>11,033,014</b>
أ. سرمد زوك	عضو تنفيذي	• مجموعة أكور • شركة فور سيزونز القابضة	-	-
أ. عادل عبد العزيز العبد السلام	عضو تنفيذي	عضو مجلس الإدارة: • شركة لدن للاستثمار، المملكة العربية السعودية • شركة شرق الشورى العقارية الثالثة، المملكة العربية السعودية • شركة الطائرات المروحية والنفائث، المملكة العربية السعودية • الشركة الجزائرية السعودية، المملكة العربية السعودية	1,035,812	<b>1,237,000</b>
د. لما عبد العزيز السليمان	مستقل	لا يوجد	-	-
أ. ريم محمد أسعد	مستقل	لا يوجد	-	-

عدد الأسهم المملوكة		اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.
2024	2025			
				<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة بوابة الشرق للرعاية الصحية</li> <li>شركة مستشفى المحمدية للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة شمال الرياض للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة صحة الخرج للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة بوابة الشمال للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة بوابة الغرب للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة وراس للتشغيل والصيانة، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة صحة الحمراء للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة المراكز الأولية للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة وراس العقارية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة تسويات للإدارة، الإمارات العربية المتحدة</li> <li>شركة صيدلية فارما تشويس</li> <li>شركة مستشفى الدكتور سليمان الحبيب ذ.م.م، الإمارات العربية المتحدة</li> <li>شركة مجمع صحة العليا الطبي، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة مستشفى بريدة التخصصي للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة مستشفى الريان للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة الرعاية الصحية المنزلية</li> <li>شركة مستشفى الغرب التخصصي للرعاية الصحية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة المختبرات التشخيصية الطبية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة صحة السويدي الطبية، المملكة العربية السعودية</li> </ul>

عدد الأسهم المملوكة		اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.
2024	2025			
		أ. هشام سليمان الحبيب	مستقل	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية</li> <li>شركة نمارا للاستثمار</li> <li>شركة هامات القابضة</li> <li>شركة تمكين للموارد البشرية</li> <li>شركة مجمع عيادات د. عبد العزيز العجاي لطب الأسنان</li> <li>شركة حلول السحابة للاتصالات وتقنية المعلومات، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة ميد لايف المحدودة</li> <li>شركة ألفا كير المحدودة</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية القابضة، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة نمارا المحدودة</li> <li>شركة قمم التبادل للاستثمار، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة ثبات الأمل، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة جوهرة المستقبل للمقاولات عامة</li> <li>شركة الماسة الزرقاء العقارية</li> <li>شركة منازل الوسطى العقارية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة صروح المراكز، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة روابط الطبية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة صحة الشرق الطبية المحدودة، المملكة العربية السعودية.</li> <li>شركة الوسطى الطبية المحدودة، المملكة العربية السعودية.</li> <li>شركة مستشفى غرب جدة، المملكة العربية السعودية.</li> <li>شركة فلو للحلول الطبية، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة صيدليات الشرق الأوسط، المملكة العربية السعودية.</li> <li>شركة أراف الطبية</li> </ul>

## الإقرارات الإفصاحات التنظيمية وتأكيدات مجلس الإدارة

وفقًا للوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية، بما في ذلك قواعد التسجيل والإدراج ولائحة حوكمة الشركات، وتماشياً مع متطلبات الإفصاح عن جميع المعلومات التنظيمية في التقرير السنوي الموحد للشركة، يؤكد مجلس الإدارة ما يلي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

- **توصيات لجنة المراجعة التي تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة أو التي لم يأخذ بها المجلس، والمتعلقة بتعيين مراجع الحسابات الخارجي أو عزله أو تقييم أدائه أو تحديد أتعابه، مع بيان مبررات تلك التوصيات وأسباب عدم الأخذ بها؛**
  - لم ترد أي حالات من هذا القبيل خلال العام، وعليه فإن هذا المتطلب غير منطبق.
- **أي عدم توافق مع المعايير المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين؛**
  - لم يتم رصد أي حالات عدم توافق مع المعايير المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين خلال العام.
- **وصف لأي مصلحة أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقاربهم في أسهم أو أدوات دين الشركة أو الشركات التابعة لها، وأي تغيير يطرأ على تلك المصالح أو الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة؛**
  - لم يتم رصد أي مصالح أو أوراق مالية تعاقدية أو حقوق تتطلب الإفصاح خلال العام.
- **وصف لأي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها عضو في مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين في الشركة عن أي مكافآت؛**
  - لم تكن هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات من هذا النوع خلال العام.

اسم العضو	نوع العضوية	الشركات المساهمة المدرجة والمغلقة التي يشغلون عضوية في مجالس إدارتها.	عدد الأسهم المملوكة	
			2025	2024
أ. عبد المجيد الحقباني	عضو غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	-	-
		<ul style="list-style-type: none"> <li>الهيئة العامة للترفيه، المملكة العربية السعودية</li> <li>شركة نيوكاسل يونايتد لكرة القدم، إنجلترا</li> <li>شركة نادي الهلال، المملكة العربية السعودية</li> <li>الشركة السعودية العراقية للاستثمار، المملكة العربية السعودية</li> <li>الشركة السعودية السودانية للاستثمار، السودان</li> <li>الشركة السعودية الأردنية للاستثمار، الأردن</li> <li>الشركة السعودية البحرينية للاستثمار، البحرين</li> <li>الشركة السعودية العمانية للاستثمار، المملكة العربية السعودية</li> <li>الشركة السعودية المصرية للاستثمار، مصر</li> <li>شركة صلة، المملكة العربية السعودية</li> <li>البنك السعودي الفرنسي، المملكة العربية السعودية</li> </ul>		
أ. تميم بسام جبر	عضو تنفيذي	<b>عضو مجلس الإدارة:</b>	838,468	638,468
		<ul style="list-style-type: none"> <li>شركة ديزر إس إيه، فرنسا</li> <li>فايف كابيتال، الإمارات العربية المتحدة</li> </ul>		

### • وصف لأي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في توزيعات الأرباح؛

– لم يتم رصد أي ترتيبات أو اتفاقيات من هذا النوع خلال العام.

### • في حال تضمن تقرير مراجع الحسابات الخارجي تحفظات على القوائم المالية السنوية، يجب على تقرير مجلس الإدارة إبراز تلك التحفظات مع بيان أسبابها وأي معلومات ذات صلة؛

– لم يتضمن تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن السنة أي تحفظات، وعليه فإن هذا المتطلب غير منطبق.

### • في حال أوصى مجلس الإدارة باستبدال مراجع الحسابات الخارجي قبل انتهاء الفترة المعين لها، يجب الإفصاح عن ذلك مع بيان أسباب التوصية بالاستبدال؛

– لم تصدر أي توصية من هذا النوع عن مجلس الإدارة خلال العام.

### • الإفصاح عن تفاصيل أسهم الخزينة التي تحتفظ بها الشركة، وتفاصيل استخدام هذه الأسهم؛

– لا تحتفظ الشركة بأي أسهم خزينة، وعليه فإن هذا المتطلب غير منطبق.

### • الإجراءات التي يتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه، ولا سيما الأعضاء غير التنفيذيين، بملاحظات واقتراحات المساهمين بشأن الشركة وأدائها

– تحرص الشركة على تمكين المساهمين من ممارسة حقوقهم والتعبير عن آرائهم بشأن الشركة وأدائها. ويمكن للمساهمين تقديم ملاحظاتهم واستفساراتهم ومقترحاتهم من خلال اجتماعات الجمعية العامة، وكذلك عبر قنوات التواصل التي توفرها الشركة، بما في ذلك علاقات المستثمرين وغيرها من الوسائل المعتمدة.

ويتم توثيق جميع ما يرد من المساهمين، إن وجد، ومراجعته من قبل الإدارة. كما يتم عرض هذه الموضوعات لاحقاً على مجلس الإدارة، ولا سيما الأعضاء غير التنفيذيين، ضمن المواد المقدمة في اجتماعات المجلس. وعند الاقتضاء، يتم أيضاً تضمين هذه الملاحظات والآراء في محاضر اجتماعات الجمعية العامة ومجلس الإدارة.

وتضمن هذه الإجراءات إحاطة مجلس الإدارة بوجهات نظر المساهمين وتمكينه من أخذها في الاعتبار ضمن مداولاته وقراراته.

### • إشعارات المساهمين

لم تتلقَ الشركة أي إشعارات من المساهمين بشأن تغييرات في نسب ملكيتهم خلال عام 2024.

### • الخطط القائمة على الأسهم وأدوات الدين

لا تدير الشركة أي خيارات أسهم أو خطط حوافز مماثلة قائمة على الأسهم. كما لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية مماثلة صادرة عن الشركة لصالح أي طرف.

### • استرداد الأوراق المالية أو إلغاؤها

لم تقم الشركة ولا أي من شركاتها التابعة باسترداد أو شراء أو إلغاء أي سندات قابلة للاستدعاء أو أوراق مالية أخرى خلال العام، كما لا توجد أي قيمة قائمة تتعلق بمثل هذه الأدوات.

### • فئات الأسهم وحقوق التصويت

لم تصدر الشركة أي أسهم ممتازة أو أسهم ذات حقوق تصويت خاصة أو أولوية للمساهمين أو أعضاء المجلس أو الموظفين. جميع الأسهم المصدرة هي أسهم عادية ذات قيمة اسمية متساوية وتحمل حقوق تصويت وحقوقاً أخرى متساوية وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها.

### • مصالح الأطراف ذات الصلة

لا توجد عقود تكون الشركة طرفاً فيها تنطوي على مصلحة جوهرية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو أي شخص ذي صلة بأي منهم، بخلاف ما تم الإفصاح عنه ضمن بند تعاملات الأطراف ذات الصلة في هذا التقرير.

### • الأعمال المنافسة

ولم تكن هناك أي أعمال تجارية منافسة للشركة أو لأي من أنشطتها والتي يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، وذلك وفقاً للمعايير المعتمدة للأعمال المنافسة.

### • مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المستقلين

يقر مجلس الإدارة أن كلاً من أعضاء المجلس المستقلين الثلاثة حصل على مكافأة قدرها 200,000 \$ نظير عضويته في مجلس الإدارة. كما تم صرف نفقات السفر لحضور اجتماعات مجلس الإدارة بمبلغ إجمالي قدره 16,125 \$ لجميع أعضاء المجلس، وذلك وفقاً لما أقرته الجمعية العمومية. وباستثناء ما سبق، لم يتلق الأعضاء المستقلون وأعضاء مجلس الإدارة المتبقون أي بدلات إضافية أو نفقات سفر أو مزايا نقل أو مدفوعات أخرى عن عام 2025 حتى تاريخ هذا التقرير.

### • منافع الموظفين

تؤكد الشركة عدم وجود أي استثمارات أو احتياطات مخصصة لموظفيها، بخلاف مخصص مكافأة نهاية الخدمة المقررة نظامًا.

### • القوائم المالية ومعايير المحاسبة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. وتعرض القوائم المالية بصورة عادلة الوضع المالي للشركة وأدائها. ولا توجد فروق ناشئة عن تطبيق المعايير المعتمدة من الهيئة، كما لم يتضمن تقرير المراجع المستقل بشأن القوائم المالية السنوية أي تحفظات.

### • الالتزام بلائحة حوكمة الشركات

تؤكد الشركة التزامها بجميع متطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

### • الجزاءات والعقوبات

تلتزم الشركة بالامتثال لكافة المتطلبات والأنظمة الرقابية المعمول بها في الجهات التي تعمل ضمن نطاقها. وخلال العام، تلقت الشركة بعض الملاحظات من هيئة السوق المالية وذلك عقب مراجعة ممارسات الحوكمة والإفصاحات الخاصة بها.

الجزاء / العقوبة / الإجراء الاحترازي / التدبير الوقائي	أسباب المخالفة	الجهة التي فرضت الإجراء	الإجراءات المتخذة لمعالجة ومنع تكرار عدم الامتثال مستقبلاً
ملاحظات تتعلق ببعض الإفصاحات في تقرير مجلس الإدارة ووثائق الحوكمة وذلك نتيجة مراجعة تنظيمية	ارتبطت هذه الملاحظات بشكل رئيسي بـ (1) مستوى تفصيل الإفصاحات المتعلقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان في تقارير سابقة لمجلس الإدارة، و(2) توقيت اعتماد معايير منافسة الأعمال. وكانت هذه الملاحظات ذات طبيعة إجرائية ولم تمثل أي عدم امتثال جوهري.	هيئة السوق المالية	قامت الشركة بمعالجة جميع الملاحظات الواردة. كما تم تعزيز الإفصاحات في تقرير مجلس الإدارة بما يضمن التوافق الكامل مع الأنظمة المعمول بها ومتطلبات الإفصاح المحددة. وفيما يتعلق بمعايير منافسة الأعمال، فقد تم إعداد هذه المعايير بما يتماشى مع البيئة التنظيمية المتطورة التي تم إدخالها في عام 2023، إلا أن اعتمادها من قبل الجمعية العامة كان قيد الاستكمال وقت المراجعة. وقد تم اعتماد هذه المعايير لاحقًا من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة المنعقد في ديسمبر 2025، وتواصل الشركة تعزيز إطار الحوكمة وممارسات الإفصاح لديها لضمان الامتثال المستمر.

وباستثناء ما ورد أعلاه، لم تتلقَ الشركة أي جزاءات أو عقوبات أو تدابير احترازية من أي جهة رقابية أو إشرافية أو قضائية خلال العام.

## إقرارات مجلس الإدارة لمتطلبات نظام الحوكمة

• تم إعداد السجلات المحاسبية على نحو سليم.

وفي الختام، يتقدم صاحب السمو الملكي رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس، بخالص الشكر وعميق الامتنان لخدام الحرمين الشريفين وصاحب السمو الملكي ولي العهد وحوكمة المملكة العربية السعودية على رعايتهم المستمرة ودعمهم والتزامهم بأمن الوطن وازدهاره. كما يعرب المجلس عن تقديره لمساهمي الشركة على ثقتهم الغالية ودعمهم المتواصل. ويعبر المجلس كذلك عن شكره لجميع موظفي الشركة وشركاتها التابعة على تفانيهم وإسهاماتهم خلال عام 2025، متمنيًا لهم دوام النجاح والنمو والازدهار في السنوات المقبلة.

## كلمة شكر وتقدير

وفي الختام، يتقدم صاحب السمو الملكي رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس، بخالص الشكر وعميق الامتنان لخدام الحرمين الشريفين، وصاحب السمو الملكي ولي العهد، وحوكمة المملكة العربية السعودية، على رعايتهم المستمرة ودعمهم والتزامهم بأمن الوطن وازدهاره.

كما يعرب المجلس عن تقديره لمساهمي الشركة على ثقتهم الغالية ودعمهم المتواصل.

ويعبر المجلس كذلك عن شكره لجميع موظفي الشركة وشركاتها التابعة على تفانيهم وإسهاماتهم خلال عام 2025، متمنيًا لهم دوام النجاح والنمو والازدهار في السنوات المقبلة.

**والله ولي التوفيق.**

# القوائم المالية الموحدة

## تقرير المراجع المستقل

**Deloitte.**

### تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية الموحدة

للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى "الصادرة" عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها معاً بـ "المعايير" الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة).

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة بالتفصيل في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية" الوارد في تقريرنا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) ("الميثاق") المعتمد في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعة القوائم المالية الموحدة للمنشآت ذات الاهتمام العام، وقد وقينا أيضاً بمسؤولياتنا المسلكية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. وفي اعتقادنا، فإن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا.

إلى السادة المساهمين في شركة المملكة القابضة (شركة مساهمة سعودية)  
الرياض، المملكة العربية السعودية

### التقرير عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة المملكة القابضة ("الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة بلفظ "المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025، وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بشكل عادل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية

## الأُمور الرئيسية للمراجعة

الأُمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأُمور التي كانت لها، بحسب حكمننا المهني، الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأُمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ونحن لا نقدم رأياً منفصلاً في هذه الأُمور.

الأُمور الرئيسية للمراجعة	الكيفية التي تعاملنا بها أثناء المراجعة مع الأُمور الرئيسية للمراجعة
انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة	<p>تُدْرَج الشهرة والموجودات غير الملموسة في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمة 1.9 مليار ٴ. نشأت الشهرة من الاستحواذ على فندق جورج الخامس، بينما تشمل الموجودات غير الملموسة علامة فنادق سافوي التجارية. هذه الموجودات، التي نشأت من عمليات استحواذ سابقة، هي موجودات غير ملموسة ذات عمر إنتاجي غير محدد، ويتم عرضها بتكلفتها الأصلية.</p> <p>تتطلب المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية تحديد القيمة القابلة للاسترداد للشهرة والموجودات غير الملموسة ومقارنتها بقيمتها الدفترية، بغض النظر عن وجود مؤشرات لانخفاض القيمة. القيمة القابلة للاسترداد هي الأعلى بين القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة مطروحًا منها تكاليف البيع. يتم الاعتراف بمصرفوف انخفاض القيمة، الذي لا يمكن عكسه في السنوات اللاحقة، في قائمة الربح أو الخسارة إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد أقل من القيمة الدفترية. لم يتم الاعتراف بأي مصرفوف انخفاض قيمة خلال السنة.</p> <p>حددت الإدارة المبلغ القابل للاسترداد باعتباره القيمة قيد الاستخدام باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة. ويتطلب ذلك من الإدارة تطبيق قدر كبير من الأحكام وإجراء تقديرات مهمة، مثل:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• توقعات التدفقات النقدية، بما في ذلك معدلات النمو المستخدمة في هذه التوقعات وأفاق الأعمال المستقبلية؛ و</li> <li>• معدلات الخصم</li> </ul> <p>يُعتبر انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى أمر رئيسي للمراجعة، نظرًا لحجم الأحكام المطبقة والتقديرات التي تجربها الإدارة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، فضلًا عن حجم الجهد المطلوب في المراجعة.</p> <p>للحصول على مزيد من المعلومات حول السياسات المحاسبية والإفصاحات المتعلقة بالشهرة والموجودات غير الملموسة، يُرجى الرجوع إلى الايضاحين 4.9 و 14 حول القوائم المالية الموحدة، على التوالي.</p>
انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة	<p>قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالأمر الرئيسي للمراجعة:</p> <p>فهم العملية التي اعتمدها الإدارة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للشهرة والموجودات غير الملموسة المذكورة أعلاه، بما في ذلك الضوابط الرئيسية في هذه العملية.</p> <p>تقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد مدى ملاءمة تصميمها وتنفيذها، واختبار هذه الضوابط للتأكد من فعاليتها.</p> <p>تقييم الضوابط الرئيسية المذكورة أعلاه لتحديد مدى ملاءمة تصميمها وتنفيذها، واختبار هذه الضوابط للتأكد من فعاليتها.</p> <p>تقييم الكفاءة والقدرات والموضوعية ذات الصلة لدى الموظفين داخل المجموعة المشاركين في عملية التقييم.</p> <p>الاستعانة بخبراء التقييم الداخليين لدينا لمساعدتنا في تحديد ما إذا كانت منهجية التقييم المطبقة متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية.</p> <p>الاستعانة بخبراء التقييم الداخليين لدينا للمساعدة في تحديد مدى معقولية التقديرات الهامة المستخدمة لتحديد القيمة العادلة، وذلك بمقارنتها بممارسات القطاع والبيانات المتاحة للعامّة.</p> <p>إعادة التحقق من دقة العمليات الحسابية المستخدمة لتحديد القيمة.</p> <p>الموافقة على نتائج حساب القيمة على المبالغ الواردة في القوائم المالية الموحدة، حيثما ينطبق ذلك.</p> <p>تقييم الإفصاحات المتعلقة بهذا الأمر في القوائم المالية الموحدة وفقًا لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية</p>
انخفاض قيمة الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة	<p>يتم تحميل الاستثمارات غير المدرجة في سندات الأوراق المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمة 17.3 مليار ٴ. ويمثل هذا 43٪ من مجموع الموجودات في تاريخ التقرير.</p> <p>تُقاس هذه الاستثمارات بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بغالبية التغيرات في القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الأخر. حققت المجموعة خلال العام ربحًا صافيًا من القيمة العادلة لهذه الاستثمارات بقيمة 11.4 مليار ٴ ضمن الدخل الشامل الأخر.</p> <p>حددت الإدارة القيمة العادلة بشكل أساسي بناءً على معاملات خاصة حديثة قابلة للملاحظة.</p> <p>يتطلب تحديد القيمة العادلة لهذه الاستثمارات من الإدارة تطبيق أحكام كبيرة وإجراء تقديرات جوهرية، كثير منها غير قابل للملاحظة.</p> <p>اعتبرنا تقييم الاستثمارات غير المدرجة في سندات الأوراق المالية أمر رئيسي للمراجعة نتيجة للعوامل التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مستوى الأحكام والتقديرات التي طبقتها الإدارة؛</li> <li>• الأهمية الكمية للمبلغ في القوائم المالية الموحدة؛</li> <li>• مستوى جهد المراجعة المطلوب.</li> </ul> <p>يرجى الرجوع إلى الايضاح 4.4 في القوائم المالية الموحدة بشأن السياسة المحاسبية المتعلقة بهذه الاستثمارات، وإلى الايضاحين 10 و 31 لمزيد من المعلومات المتعلقة بها.</p>

## أمر آخر

تمت مراجعة القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 من قبل مراجع حسابات آخر والذي ابدى رأياً غير معدل على تلك القوائم المالية بتاريخ 17 مارس 2025م (الموافق 17 رمضان 1446 هـ).

## المعلومات الأخرى

الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة، بخلاف القوائم المالية الموحدة وتقرير المراجع عنها. من المتوقع إتاحة التقرير السنوي للمجموعة لنا بعد تاريخ تقرير المراجع.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها.

وفيما يتصل بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تتمثل في قراءة المعلومات الأخرى الموضحة أعلاه، عند توفرها، والنظر عند القيام بذلك فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكلٍ جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء المراجعة، أو ما إذا كانت المعلومات الأخرى تبدو مُحَرَّفَة بشكلٍ جوهري.

وإذا توصلنا إلى وجود تحريف جوهري في هذه المعلومات الأخرى أثناء قراءتنا للتقرير السنوي للمجموعة، فإننا مطالبون بالتواصل مع المكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ووفقاً للمتطلبات السرية من نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي ترى أنها ضرورية لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريف الجوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة وعن الإفصاح، بحسب مقتضى الحال، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ما لم يكن لدى الإدارة أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

والمكلفون بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على آلية التقرير المالي في المجموعة.

## مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الوصول إلى تأكيد معقول عمّا إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من التحريف الجوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. والتأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن التحريف الجوهري عند وجوده. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد التحريفات جوهرية إذا كان من المتوقع بدرجة معقولة أن تؤثر، كل منها على حدة أو في مجملها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من عملية المراجعة التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة، فإننا نمارس الحكم المهني وملتزم بنزعة الشك المهني طوال المراجعة. ونقوم أيضاً بما يلي:

- التعرف على مخاطر التحريف الجوهري في القوائم المالية الموحدة وتقييمها، سواءً بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش تعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- التوصل إلى فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات المراجعة المناسبة في ظل الظروف القائمة، ولكن ليس لغرض إبداء رأي في فاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.

- تقويم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات المتعلقة بها التي أعدتها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج بشأن مدى مناسبة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، وما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكًا كبيرة حول قدرة المجموعة على البقاء كمنشأة مستمرة استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها. وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو علينا أن نعدّل رأينا في حال عدم كفاية تلك الإفصاحات. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن أحداثاً أو ظروفًا مستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن البقاء كمنشأة مستمرة.

- تقويم العرض العام للقوائم المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما فيها الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق العرض العادل.

- التخطيط لمراجعة المجموعة وتنفيذها للحصول على ما يكفي من أدلة المراجعة المناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الوحدات التجارية داخل المجموعة، لبدء رأي في القوائم المالية للمجموعة. ونحن مسؤولون عن توجيه أعمال المراجعة المنفذة لغراض مراجعة المجموعة والإشراف عليها وفحصها. ونظل وحدنا المسؤولين عن رأي المراجعة.

ونحن نتواصل مع المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بجملة أمور من بينها نطاق المراجعة وتوقيتها المخطط لهما والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية نقوم باكتشافها أثناء المراجعة.

## قائمة المركز المالي الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

كما في 31 ديسمبر		إيضاح	
2024	2025		
<b>الموجودات</b>			
<b>موجودات متداولة</b>			
1,689,658	<b>1,524,563</b>	5	النقد وما في حكمه
243,421	<b>317,719</b>	6	الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
252,385	<b>611,204</b>	7	الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى
329,109	<b>272,409</b>	8	مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى
114,893	<b>115,167</b>	9	مطلوب من جهات ذات علاقة
2,629,466	<b>2,841,062</b>	1	<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
<b>موجودات غير متداولة</b>			
22,105,792	<b>39,536,004</b>	10	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
18,196,697	<b>19,617,880</b>	11	شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
-	<b>191,854</b>	7	ذمم مدينة طويلة الأجل
3,124,986	<b>3,367,564</b>	12	العقارات الاستثمارية
6,801,405	<b>7,422,158</b>	13	ممتلكات ومعدات
1,789,159	<b>1,895,015</b>	14	الشهرة والموجودات غير الملموسة
20,326	<b>16,978</b>	19	موجودات ضريبية مؤجلة
51,381	<b>45,806</b>	15	موجودات أخرى طويلة الأجل
52,089,746	<b>72,093,259</b>		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
54,719,212	<b>74,934,321</b>		<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>			
<b>المطلوبات</b>			
<b>مطلوبات متداولة</b>			
3,045,759	<b>1,281,267</b>	16	القروض
969,845	<b>1,374,862</b>	17	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى

ونفيد أيضاً المكلفين بالحوكمة بأننا قد التزمنا بالمتطلبات المسلكية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلال، ونبغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، ونبغهم أيضاً عند الاقتضاء بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن بين الأمور التي نتواصل بشأنها مع المكلفين بالحوكمة، نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، ومن ثم تُعدّ هذه الأمور هي الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم تمنع الأنظمة أو اللوائح الإفصاح العلني عن الأمر، أو ما لم نر، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة ديلويت آند توش وشركاهم  
محاسبون ومراجعون قانونيون



وليد بن محمد سبجي  
محاسب قانوني  
ترخيص رقم 378

6 شوال 1447 هـ  
25 مارس 2026

# قائمة الدخل الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف # ما لم يذكر غير ذلك)

(جميع المبالغ بالآلاف # ما لم يذكر غير ذلك)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر			
2024	2025	إيضاح	
1,604,442	<b>1,677,547</b>	23	إيرادات فنادق وإيرادات تشغيلية أخرى
(1,055,330)	<b>(1,098,791)</b>	24	تكاليف فنادق وتكاليف تشغيلية أخرى
786,082	<b>948,289</b>	25	دخل توزيعات الأرباح
-	<b>66,329</b>	26	أرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
1,335,194	<b>1,593,374</b>		
(497,600)	<b>513,109</b>	27	مصاريف عمومية وإدارية وتسويقية
(1,174)	<b>2,723</b>	7	انخفاض في قيمة موجودات مالية
1,209,032	<b>1,039,004</b>	11	حصة في النتائج من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
200,000	<b>500,000</b>	11	عكس انخفاض في قيمة شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
123,457	<b>37,954</b>	12	ربح من بيع عقار استثماري
-	<b>470,338</b>	11	ربح من بيع شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
19,994	<b>12,221</b>	37	مكاسب أخرى، بالصافي
2,388,903	<b>3,137,059</b>		<b>الربح من العمليات</b>
46,872	-		إيرادات مالية
(984,515)	<b>(828,627)</b>	28	نفقات مالية
1,451,260	<b>2,308,432</b>		<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل</b>
(93,235)	<b>(73,557)</b>	18	ضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل
(150,859)	<b>(121,976)</b>	18	الزكاة
1,207,166	<b>2,112,899</b>		<b>الربح للسنة</b>
			<b>ربح/(خسارة) السنة العائد إلى:</b>
1,236,970	<b>2,143,294</b>		- المساهمين في الشركة
(29,804)	<b>(30,395)</b>		- الحصص غير المسيطرة
1,207,166	<b>2,112,899</b>		
0.33	<b>0.58</b>	34	<b>ربحية السهم الأساسية والمخفضة (#)</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

لمهندس طلال إبراهيم الميمان  
الرئيس التنفيذي

عادل عبدالعزيز العبدالسلام  
الرئيس التنفيذي المالي

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

لمهندس طلال إبراهيم الميمان  
الرئيس التنفيذي

عادل عبدالعزيز العبدالسلام  
الرئيس التنفيذي المالي

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

كما في 31 ديسمبر			
2024	2025	إيضاح	
492,203	<b>559,420</b>	18	مخصصات الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل
240	<b>364</b>	9	مطلوب الى جهات ذات علاقة
259,411	<b>259,411</b>	35	توزيعات الأرباح مستحقة الدفع
4,767,458	<b>3,475,324</b>		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
9,551,676	<b>11,487,254</b>	16	القروض
62,799	<b>61,903</b>	36	الأدوات المالية المشتقة
510,799	<b>604,045</b>	9	مطلوب إلى جهة ذات علاقة
107,594	<b>126,697</b>	19	مطلوبات ضريبية مؤجلة
93,501	<b>101,821</b>	32	التزامات منافع الموظفين
66,543	<b>58,896</b>		مطلوبات طويلة الأجل أخرى
10,392,912	<b>12,440,616</b>		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
15,160,370	<b>15,915,940</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
39,558,842	<b>59,018,381</b>		<b>صافي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
37,058,823	<b>37,058,823</b>	20	رأس المال
1,798,157	-	21	الاحتياطي النظامي
2,533,203	<b>5,818,299</b>		ارباح مبقاه
(2,372,493)	<b>15,580,909</b>	10	احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر
(84,561)	<b>(54,401)</b>	21	احتياطيات أخرى
38,933,129	<b>58,403,630</b>		حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة
625,713	<b>614,751</b>	22	الحصص غير المسيطرة
39,558,842	<b>59,018,381</b>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>

## قائمة الدخل الشامل الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاح
	2024	2025	
<b>الربح للسنة</b>	1,207,166	2,112,899	
<b>الدخل الشامل التخر</b>			
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة			
أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل التخر	3,223,200	18,334,647	10
أرباح إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	2,752	6,951	32
<b>بنود قد يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة:</b>			
الحصة في الدخل الشامل الأخرى للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	37,993	186,856	11
التغيرات في القيمة العادلة المتعلقة بتحوط التدفق النقدي لمشتقات مقايضة أسعار الفائدة	1,554	(896)	36
فروقات الصرف من تحويل العمليات الأجنبية	8,510	(143,318)	
<b>الدخل الشامل التخر للسنة</b>	3,274,009	18,384,240	
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	4,481,175	20,497,139	
<b>مجموع الدخل الشامل للسنة العائد إلى:</b>			
- المساهمين في الشركة	4,531,466	20,508,101	
- الحصص غير المسيطرة	(50,291)	(10,962)	22
	4,481,175	20,497,139	

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

لمهندس طلال إبراهيم الميمان  
الرئيس التنفيذي

عادل عبدالعزيز العبدالسلام  
الرئيس التنفيذي المالي

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

رأس المال	الاحتياطي النظامي	ارباح مبقاه	احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	احتياطات أخرى	حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة	الحصص غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
37,058,823	1,798,157	2,533,203	(2,372,493)	(84,561)	38,933,129	625,713	39,558,842
-	-	2,143,294	-	-	2,143,294	(30,395)	2,112,899
-	-	-	18,334,647	30,160	18,364,807	19,433	18,384,240
-	-	2,143,294	18,334,647	30,160	20,508,101	(10,962)	20,497,139
-	(1,798,157)	1,798,157	-	-	-	-	-
-	-	381,245	(381,245)	-	-	-	-
-	-	(1,037,600)	-	-	(1,037,600)	-	(1,037,600)
37,058,823	-	5,818,299	15,580,909	(54,401)	58,403,630	614,751	59,018,381

الرصيد كما في  
31 ديسمبر 2025

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاح
2024	2025	
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
1,451,260	<b>2,308,432</b>	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
<b>التعديلات للبنود غير النقدية</b>		
(1,209,032)	<b>(1,039,004)</b>	حصة في النتائج من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
197,005	<b>189,769</b>	11 استهلاك واطفاء
-	<b>(66,329)</b>	6 أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(1,174)	<b>2,723</b>	7 عكس/انخفاض في قيمة) موجودات مالية
(13,682)	-	36 صافي ربح القيمة العادلة على المشتقات
(123,457)	<b>(37,954)</b>	12 ربح من بيع عقارات استثمارية
(46,872)	-	إيرادات مالية
984,515	<b>828,627</b>	28 نفقات مالية
-	<b>(470,338)</b>	11 ربح من بيع شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
11,958	<b>7,834</b>	32 مخصص التزامات منافع الموظفين
(200,000)	<b>(500,000)</b>	11 عكس انخفاض في قيمة شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
1,050,521	<b>1,223,760</b>	
<b>التغييرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية</b>		
(10,845)	<b>(7,969)</b>	استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
1,475,546	<b>553,396</b>	الذمم المدينة التجارية، صافي من المخصصات
(98,883)	<b>56,700</b>	مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى
8,965	<b>(274)</b>	مطلوب من جهات ذات علاقة
500,236	<b>5,574</b>	موجودات أخرى طويلة الأجل
-	<b>(896)</b>	الأدوات المالية المشتقة
(24,211)	<b>405,017</b>	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
(100,875)	<b>124</b>	مطلوب الى جهات ذات علاقة
(1,751)	<b>(7,647)</b>	مطلوبات طويلة الأجل أخرى
2,798,703	<b>1,120,993</b>	
(114,565)	<b>(128,316)</b>	18 زكاة وضريبة دخل مدفوعة
(9,319)	<b>(6,465)</b>	32 التزامات منافع موظفين مدفوعة خلال السنة
2,674,819	<b>986,212</b>	<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>

رأس المال	الاحتياطي النظامي	ارباح مبقاه	احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	احتياطيات أخرى	حقوق الملكية العائدة إلى المساهمين في الشركة	الحصص غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
37,058,823	1,674,460	3,352,240	(6,758,124)	(155,857)	35,171,542	1,452,876	36,624,418
-	-	1,236,970	-	-	1,236,970	(29,804)	1,207,166
-	-	-	3,223,200	71,296	3,294,496	(20,487)	3,274,009
-	-	1,236,970	3,223,200	71,296	4,531,466	(50,291)	4,481,175
-	-	267,721	-	-	267,721	(776,872)	(509,151)
-	123,697	(123,697)	-	-	-	-	-
-	-	(1,162,431)	1,162,431	-	-	-	-
-	-	(1,037,600)	-	-	(1,037,600)	-	(1,037,600)
37,058,823	1,798,157	2,533,203	(2,372,493)	(84,561)	38,933,129	625,713	39,558,842

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة

لمهندس طلال إبراهيم الميمان  
الرئيس التنفيذي

عادل عبدالعزيز العبدالسلم  
الرئيس التنفيذي المالي

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

إيضاح	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2024	2025
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>		
شراء استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(3,053,375)	(107,074)
متحصلات من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	3,673,350	1,011,509
توزيعات أرباح من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	469,606	607,623
متحصلات من بيع شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	-	800,005
متحصلات من بيع عقار استثماري	980,700	55,274
اضافات الى العقارات الاستثمارية		280,526
اضافات إلى ممتلكات ومعدات	(276,533)	436,033
إضافة إلى شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(233,050)	224,628
إضافات إلى الشهرة	(121)	-
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية</b>	1,560,577	1,426,150
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
عائدات من القروض	3,388,755	7,185,261
تسديد قروض	(5,433,087)	(7,809,889)
توزيعات ارباح مدفوعة	(1,037,565)	(1,037,647)
الحركة في النقد المقيد	104,847	746
مصاريف تمويل مدفوعة	(1,457,636)	(1,008,428)
متحصلات من قرض من جهة ذات علاقة	70,006	93,246
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	(4,364,680)	(2,576,711)
<b>صافي التغير في النقد وما في حكمه</b>	(129,284)	(164,349)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	1,625,187	1,495,903
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>	1,495,903	1,331,554

تعتبر الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تم الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة نيابة عن المساهمين، وتم التوقيع عليها نيابة عنهم بواسطة:

 صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود  
رئيس مجلس الإدارة



 لمهندس طلال إبراهيم الميمان  
الرئيس التنفيذي



 عادل عبدالعزيز العبدالسلم  
الرئيس التنفيذي المالي

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## 1. معلومات عن الشركة

إن شركة المملكة القابضة ("الشركة") هي شركة مساهمة سعودية تعمل في المملكة العربية السعودية. تأسست الشركة في السابق كشركة ذات مسؤولية محدودة وكانت تعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010142022 الصادر بتاريخ 11 محرم 1417هـ (الموافق 28 مايو 1996). وافقت وزارة التجارة، بموجب القرار رقم 128/ص الصادر بتاريخ 18 جمادى الأولى 1428هـ (الموافق 4 يونيو 2007)، على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة. إن مساهم الأغلبية في الشركة هو صاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز آل سعود ("الطرف المسيطر النهائي").

تعمل المجموعة بشكل رئيسي في إدارة وتشغيل الفنادق والخدمات التجارية والتعليم والاستثمارات.

بدأ التداول في أسهم الشركة في سوق الأسهم السعودية في 28 يوليو 2007 بعد أخذ موافقة هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية.

### إن المقر الرئيسي للشركة في مدينة الرياض وعنوانها كالتالي:

شركة المملكة القابضة

الطابق 66، مركز المملكة

صندوق بريد 1، الرياض 11321

المملكة العربية السعودية

## السيولة والمركز المالي

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى المجموعة صافي مطلوبات متداولة تبلغ 0.6 مليار ٳ (31 ديسمبر 2024: 2.1 مليار ٳ). ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى استحقاق بعض القروض الحالية البالغة 1.3 مليار ٳ (2024: 3 مليار ٳ). تتمتع المجموعة أيضًا بإمكانية الوصول إلى تسهيلات الاقتراض غير المسحوبة بمبلغ 10 مليار ٳ، ومحفظة الاستثمارات السائلة غير المرهونة الحالية وخيار تجديد التسهيلات المتجددة عند استحقاقها. علاوة على ذلك، قامت إدارة المجموعة بإجراء تحليل لتوقعات التدفق النقدي على مدى الدئني عشر شهرًا القادمة وهي واثقة من أن المجموعة ستكون قادرة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها.

وفقًا لذلك، تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس الاستمرارية.

تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 5 شوال 1447 هـ (الموافق 24 مارس 2026م).

تقوم الشركة وشركاتها التابعة ("المجموعة") بتنفيذ الأنشطة من خلال الكيانات المذكورة أدناه.

## 1.1 المملكة 5 - كي آر - 11 ليتمد (كي آر - 11)

كي آر-11 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في الاستثمارات في الأوراق المالية الدولية المتداولة من خلال الشركات التابعة المملوكة لها بالكامل.

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

### 2.1 المملكة 5 - كي آر - 100 ليامتد (كي آر - 100)

كي آر-100 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في امتلاك وإدارة الصناديق الاستثمارية من خلال شركاتها المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية.

### 3.1 المملكة 5 - كي آر - 132 ليامتد (كي آر - 132)

كي آر-132 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. يتضمن النشاط الرئيسي للشركة امتلاك الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية المذكورة أدناه والتي تمتلك وتدير عقارات وفنادق:

نسبة الملكية الفعلية		
	2024	2025
<b>الشركات التابعة</b>		
المملكة للاستثمارات الفندقية (كي اتش آي) - جزر الكايمان	100	100
المملكة 5 كي آر 35 جروب (جورج الخامس) - فرنسا	100	100
<b>الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية (شركات زميلة)</b>		
فورسيزونز هولدينغ إنك (إف إس إتش إنك) - كندا	23.75	23.75
آكور اس ايه - فرنسا (الإيضاح رقم 3-2)	6.8	6.8

### 4.1 المملكة 5 - كي آر - 114 ليامتد (كي آر - 114)

كي آر-114 هي شركة ذات مسؤولية محدودة مملوكة بالكامل تأسست في جزر الكايمان. تمتلك الشركة 58.96% (2024: 58.96%) من ملكية بربيزود ليامتد، شركة تأسست في جزر الكايمان وتمتلك بدورها ملكية بنسبة 100% في سافوي هوتيلز ليامتد في المملكة المتحدة.

### 5.1 الشركات التابعة المحلية والإقليمية

كما تمتلك المجموعة حصصاً في الشركات التابعة والشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية المحلية والإقليمية التالية:

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية الفعلية	
	2024	2025
<b>الشركات التابعة</b>		
شركة المملكة للتطوير العقاري - المملكة العربية السعودية	100	100
شركة المملكة للاستثمار والتطوير - المملكة العربية السعودية	89.8	89.8
شركة مدارس المملكة المحدودة - المملكة العربية السعودية (إيضاح 3-2)	89.8	89.8
شركة قرية الأرزاء للتجارة المحدودة - المملكة العربية السعودية	71.8	71.8

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

الأنشطة الرئيسية	نسبة الملكية الفعلية	
	2024	2025
شركة الاستثمار العقاري - المملكة العربية السعودية	89.8	89.8
شركة المركز التجاري المحدودة - المملكة العربية السعودية	89.8	89.8
العيادات الاستشارية اس ايه ال - لبنان	50.4	50.4
<b>الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية (شركات زميلة)</b>		
شركة طيران ناس - المملكة العربية السعودية	37.1	27.4
شركة جدة الاقتصادية - المملكة العربية السعودية	35.74	35.74
البنك السعودي الفرنسي - المملكة العربية السعودية (إيضاح 3.2)	16.2	16.2
شركة شرق الشورى الثالثة*	50	50

\* إن استثمار شركة المملكة القابضة في مشروع شرق الشراع 3 مملوك فعلياً من خلال شركة ذات غرض خاص (شركة الواجبة البحرية المحدودة) والتي تمتلكها شركة المملكة القابضة بنسبة 100%.

إن الأنشطة الأساسية والقطاعات المختلفة للمجموعة مبينة في الإيضاح رقم 33.

## 2. أساس الاعداد

### 1.2 بيان الالتزام

تم اعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("الهيئة").

### 2.2 مبدأ التكلفة التاريخية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، المقاسة بالقيمة العادلة.

بالإضافة إلى ذلك، يتم احتساب منافع نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة والافتراضات الاكتوارية.

### 3.2 المعايير المحاسبية الجديدة والتفسيرات

#### السارية من 1 يناير 2025

أصبحت بعض التعديلات على المعايير الحالية ساريةً خلال فترة التقرير الحالية. لم تؤثر هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وبالتالي لم تضطر المجموعة إلى تغيير سياساتها المحاسبية أو إجراء أي تعديلات بأثر رجعي.

(جميع المبالغ بالآلاف **ﷲ** ما لم يذكر غير ذلك)

(جميع المبالغ بالآلاف **ﷲ** ما لم يذكر غير ذلك)

العنوان	الاشتراطات الرئيسية	تاريخ السريان
المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 18- العرض المالي والإفصاح في القوائم المالية	يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 18 إرشادات بشأن البنود المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة المصنفة إلى خمس فئات: العمليات؛ الاستثمار؛ التمويل؛ ضرائب الدخل والعمليات المتوقفة وهي تحدد مجموعة فرعية من التدابير المتعلقة بالأداء المالي للمنشأة باسم "مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة" ("MPMs"). يجب وصف الإجماليات والمجاميع الفرعية والبنود الواردة في القوائم المالية الأولية والبنود المفصّل عنها في الإيضاحات بطريقة تمثل خصائص البند. ويتطلب تصنيف فروق العملات الأجنبية في نفس فئة الإيرادات والمصروفات من البنود التي نتج عنها فروق العملات الأجنبية	1 يناير 2027

## 4.2 المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة التي لم تصبح سارية المفعول بعد

العنوان	الاشتراطات الرئيسية	Effective date
المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 19- الشركات التابعة دون مساءلة عامة: الإفصاحات	<ul style="list-style-type: none"> <li>يسمح المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 19 للشركات التابعة المؤهلة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية مع متطلبات الإفصاح المخفضة للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 19. ويجوز للشركة التابعة أن تختار تطبيق المعيار الجديد في بياناتها المالية الموحدة أو المنفصلة أو الفردية بشرط ألا تكون لديها مساءلة عامة في تاريخ التقرير. وتقوم الشركة الأُم بإصدار قوائم مالية موحدة بموجب المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية.</li> </ul>	1 يناير 2027

فترة إعداد التقرير. يتم تقييم التقديرات والاحكام باستمرار وهي تستند إلى التجارب السابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل هذه الظروف. تقوم المجموعة بعمل تقديرات وأحكام بخصوص المستقبل.

وتقوم الإدارة حالياً بتقييم تأثير هذه المعايير أو التعديلات أو التفسيرات على الفترات المستقبلية والمعاملات المستقبلية المتوقعة.

## 3. استخدام الأحكام والتقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، استخدام تقديرات وأحكام جوهرية معينة تؤثر على المبالغ المُبلّغ عنها للموجودات والمطلوبات، والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ إعداد التقرير، ومبالغ الإيرادات والمصروفات المُبلّغ عنها خلال

إن التقديرات المحاسبية الناتجة، بالتعريف، نادراً ما تعادل النتائج الفعلية ذات الصلة. ان التقديرات والأحكام التي لها مخاطر في إحداث تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال فترة الاثني عشر القادمة موضحة بالتفصيل أدناه:

تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 - بيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروع المشترك

• ينطبق الاعتراف الجزئي بالربح أو الخسارة للمعاملات بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك فقط على الربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أو المساهمة في الأصول التي لا تشكل أعمالاً كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 - دمج الأعمال والأرباح أو الخسائر الناتجة من البيع أو المساهمة في شركة زميلة أو مشروع مشترك للموجودات التي تشكل أعمالاً كما هو محدد في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 يتم الاعتراف بها بالكامل.

بمقتضى التعديل، من الممكن أن تستوفي موجودات مالية معيّنة، ومنها تلك التي تتمتع بخصائص مرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، معيار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي حصراً، شريطة ألا تكون تدفقاتها النقدية مختلفة بشكل جوهري عن أصل مالي مطابق لا يتمتع بتلك الخصائص. - قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل المعيار الدولي للتقرير المالي 9 لتوضيح متى يتم الاعتراف بأصل مالي أو التزام مالي وإلغاء الاعتراف به ولتوفير استثناء لبعض الالتزامات المالية التي يتم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني.

تقتصر التحسينات السنوية على التغييرات التي إما توضح صياغة معيار محاسبي أو تصحح عواقب غير مقصودة بسيطة، أو تتعامل مع ثغرات أو تعارضات بين متطلبات المعايير المحاسبية. تشمل تعديلات عام 2024 المعايير التالية: المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 1: اعتماد المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة؛ المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 "الأدوات المالية" الإفصاح والإرشادات المصاحبة له بشأن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 (الأدوات المالية)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 (القوائم المالية الموحدة)، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 7 (قوائم التدفقات النقدية).

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

### 1.3 التقديرات الجوهرية

#### الاستثمار في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية – اختبار الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الحصة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية لانخفاض في قيمتها. في حالة وجود أي مؤشر على ذلك، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى الإيضاحين رقم 16-4 و11.

#### شهرة وموجودات غير ملموسة – اختبار الانخفاض في القيمة السنوي

تقوم المجموعة باختبار ما إذا كانت الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة تعرضت لأي انخفاض في القيمة على أساس سنوي. بالنسبة لفترات التقرير في 2025 و2024، تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد للوحدات المولدة للنقد بناءً على القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، والتي تتطلب استخدام الافتراضات. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 14.

#### تقدير القيمة العادلة – استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تصنيف من المستوى 3

قامت المجموعة بممارسة حكمها في تقدير القيمة العادلة لاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، تصنيف من المستوى 3 كما في 31 ديسمبر 2025 كجزء من قياسات المستوى 3 لهذه الأدوات المالية. لمزيد من التفاصيل يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 1-10 و31.

### 2.3 الأحكام الجوهرية

#### أكور اس ايه – فرنسا

للمجموعة مقعد في مجلس الإدارة وتمثيل في لجان أخرى، وتشارك بفعالية في عملية صنع القرار، وهي ثاني أكبر مستثمر استراتيجي فيها. الرئيس التنفيذي لقطاع الضيافة في المجموعة

هو العضو الممثل لمجلس الإدارة، ويشارك بفعالية في عملية صنع القرار من خلال عضويته في المجلس وتفاعله الفعال مع الإدارة العليا لشركة أكور للفنادق. ولذلك، قررت المجموعة أن لها نفوذًا كبيرًا على هذا الكيان.

#### البنك السعودي الفرنسي – المملكة العربية السعودية

إن المجموعة هي أكبر مساهم في البنك ولها مقعد في مجلس الإدارة وممثلون آخرون في اللجان وتشارك في عملية صياغة سياسة البنك. الرئيس التنفيذي للمجموعة هو أيضاً نائب رئيس مجلس إدارة البنك. وعليه حددت المجموعة أن لها تأثير جوهري على هذا البنك بالرغم من أنها تمتلك 16.2% من حقوق التصويت فقط.

### 4. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية المطبقة من قبل المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة موضحة أدناه: تم تطبيق هذه السياسات بشكل متسق على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### 1.4 تحويل العملات الاجنبية

#### (أ) العملة الوظيفية وعملة العرض

إن البنود المدرجة في القوائم المالية لكل من منشآت المجموعة يتم قياسها باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها المنشأة ("العملة الوظيفية"). يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة.

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

#### (ب) المعاملات والأرصدة

تحول المعاملات التي تتم بعملات اجنبية الى العملة الوظيفية بأسعار التحويل في تاريخ اجراء المعاملة. يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وتقييم الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف في نهاية السنة عمومًا في قائمة الدخل الموحدة.

تُعرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية المتعلقة بالقروض في قائمة الدخل الموحدة، ضمن تكاليف التمويل. وتُعرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الدخل الموحدة صافيةً ضمن الأرباح/(الخسائر) الأخرى.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية إلى بأسعار الصرف السائدة في التاريخ الذي تحدد فيه القيمة. تُدرج فروق تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالقيمة العادلة كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة. على سبيل المثال، تُدرج فروق تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية، مثل الأسهم المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، في قائمة الدخل الموحدة كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة، وتُدرج فروق تحويل الموجودات غير النقدية، مثل الأسهم المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ضمن الدخل الشامل الموحدة.

#### (ج) شركات المجموعة

إن النتائج والمركز المالي للعمليات الأجنبية (التي تتعامل بعملات ذات اقتصادات غير مرتفعة التضخم) والتي لها عملة وظيفية تختلف عن عملة العرض يتم تحويلها إلى عملة العرض على النحو التالي:

- تُحوّل الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي بسعر الإقفال في تاريخ قائمة المركز المالي.

- يتم تحويل الإيرادات والمصاريف لكل قائمة دخل وقائمة دخل شامل بمتوسط أسعار الصرف (إلا إذا كان متوسط السعر لا يمثل تقريباً معقولاً للتأثير المتراكم لأسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات، وفي هذه الحالة يتم تحويل الإيرادات والمصاريف بأسعار الصرف في تواريخ المعاملات).

- يتم الاعتراف بكافة فروقات تحويل العملات الناتجة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

عند توحيد القوائم المالية، يتم الاعتراف بفروق التحويل الناتجة عن تحويل صافي الاستثمارات في المنشآت الأجنبية ومن الافتراض في قائمة الدخل الشامل الموحدة. عند بيع عملية أجنبية أو سداد أي اقتراض يشكل جزءاً من صافي الاستثمار، يعاد تصنيف فروق الصرف المرتبطة بها إلى قائمة الدخل الموحدة كجزء من الربح أو الخسارة عند البيع.

يتم التعامل مع الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن استحواذ عملية أجنبية كموجودات ومطلوبات للعملية الأجنبية وتتم تحويلها وفقاً لسعر الإقفال.

### 2.4 مبادئ التوحيد ومحاسبة حقوق الملكية

#### (i) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك المنشآت (بما في ذلك المنشآت ذات الأغراض الخاصة) التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما تكون المجموعة معرضة أو لديها حقوق لعائدات متغيرة نتيجة مشاركتها في المنشأة إضافة إلى قدرتها على التأثير على تلك العوائد من خلال حقها في توجيه أنشطة المنشأة. يتم توحيد الشركات التابعة بالكامل من التاريخ الذي يتم فيه تحويل السيطرة إلى المجموعة. ويتم إلغاء التوحيد من التاريخ الذي تتوقف فيه السيطرة.

تطبق المجموعة طريقة الاستحواذ المحاسبية للمحاسبة عن تجميع الأعمال (راجع الإيضاح رقم 4-3).

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

يتم حذف المعاملات الداخلية والأرصدة والأرباح غير المحققة من المعاملات المبرمة بين شركات المجموعة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلاً على الانخفاض في قيمة الأصل المحوّل. لقد تم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة بما يضمن اتساقها مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

تظهر الحصص غير المسيطرة من نتائج وحقوق ملكية الشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة المركز المالي الموحدة، على التوالي.

#### (ii) الشركات الزميلة

الشركات الزميلة هي جميع المنشآت التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها دون أن يصاب ذلك بسيطرة أو سيطرة مشتركة. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في شركات زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية (انظر النقطة رقم (3) أدناه)، بعد الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة.

#### (iii) الشركات الزميلة

وفقاً لطريقة حقوق الملكية المحاسبية، يتم الاعتراف بالاستثمارات مبدئياً بالتكلفة، ويتم تعديلها بعد ذلك لإثبات حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر اللاحقة للاستحواذ من الشركة المستثمر فيها في قائمة الدخل الموحدة، وحصة المجموعة من حركات الدخل الشامل الآخر للشركة المستثمر فيها في قائمة الدخل الشامل الموحدة. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح المستلمة أو المدينة من الشركات الزميلة كتخفيض في القيمة الدفترية للاستثمار.

عندما تكون حصة المجموعة في خسائر الاستثمار المحتسب بطريقة حقوق الملكية مساوية لحصتها في المنشأة أو زائدة عنها، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى طويلة الأجل وغير مضمونة، فإن المجموعة لا تحتسب أي خسائر أخرى، إلا إذا كانت قد تكبدت التزامات أو أجرت دفعات بالنيابة عن المنشأة الأخرى.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة بقدر حصة المجموعة في هذه المنشآت. يتم أيضاً استبعاد الخسائر غير المحققة، ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض في قيمة الأصل المحوّل. تم تغيير السياسات المحاسبية للمنشآت المستثمر فيها التي تمت المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية عند الضرورة لضمان الاتساق مع السياسات التي تتبعها المجموعة.

يتم اختبار القيمة الدفترية للاستثمارات المحتسبة بطريقة حقوق الملكية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمتها وفقاً للسياسة المبينة بالإيضاح رقم 4-18.

### 3.4 تجميع الأعمال

يتم استخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية للمحاسبة عن تجميع الأعمال بغض النظر عما إذا تم الاستحواذ على أدوات حقوق الملكية أو موجودات أخرى. إن المقابل المحوّل نظير الاستحواذ على شركة تابعة يتضمن ما يلي:

- القيم العادلة للموجودات المحولة.
- المطلوبات المتكبدة من قبل الملاك السابقين للشركات المستحوذ عليها.
- حصص حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة.
- القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ناتج عن ترتيب مالي محتمل.
- القيمة العادلة لحصة حقوق الملكية القائمة سابقاً في شركة تابعة.

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

ويتم قياس الموجودات المقتناة القابلة للتحديد والمطلوبات المتكبدة أو المطلوبات المحتملة المفترضة في تجميع الأعمال، مع استثناءات محدودة، مبدئياً بالقيم العادلة في تاريخ الاقتران.

تقوم المجموعة بالاعتراف بالحصص غير المسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها على أساس كل عملية استحواذ على حدة إما بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة في صافي موجودات المنشأة المستحوذ عليها القابلة للتحديد العائدة للحصة غير المسيطرة.

ويتم الاعتراف بالتكاليف المرتبطة بالاستحواذ كمصاريف عند تكبدها.

الزيادة في:

- المقابل المحول،
- وقيمة أي حصة غير مسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها،
- والقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ لأي حصة حقوق ملكية سابقة في المنشأة المستحوذ عليها.

عن القيمة العادلة لصافي الموجودات المالية القابلة للتحديد المستحوذ عليها يتم الاعتراف بها كشهرة. إذا كانت هذه المبالغ أقل من القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها، يتم الاعتراف بالفرق مباشرة في قائمة الدخل الموحدة كشراء بالمقايضة.

إذا تحقق تجميع الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. وأي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة.

### 4.4 الأدوات المالية

#### (i) الموجودات المالية

الموجودات المالية

تصنف المجموعة موجوداتها المالية في فئات القياس التالية:

- تلك التي سيتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة) و
- تلك التي سيتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية للدين (ذمم مدينة طويلة الأجل) على نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

تحتفظ المجموعة بالموجودات المالية للدين بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وبالتالي تقيسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

ويتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسارة ناتجة عن الاستبعاد مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة ويتم عرضها في الأرباح/(الخسائر) الأخرى مع مكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية. يتم عرض خسائر انخفاض القيمة كبنء منفصل في قائمة الربح أو الخسارة.

بالنسبة للموجودات التي يتم قياسها بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في قائمة الدخل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها للمتاجرة، سيعتمد ذلك على ما إذا كانت المجموعة قد اتخذت خياراً غير قابل للنقض في وقت الاعتراف المبدئي للمحاسبة عن الاستثمار في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

### الاعتراف وإلغاء الاعتراف

إن الموجودات المالية التي يتم شراؤها أو بيعها بالطرق العادية يتم الاعتراف بها في تاريخ التداول، أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة ببيع أو شراء الأصل. ويتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عند انقضاء الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو عندما يتم تحويلها مع قيام المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الملكية بشكل جوهري.

### القياس

عند الاعتراف المبدئي، تقيس المجموعة الموجودات المالية بقيمتها العادلة. وفي حالة الموجودات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تضاف تكاليف المعاملة المتعلقة مباشرة باقتناء الموجودات المالية. ويتم تحميل تكاليف معاملات الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

تقوم المجموعة لاحقًا بقياس جميع استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. إذا اختارت إدارة المجموعة عرض ارباح وخسائر القيمة العادلة من استثمارات حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر ، فلا توجد إعادة تصنيف لاحقة للأرباح وخسائر القيمة العادلة إلى قائمة الدخل الموحدة بعد إلغاء الاعتراف بالاستثمار. يتم الاستمرار بالاعتراف بتوزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الدخل الموحدة عندما يتأكد حق المجموعة في قبض هذه التوزيعات.

يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة. لا يتم الإفصاح عن خسائر انخفاض القيمة (وعكس خسائر انخفاض القيمة) على استثمارات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بشكل منفصل عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

### الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة على أساس النظرة المستقبلية بتقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة بموجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة. الخسارة الائتمانية المتوقعة تعكس قيمة غير

متحيزة ومرجحة والتي يتم تحديدها من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة والقيمة الزمنية للنقود والمعلومات المعقولة والمدعومة حول الأحداث الماضية والظروف الحالية والظروف الاقتصادية المستقبلية المتوقعة. تتمثل الموجودات المالية للمجموعة التي تخضع إلى الخسارة الائتمانية المتوقعة في النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والذمم المدينة طويلة الأجل والمطلوب من جهات ذات علاقة. انظر أيضًا إيضاح 31. بالنسبة للذمم المدينة طويلة الأجل، تطبق المجموعة نموذجًا من ثلاث مراحل للانخفاض في القيمة، بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. يتم تصنيف الأداة المالية التي لم تنخفض قيمتها الائتمانية عند الاعتراف المبدئي في المرحلة 1. يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية في المرحلة 1 بمبلغ مساوٍ لجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر والذي ينتج عن أحداث التخلف عن السداد المحتملة خلال الاثني عشر شهرًا التالية أو حتى الاستحقاق التعاقدية، إذا كان أقصر ("الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهرًا"). إذا حددت المجموعة الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة 2 ويتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، أي حتى الاستحقاق التعاقدية ولكن مع الأخذ في الاعتبار المبالغ المدفوعة مقدماً المتوقعة، إن وجدت ("الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر"). إذا قررت المجموعة أن أحد الموجودات المالية منخفضة القيمة الائتمانية، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة 3 ويتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أنها خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر.

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

### إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بأصل مالي أو جزء من أصل مالي عند أحد التالي:

- انقضاء الحقوق في الحصول على تدفقات نقدية من الأصل، أو
- تحويل المجموعة لحقوقها في استلام تدفقات نقدية من الأصل أو التزامها بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب "التمرير"؛ وإما:
  - قيام المجموعة بتحويل جميع مخاطر ومزايا الأصل، أو
  - عدم قيام المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومزايا الأصل أو الاحتفاظ بها، ولكنها حولت السيطرة على الأصل.

### (ii) المطلوبات المالية

يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية في الوقت الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الشروط التعاقدية للأداة. يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة ناقص تكاليف المعاملة المنسوبة مباشرةً. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم سداد الالتزام أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس الجهة المقرضة بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبدل أو التعديل كإلغاء للاعتراف بالالتزام الأصلي واعتراف بالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين القيم الدفترية ذات الصلة في قائمة الدخل الموحدة. تشمل المطلوبات المالية للمجموعة على الاقتراضات وتوزيعات الأرباح المستحقة والذمم الدائنة التجارية والمصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والمطلوب إلى الجهات ذات العلاقة.

### مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية

يتم إجراء مقاصة للموجودات والمطلوبات المالية وتقييد بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون للمجموعة حق نظامي يسمح بمقاصة المبالغ المعترف بها ويكون هناك نية لتسويتها على الأساس الصافي أو يمكن تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### 5.4 النقد وما في حكمه

يتضمن النقد وما في حكمه النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، والتي تخضع لمخاطر غير جوهرية في التغيير في القيمة ناقصاً النقد المقيد. يتم استبعاد الأرصدة المقيدة من النقد وما في حكمه لغرض قائمة التدفقات النقدية الموحدة.

### 6.4 الذمم المدينة التجارية

إن الذمم التجارية المدينة هي المبالغ المستحقة من العملاء مقابل البضائع المباعة أو الخدمات المقدمة في سياق الأعمال العادية. ومن المقرر تسويتها عموماً خلال 30 يوماً، ولذلك، يتم تصنيفها جميعاً على أنها متداولة. يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئيًا بمبلغ المقابل غير المشروط ما لم تحتو على عناصر تمويل هامة عندما يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. تحتفظ المجموعة بالذمم المدينة التجارية بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبالتالي تقوم لاحقاً بقياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

(جميع المبالغ بالآلاف **ﷲ** ما لم يذكر غير ذلك)

## 7.4 العقارات الاستثمارية

تشتمل العقارات الاستثمارية على الممتلكات المحتفظ بها بغرض تحقيق ارتفاع في قيمتها أو لتحقيق عائد إيجار أو كليهما، ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشمل العقارات الاستثمارية أيضاً الممتلكات التي يتم إنشاؤها أو تطويرها بغرض استخدامها في المستقبل كعقارات استثمارية. إضافة لذلك، تصنف الأرض، إن وجدت، المحتفظ بها لاستخدام غير محدد كعقارات استثمارية ولا يتم استهلاكها. عند بدء تطوير العقارات الاستثمارية، يتم تصنيفها تحت بند "موجودات قيد الإنشاء" حتى استكمال عملية التطوير، ويتم عندئذٍ تحويلها إلى الفئة ذات العلاقة واستهلاكها باستخدام طريقة القسط الثابت بمعدلات محتسبة بحيث تخفّض تكلفة الموجودات إلى قيمتها المتبقية التقديرية على مدى أعمارها الإنتاجية التي تمتد بين 4 سنوات إلى 99 سنة.

يتم تحميل مصاريف الصيانة والإصلاحات العادية التي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي المقدر للأصل على قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد عبر مقارنة الفرق بين المتحصلات مع القيمة الدفترية، ويتم الاعتراف بها وعرضها بشكل منفصل ضمن بند خسائر أخرى - بالصافي في قائمة الدخل الموحدة.

## 8.4 الممتلكات والمعدات

### الاعتراف المبدي

يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات كموجودات فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة، وإذا أمكن تحديد تكلفة الأصل بشكل يعتمد عليه. يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات وقياسها مبدئياً بالتكلفة. تشتمل التكلفة على القيمة العادلة للمقابل المدفوع لاقتناء الأصل وأي تكاليف عائدة له مباشرةً.

عندما تكون تكلفة أجزاء من الممتلكات و المعدات كبيرة مقارنةً بالتكلفة الإجمالية للبند ويكون العمر الإنتاجي لتلك الأجزاء مختلفاً عن باقي الأجزاء، تقوم المجموعة بالاعتراف بتلك الأجزاء كموجودات فردية وتقوم باستهلاكها وفقاً لذلك.

### القياس اللاحق

طبقت المجموعة نموذج التكلفة لقياس الفئة الكاملة من الممتلكات و المعدات. بعد الاعتراف به كموجودات، يظهر بند من الممتلكات والمعدات بتكلفته ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

### النفقات اللاحقة

يتم تضمين التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند إلى المجموعة ويكون من الممكن قياس تكلفة البند بصورة موثوقة.

### الاستهلاك

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية على أساس الاستخدام المتوقع للموجودات والاستهلاك المادي المتوقع ضمن المتعارف عليه والتقادم الفني والتجاري والقيود النظامية والقيود المماثلة على استخدام الموجودات والعوامل الأخرى المشابهة. يتم حساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية أدناه ويتم الاعتراف به في قائمة الدخل الموحدة:

(جميع المبالغ بالآلاف **ﷲ** ما لم يذكر غير ذلك)

البيان	عدد السنوات
مباني (فنادق)	20 إلى 99 سنة أو فترة الإيجار
معدات	5 إلى 13
أثاث وتجهيزات	4 إلى 20
أخرى	4 إلى 14

لا يتم استهلاك الأراضي والموجودات قيد الإنشاء التي ليست جاهزة للاستخدام المقصود.

### إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالممتلكات والمعدات عندما يتم استبعادها أو عندما لا يتوقع أن ينتج عن استخدامها أو استبعادها أي منافع اقتصادية مستقبلية. يتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بأحد بنود الممتلكات والمعدات في قائمة الدخل الموحدة عند إلغاء الاعتراف بالبند.

## 9.4 الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي يتم اقتنائها بصورة منفصلة بالتكلفة عند الاعتراف الأولي بها. بعد الاعتراف الأولي بها، تُدرج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة الناتجة عن الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة على أنها محددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى العمر الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تنخفض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الاعمار الاننتاجية المحددة في نهاية كل سنة مالية على الأقل. ويتم المحاسبة عن التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو الطريقة المتوقعة لاستنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي يتضمنها هذا الأصل من خلال

تغيير فترة الإطفاء أو طريقته، حسبما يكون ذلك ملائماً، ويتم التعامل مع ذلك كتغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الدخل الموحدة ضمن فئة المصروفات التي تتوافق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

يتم قياس الشهرة على النحو المبين في الإيضاح رقم 3-4. وتُدرج الشهرة والعلامات التجارية الناتجة عن الاستحواذ على الشركات التابعة في الموجودات غير الملموسة. ولا يتم إطفاء الشهرة والعلامات التجارية، ولكن يتم فحصها لتحري الانخفاض في قيمتها سنوياً، أو أكثر تكراراً، إذا أشارت الأحدث أو التغيرات في الظروف إلى وجود انخفاض محتمل في القيمة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً الخسائر المتراكمة عن الانخفاض في القيمة. تشمل الأرباح والخسائر الناشئة عن استبعاد أي منشأة القيمة الدفترية للشهرة أو العلامة التجارية المتعلقة بالمنشأة المباعة.

يتم تخصيص الشهرة إلى وحدات توليد النقد لغرض فحص الانخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لوحدات توليد النقد أو مجموعات من وحدات توليد النقد المتوقع استفادتها من جميع المنشآت الذي تنشأ عنه الشهرة. ويتم تحديد الوحدات أو مجموعات من الوحدات عند أدنى مستوى يتم من خلاله مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية حيث إنها هي القطاعات التشغيلية.

## 10.4 القروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة، بالصافي من تكاليف المعاملة المتكبدة. ويتم القياس لاحقاً بالتكلفة المطفأة، مع الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة ضمن قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الاقتراضات باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض ضمن تكاليف التمويل في الفترة التي تم تكبدها فيها.

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

يتم تصنيف الاقتراض كمطلوبات متداولة ما لم يكن لدى المجموعة حق غير مشروط بتأجيل تسوية الالتزام لفترة لا تقل عن 12 شهرا بعد تاريخ فترة التقرير.

تتم رسملة تكاليف التمويل العامة والمحددة العائدة مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة خلال الفترة الزمنية المطلوبة لإنجاز وإعداد الأصل للبيع أو الاستخدام المقصود. الموجودات المؤهلة هي الموجودات التي تتطلب بالضرورة فترة طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع المقصود منها. لم يكن هناك تكاليف اقتراض تتطلب رسملة خلال 2025.

يتم إلغاء الاعتراف بالاقتراض من قائمة المركز المالي الموحدة عند انقضاء الالتزام المحدد في العقد أو الوفاء به أو إلغائه. ويتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي الذي تم إنهاؤه أو تحويله إلى طرف آخر والمقابل المدفوع، بما فيه الموجودات غير النقدية المحولة أو المطلوبات المحمّلة، في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات أخرى أو تكاليف تمويل.

#### 11.4 الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى

إن هذه المبالغ تمثل التزامات لبضائع وخدمات مقدمة للمجموعة قبل نهاية السنة المالية ولم يتم تسديدها. إن هذه المبالغ غير مضمونة ويتم عرضها ضمن المطلوبات المتداولة مالم تستحق الدفعة خلال 12 شهرا بعد تاريخ التقرير. ويتم الاعتراف بها مبدئياً بقيمتها العادلة ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### 12.4 الزكاة وضريبة الدخل

تخضع المجموعة للزكاة وضريبة الدخل وفقاً للوائح التنظيمية لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك. يتم احتساب الزكاة على المجموعة وشركتها التابعة التي تخضع للزكاة على أساس الوعاء الزكوي والربح المعدل، أيهما أعلى، ويتم تحميلها على قائمة الدخل الموحدة. تتم المحاسبة عن أي مبالغ إضافية، إن وجدت، عندما يتم تحديدها للسداد.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية والفروع الأجنبية لضريبة الدخل في البلدان التي تعمل بها، وتُحمّل هذه الضرائب على قائمة الدخل الموحدة.

يتم تعديل ضريبة الدخل بناء على معدل ضريبة الدخل المطبق من خلال التغييرات في الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة الناتجة عن الفروق المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. تقدّم ضريبة الدخل المؤجلة كاملة باستخدام طريقة الالتزام على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. كما لا يتم المحاسبة عن ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناشئة عن الاعتراف المبدئي بأصل أو التزام في معاملة غير معاملات تجميع الأعمال والتي لا تؤثر، خلال وقت المعاملة، على الأرباح أو الخسائر للأغراض المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والأنظمة الضريبية) التي سنت أو تم سنّها بحلول نهاية فترة التقرير ويتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجل أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجل.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إذا كان من المحتمل أن المبالغ الخاضعة للضريبة في المستقبل سوف تكون متاحة ويمكن على أساسها الاستفادة من الفروق والخسائر المؤقتة.

(جميع المبالغ بالآلاف  $\text{K}$  ما لم يذكر غير ذلك)

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا كان هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لمقاصة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية، وعندما تتعلق أرصدة الضرائب المؤجلة بنفس الجهة الضريبية. تتم مقاصة الموجودات الضريبية والمطلوبات الضريبية الحالية عندما يكون للمجموعة حق قانوني قابل للتنفيذ، وعند وجود نية لتسويتها على أساس صافي قيمتها، أو لتحقيق الموجودات ولتسوية المطلوبات بنفس الوقت.

#### ضريبة الاستقطاع

تقوم الشركة وشركاتها التابعة السعودية باستقطاع الضريبة الواجبة عن معاملات محددة مع أطراف غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك طبقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي.

#### 13.4 توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح المستحقة لمبالغ توزيعات الأرباح المعلنة، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد تخضع لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير، ولكن لا يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. ووفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتم اعتماد التوزيع عندما تتم الموافقة عليه من قبل المساهمين. ويتم الاعتراف بمبلغ مقابل مباشرة في حقوق الملكية.

#### 14.4 منافع الموظفين ومنافع

##### نهاية الخدمة

##### منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالالتزام للمبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام قانوني حالي أو ضمني لدفع هذا المبلغ نتيجة خدمة سابقة قدمها الموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

#### التزام ما بعد الخدمة

تقوم المجموعة بتنفيذ نظام لمنافع نهاية الخدمة من خلال خطط منافع محددة، وفقاً لقوانين العمل في الدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

إن خطط منافع ما بعد الخدمة غير ممولّة. إن تقييمات الالتزامات بموجب هذه الخطط يتم تنفيذها باستخدام أساليب اكتوارية بناء على طريقة وحدة الائتمان المتوقعة. تتكون التكاليف المرتبطة بهذه بصورة رئيسية من القيمة الحالية للمنافع المنسوبة على أساس مساوي لكل سنة خدمة والفائدة على هذا الالتزام فيما يخص خدمة الموظف في السنوات السابقة.

يتم الاعتراف بتكاليف الخدمة الحالية والسابقة المرتبطة بمنافع ما بعد الخدمة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة، بينما يتم تسجيل تخفيض الالتزام بمعدلات الخصم المستخدمة كتكاليف مالية.

يتم إثبات أرباح وخسائر إعادة القياس التي تنشأ من تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية في الفترة التي تحدث فيها، مباشرة في الدخل الشامل الآخ. ويتم تحويلها الى الاحتياطيات الأخرى في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة في الفترة التي تحدث فيها.

يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة الناتجة عن تعديلات أو تقليصات الخطة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة كتكاليف خدمة سابقة. تعتمد مدفوعات نهاية الخدمة بشكل أساسي على رواتب الموظفين النهائية والبدلات وسنوات الخدمة المتراكمة، كما هو موضح في قوانين الدول التي تعمل فيها شركات المجموعة.

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

## 15.4 رأس المال

تصنف الحصص العادية على أنها حقوق ملكية.

## 16.4 انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات غير المالية لانخفاض في قيمتها. إذا كان هناك أي مؤشر على ذلك، أو عندما يكون من المطلوب إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. تمثل القيمة القابلة للاسترداد القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد، ناقصا مصاريف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى، ويتم تحديدها لكل أصل باستثناء الحالات التي لم ينتج فيها عن الأصل تدفقات نقدية وارده مستقلة بشكل كبير عن تلك الناتجة عن الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد قيمته القابلة للاسترداد، يُعتبر الأصل مُنخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرّة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل. ولتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يتم استخدام طريقة التقييم الملائمة.

يتم بالاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة في فئات مصروفات تتفق مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات، باستثناء الشهرة، يتم تقييمها في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان هناك دليلاً على انتفاء خسائر انخفاض قيمة مسجلة مسبقاً أو تقلصها. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض المعترف بها سابقا فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ أن تم التعرف على

خسارة الانخفاض السابقة. عكس خسارة الانخفاض محدود، بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، بالصافي بعد خصم الاستهلاك، كأنه لم يتم تحقيق خسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس القيد هذا في قائمة الدخل الموحدة.

## 17.4 المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) كنتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجاً لموارد تتضمن منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام. لا يتم الاعتراف بالمخصصات لخسائر التشغيل المستقبلية.

وفي حالة وجود عدد من المطلوبات المماثلة، يتم تحديد احتمال الحاجة إلى تدفقات نقدية خارجة في التسوية بمراعاة فئة المطلوبات ككل. ويتم الاعتراف بالمخصص حتى وإن كان هناك احتمال حدوث تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة المطلوبات ضئيلاً.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لتقدير الإدارة الأفضل للمصاريف اللازمة لتسوية للالتزام في نهاية فترة التقرير. يكون معدل الخصم المستخدم لتحديد القيمة الحالية معدل ما قبل الزكاة وضريبة الدخل يعكس تقييمات السوق الحالية القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام. يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كمصروف فائدة. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الدخل الموحدة.

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

## 18.4 الاعتراف بالإيرادات

### (i) الإيرادات من العمليات الفندقية

تستمد الإيرادات في المقام الأول من عمليات الفنادق، بما في ذلك استئجار الغرف ومبيعات الأطعمة والمشروبات وغيرها من الخدمات من الفنادق المملوكة. يتم الاعتراف بالإيرادات عند إشغال الغرف وبيع الأطعمة والمشروبات وتقديم الخدمات.

يتم الاعتراف بالإيرادات بالصافي بعد المرتجعات والحسومات والرسوم البلدية والخصومات. يتم تسجيل رسوم الخدمة المحصلة من العملاء كإيرادات، حيث أن المجموعة هي الملتزم الرئيسي/ الأساسي ويتعين عليها تقديم الخدمة للعميل مقابل استلام رسوم الخدمة.

يتم الاعتراف بالمستحق عند تسليم البضائع، حيث أن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق السداد. عادة لا توجد حقوق مرفقة في الإرجاع، وبالتالي لا يلزم الاعتراف بأي التزامات استرداد.

### (ii) دخل الإيجار

تمتلك المجموعة مكاتب ومساحات تجارية ومساحات مؤقتة وما إلى ذلك. يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار مع الأخذ في الاعتبار أي حوافز مقدمة، ويتم الاعتراف بالإيجار المستلم مقدماً، إن وجد كالتزام. تعتبر عقود الإيجار بسيطة نسبياً وهي عقود ذات سعر ثابت حيث يدفع العميل المبلغ الثابت بناءً على جدول الدفع. إذا تجاوزت الخدمات المقدمة من قبل المجموعة المبلغ المدفوع، يتم الاعتراف بالأصل. إذا تجاوزت المدفوعات الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بالالتزام.

### (iii) الخدمات التعليمية

يتم الاعتراف بالإيرادات عند تقديم الخدمات التعليمية. تظهر الإيرادات صافية من الخصومات والمنح الدراسية. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات عندما يكون من الممكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق، ومن المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة وعندما يتم استيفاء معايير محددة.

### (iv) البيع بالتجزئة

يتم الاعتراف بالإيرادات عند بيع البضائع وإصدار الفواتير للعملاء. يتم تسجيل الإيرادات بالصافي بعد خصم الخصومات.

### (v) الاستثمارات المقاسة بالقيمة العادلة من

#### خلل الربح أو الخسارة

يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر القيمة العادلة من الاستثمارات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كإيرادات تشغيلية حيث تستثمر المجموعة في تلك الاستثمارات في الأسهم كنشاط تشغيلي في سياق أعمالها العادية.

#### عنصر التمويل

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

## 19.4 ربحية السهم

### ربحية السهم الأساسية

تحتسب الربحية الأساسية للسهم بقسمة ما يلي:

- الربح العائد لمساهمي المجموعة، باستثناء أي تكاليف خدمات حقوق الملكية بخلاف الأسهم العادية.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية المعدلة بحسب عناصر المكافأة، إن وجدت، في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة ويستثنى منها أسهم الخزينة.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

لا تمتلك المجموعة أي خيارات متعلقة بالأسهم، سواء أسهم غير مدفوعة أو مدفوعة جزئياً، أو أوراق مؤجلة أو قابلة للتحويل، وعليه ليس هناك فرق بين الربحية الأساسية والمخفضة للسهم.

## 20.4 التقارير القطاعية

إن القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق من خلالها إيرادات وتتكدب مصاريف، بما في ذلك الإيرادات والمصاريف التي تتعلق بالمعاملات مع أي مكونات أخرى لدى المجموعة. يتم إعداد تقارير عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية. تم تحديد مجلس الإدارة باعتباره المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية للمجموعة.

تم الإفصاح عن القطاعات المطلوب إدراجها وذلك بشكل منفصل على الأقل عندما يزيد مجموع الإيرادات عن 10٪ من إجمالي إيرادات المجموعة، أو عندما يزيد المبلغ المطلق للربح أو الخسارة عن 10٪ من الربح المجمع المسجل لكل القطاعات (باستثناء القطاعات التي ينشأ منها خسارة) والخسارة المجمع المسجلة لكل القطاعات (باستثناء القطاعات المنتجة للربح)، أو عندما يزيد مجموع الموجودات عن 10٪ من مجموع موجودات المجموعة.

## 21.4 الأدوات المالية المشتقة

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة لإدارة تعرضات معينة لمخاطر السوق. لا تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة لأغراض المضاربة. ومع ذلك، قد تختار عدم تخصيص بعض المشتقات كتحوطات لأغراض محاسبية. يخضع استخدام الأدوات المشتقة لحدود ويتم مراقبة المواقف بانتظام وإبلاغ الإدارة العليا بها.

## عقود الخيارات المكتوبة

تستخدم المجموعة عقود الخيارات المكتوبة "النمط الأوروبي" لإدارة تعرضها لحركات القيمة العادلة على استثمارات معينة بالقيمة العادلة. تسمح هذه العقود بالتسوية الصافية نقدًا أو بموجودات مالية أخرى معادلة للتغير في القيمة العادلة للعقد، وبالتالي يتم المحاسبة عن هذه العقود كأداة مالية مشتقة في الفترة بين تاريخ التداول وتاريخ التسوية. عند الاعتراف المبدئي، يتم الاعتراف بصافي القيمة العادلة لهذا العقد نفسه كمطلوبات مالية مشتقة في تاريخ المتاجرة. تتلقى المجموعة علاوة خيار كمقابل لإبرام عقود خيارات مكتوبة في تاريخ التداول من الطرف المقابل (أي بائع عقد الخيارات المكتوب). يتم الاعتراف بأي تغييرات لاحقة في كل تاريخ تقرير في القيمة العادلة لهذه الخيارات المكتوبة على الفور في قائمة الدخل الموحدة ويتم تضمينها في المكاسب / (الخسائر) الأخرى.

## مقايضات أسعار الفائدة

تستخدم المجموعة عقود مقايضات أسعار الفائدة لإدارة تعرضها لتقلبات أسعار الفائدة على فروضها طويلة الأجل. أما المطلوبات المالية الأخرى (باستثناء القروض طويلة الأجل) فهي في معظمها لا تحمل فوائد.

## 22.4 إيرادات توزيعات الأرباح

يتم استلام توزيعات الأرباح من الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كإيرادات توزيعات أرباح في قائمة الدخل الموحدة عندما ينشأ الحق في استلام الدفعات.

## 5. النقد وما في حكمه

	2024	2025
نقد وما في حكمه (ايضاح 5-1)	1,689,658	1,524,563
ناقصا: نقد مقيد (ايضاح 5-2)	(193,755)	(193,009)
النقد وما في حكمه في قائمة التدفقات النقدية الموحدة	1,495,903	1,331,554

**1.5** يتضمن النقد وما يعادله وديعة لدى جهة علاقة (شركة زميلة) بمبلغ 141.5 مليون ٳ (2024: 26.2 مليون ٳ).

**2.5** النقد والأرصدة البنكية المقيدة تتعلق بالقيود التي تفرضها البنوك على استخدام أموال معينة.

## 6. الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تقوم المجموعة بتصنيف استثمارات الأسهم تلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي لم تختار الاعتراف بأرباح وخسائر القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر عند الاعتراف المبدئي. كما في 31 ديسمبر 2025، تتكون الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة من أوراق مالية غير مسعرة. الحركة في الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مبينة أدناه:

	2024	2025
<b>القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة</b>		
1 يناير	232,576	243,421
إضافات	10,845	7,969
التغييرات في القيمة العادلة	-	66,329
<b>31 ديسمبر</b>	243,421	317,719

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## 7. الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى

	2024	2025
ذمم مدينة تجارية (الجزء المتداول)	575,877	914,987
ناقص: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	(323,492)	(303,783)
	252,385	611,204
ذمم مدينة طويلة الأجل (الجزء غير المتداول) (ايضاح 11)	-	191,854
<b>إجمالي الذمم المدينة</b>	252,385	803,058

فيما يلي توزيع الذمم المدينة بالصافي:

	2024	2025
ذمم مدينة من التخزين (الجزء غير المتداول)	-	191,854
ذمم مدينة من النزلاء	46,343	121,142
ذمم مدينة من المستأجرين	103,026	126,326
ذمم مدينة من العمليات الطبية	5,701	5,701
ذمم مدينة من الأخرين	97,315	358,035
<b>ذمم مدينة تجارية (الجزء المتداول)</b>	252,385	611,204

نظراً لقصر أجل الذمم المدينة التجارية وحيث أن تحديد القيمة الدفترية للذمم المدينة طويلة الأجل هي بالقيمة السوقية المخصومة، فإن قيمتها الدفترية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة. انظر أيضًا إيضاح 31.

يُتوقع استرداد كامل قيمة الذمم المدينة التجارية وذلك بالاستناد إلى الخبرة. وعادة لا تحصل المجموعة على ضمان مقابل الذمم المدينة التجارية. وبالتالي، فإن الذمم المدينة التجارية غير مضمونة.

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

يوضح الجدول التالي الحركة في مخصص انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة:

	2025	2024
الرصيد في بداية السنة	323,492	322,318
المخصص خلال السنة	2,723	1,174
المخصصات التي تم شطبها خلال السنة	(22,432)	-
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>303,783</b>	<b>323,492</b>

يمكن العثور على معلومات حول انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى وجودتها الائتمانية وتعرض الشركة لمخاطر الائتمان ومخاطر العملة ومخاطر أسعار الفائدة في إيضاح 31.

## 8. مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى

	2025	2024
مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	122,764	141,262
المخزون	30,904	31,503
مدفوعات مقدمة إلى موردين	89,616	53,874
مطالبات ضريبة قيمة مضافة مستحقة القبض	29,125	2,470
	<b>272,409</b>	<b>329,109</b>

## 9. المعاملات والأرصدة مع الجهات ذات العلاقة

تتألف الجهات ذات العلاقة من المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة والشركات الزميلة وموظفي الإدارة العليا ومنشآت الأعمال التي يتمتعون بسيطرة أو تأثير جوهري عليها. تشمل الجهات ذات العلاقة أيضاً المنشآت التي يكون فيها لبعض المديرين والإدارة العليا حصة.

تمثل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة خدمات إيجار، وصيانة وخدمات عامة أخرى تُقدّم إلى أو تُشترى من جهات ذات علاقة بالمجموعة بما في ذلك المناصب في بعض المنشآت المدرجة. إن أرصدة المطلوب إلى أو المطلوب من الجهات ذات العلاقة هي أرصدة قائمة مقابل هذه المعاملات. فيما يلي الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة، بخلاف تلك المفصح عنها في مكان آخر في هذه القوائم المالية الموحدة، كما في 31 ديسمبر:

الاسم	العلاقة	2025	2024
<b>مطلوب من جهات ذات علاقة:</b>			
شركة العزيزية للاستثمار التجاري (إيضاح رقم 9-1)	منشأة خاضعة لسيطرة مشتركة	114,801	114,207
أخرى	شركة زميلة	366	686
<b>الإجمالي</b>		<b>115,167</b>	<b>114,893</b>
<b>مطلوب الى جهات ذات علاقة:</b>			
أخرى - متداولة	شركات زميلة	364	240
هيئة قطر للاستثمار - كتارا			
للضيافة (إيضاح 9-2) - غير متداولة	الحصة غير المسيطرة	604,045	510,799
<b>الإجمالي</b>		<b>604,409</b>	<b>511,039</b>

**1.9** الرصيد مستحق من شركة العزيزية للاستثمار التجاري "العزيزية" (شركة تحت التصفية). يتعلق الرصيد بالتمويل الذي قدمته المجموعة لهذا الكيان في السنوات السابقة لشراء الأسهم. الكيان تحت السيطرة المشتركة. يعتبر الرصيد قابلاً للاسترداد لأن العزيزية تحمل بشكل أساسي استثماراً في شركة مدرجة تبلغ قيمتها الدفترية أكثر من المبلغ المستحق للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025.

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

**2.9** يمثل الرصيد التمويل المقدم من قبل الحصص غير المسيطرة لإحدى الشركات التابعة. يحمل القرض فائدة بنسبة 3.71% ويستحق السداد في 31 أكتوبر 2028.

راجع الـ 5 و 16 للاطلاع على أرصدة النقد والقروض المحتفظ بها لدى جهة ذات علاقة وهي شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (البنك السعودي الفرنسي). لا توجد معاملات أخرى هامة مع جهات ذات علاقة تستدعي إفصاحاً منفصلاً في هذه القوائم المالية الموحدة.

### تعويضات موظفي الإدارة العليا:

يعد كبار المسؤولين التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس المالي هم الإدارة العليا، وتشمل منافعهم كما يلي:

	2025	2024
المنافع قصيرة وطويلة الأجل	33,868	36,412
أخرى	30,000	7,290
	<b>63,868</b>	<b>43,702</b>

## 10. الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تشمل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر على أوراق مالية غير محتفظ بها للمتاجرة، والتي اختارت لها المجموعة بطريقة غير قابلة للإلغاء عند الاعتراف المبدئي أن تتعترف بالتغيرات في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدلاً من قائمة الدخل الموحدة حيث أن هذه تعد استثمارات استراتيجية واعتبرت المجموعة أن ذلك الخيار أكثر ملاءمة. تتكون الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من الأوراق المالية الدولية والمحلية والإقليمية المدرجة.

## (أ) تتألف الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مما يلي:

	2025	2024
دولية	38,390,815	20,666,125
محلية وإقليمية	1,145,189	1,224,119

## (ب) الحركة في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبينة أدناه:

	2025	2024
<b>التكلفة:</b>		
1 يناير - إيضاح 10-1	24,478,285	26,260,691
الإضافات خلال السنة	107,074	3,053,375
استبعادات خلال السنة	(630,264)	(4,835,781)
<b>31 ديسمبر - إيضاح 10-1</b>	<b>23,955,095</b>	<b>24,478,285</b>
<b>احتياطي القيمة العادلة لاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:</b>		
1 يناير	(2,372,493)	(6,758,124)
الأرباح غير المحققة خلال السنة	9,246,328	4,219,953
الخسائر غير المحققة خلال السنة	(911,681)	(996,753)
الخسارة / (الأرباح) غير المحققة المحولة إلى الأرباح المبقاة عند الاستبعاد	(381,245)	1,162,431
<b>31 ديسمبر</b>	<b>15,580,909</b>	<b>(2,372,493)</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	<b>39,536,004</b>	<b>22,105,792</b>

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

 إن الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل  
الآخر مقومة بالعملة التالية:

	2024	2025
الدولار الأمريكي	16,659,910	33,052,929
اليورو	3,998,770	5,441,992
₪	1,134,112	1,021,253
غير ذلك	313,000	19,830
	22,105,792	39,536,004

## 1.10 الاستثمار في أوراق مالية لشركة ذكاء اصطناعي

في 31 ديسمبر 2025، تمتلك المجموعة حصة في أسهم شركة إكس آيه آي هولدنغز كورب (إكس آيه آي)، وهي شركة ذكاء اصطناعي مقرها أمريكا الشمالية. نظرًا لعدم وجود أسعار سوقية معلنة، يُصنف قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، معتمدًا بشكل كبير على مدخلات غير قابلة للملاحظة. حددت الإدارة القيمة العادلة بشكل أساسي بناءً على معاملات خاصة حديثة قابلة للملاحظة شملت مشاركين مستقلين، ومطلعين، وراغبين في السوق.

تم تحديد القيمة العادلة للاستثمار بالرجوع بشكل أساسي إلى معاملات السوق الخاصة الأخيرة التي شملت الشركة المستثمر فيها مع مشاركين مستقلين في السوق، والتي اعتبرتها الإدارة الدليل الأكثر صلة وقابلية للملاحظة على القيمة العادلة في تاريخ التقرير. خلال شهر فبراير 2026، وقبل اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار، أكملت إكس آيه آي هولدنغز كورب (إكس آيه آي) وشركة سبيس إكسبلوريشن تكنولوجز ي كورب (سبيس إكس) عملية دمج، استحوذت بموجبها شركة سبيس إكس على إكس آيه آي وأصبحت شركة تابعة مملوكة بالكامل لها. وبناءً على ذلك، تم

إلغاء أسهم المجموعة في إكس آيه آي وتحويلها إلى أسهم في شركة سبيس إكس كورب استنادًا إلى عامل تحويل متفق عليه بين الطرفين. يُعتبر هذا الحدث حدثًا غير معدل بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 10، ويستمر عرض الاستثمار كاستثمار في إكس آيه آي.

تشير دراسة الحساسية إلى أن تعديلًا افتراضياً بنسبة 5٪ سيؤثر على القيمة العادلة بما يقارب 0.83 مليار ₪. وترى الإدارة أن الافتراضات والتقييمات المستخدمة معقولة وتتوافق مع الممارسات السوقية السائدة للاستثمارات المماثلة في الشركات الخاصة.

## 1.1 شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

(أ) فيما يلي الحركة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2024	2025
1 يناير	17,172,435	18,196,697
إضافات	233,050	224,628
توزيعات الأرباح	(469,606)	(607,623)
استيعادات	-	(329,667)
الحصة من النتائج	1,209,032	1,039,004
الحصة في الدخل الشامل الآخر	37,993	186,856
عكس انخفاض في القيمة	200,000	500,000
(خسائر) / أرباح غير محققة من ترجمة العملات	(186,207)	407,985
<b>31 ديسمبر</b>	18,196,697	19,617,880

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

فيما يلي الحركة في الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

اسم الشركة المستثمر فيها	2024		2025	
	المبلغ	نسبة الملكية الفعلية (%)	المبلغ	نسبة الملكية الفعلية (%)
البنك السعودي الفرنسي - (إيضاح 3.2)	7,676,049	16.2	8,336,847	16.2
فورسيزونز هولدينغ إنك	2,757,939	23.75	2,864,634	23.75
آكور اس ايه ("آكور") (إيضاح 3.2)	2,939,753	6.8	3,811,351	6.8
شركة جدة الاقتصادية	2,487,831	35.74	2,523,264	35.74
شركة طيران ناس	2,049,350	37.1	1,720,620	27.4
شركة شرق الشورى الثالثة	233,050	50	308,439	50
أخرى	52,725	35.0-30.0	52,725	35.0-30.0
	18,196,697		19,617,880	

فيما يلي ملخص عن المعلومات المالية للاستثمارات بطريقة حقوق الملكية:

تمثل المعلومات المالية الموجزة أدناه المبالغ الموضحة في القوائم المالية لإحدى الشركات المستثمر بها بطريقة حقوق الملكية المعدة وفقًا للمعايير الدولية للتقرير المالي المطبقة على الولاية القضائية ذات الصلة.

31 ديسمبر 2025 (جميع المبالغ بملايين ₪)	شركة ناس القابضة	طيران ناس	شركة شرق الشورى الثالثة	شركة جدة الاقتصادية	فورسيزونز هولدينغ إنك	البنك السعودي الفرنسي	آكور اس ايه
موجودات غير متداولة	-	12,306	1,653	12,583	11,518	94,115	38,918
موجودات متداولة	-	4,916	856	856	3,990	214,891	12,791
مطلوبات غير متداولة	-	(9,567)	(1,605)	(5,281)	(4,302)	(63,127)	(18,730)
مطلوبات متداولة	-	(4,105)	(400)	(664)	(878)	(195,219)	(12,210)
<b>حقوق الملكية</b>	-	3,550	504	7,494	10,328	50,660	20,769
حصة شركة المملكة القابضة	-	973	-	2,678	2,453	8,207	1,412
القيمة الدفترية	-	1,721	308	2,523	2,865	8,337	3,811
الإيرادات	-	7,844	-	-	2,764	17,558	23,908
صافي الربح/(الخسارة)	-	(527)	(7)	99	576	5,353	2,116
(الخسارة)/الدخل الشامل الآخر	-	(14)	-	-	267	1,351	(1,344)
<b>إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل</b>	-	(541)	(7)	99	843	6,704	772
<b>الحصة في مجموع الدخل/(الخسارة) الشاملة</b>	-	(148)	-	35	200	1,086	52

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

31 ديسمبر 2024 (جميع المبالغ بملايين)	شركة ناس القابضة	طيران ناس	شركة شرق الشورى الثالثة	شركة جدة الاقتصادية	فورسيوزن هولدينغ إنك	البنك السعودي الفرنسي	آكور اس ايه
موجودات غير متداولة	19	11,108	899	11,253	11,416	88,608	35,457
موجودات متداولة	58	2,096	445	898	3,607	204,168	11,589
مطلوبات غير متداولة	(39)	(9,265)	(721)	(3,904)	(4,229)	(431,287)	(14,711)
<b>مطلوبات متداولة</b>	(258)	(2,300)	(152)	(851)	(885)	185,118	(11,000)
حقوق الملكية	(220)	(1,639)	471	7,396	9,909	46,607	21,335
حصة شركة المملكة القابضة	(82)	(608)	-	2,643	2,353	7,550	1,451
<b>القيمة الدفترية</b>	-	2,049	233	2,488	2,765	7,676	2,940
الإيرادات	3,223	4,337	-	-	2,507	16,372	22,744
صافي الربح/(الخسارة)	185	253	4	(558)	1,412	4,544	2,665
(الخسارة)/الدخل الشامل الآخر	(8)	(12)	-	-	(96)	290	316
<b>إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل</b>	177	241	4	(558)	1,316	4,834	2,981
<b>الحصة في مجموع الدخل/(الخسارة) الشاملة</b>	66	90	2	(199)	313	783	203

ومن بين الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية المذكورة أعلاه، فإن البنك السعودي الفرنسي وأكور و طيران ناس هم كيانات مدرجة. في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيمة العادلة لملكية المجموعة في هذه الشركات الزميلة وفقاً للأسعار المعلنة 6.812 مليون ٳ (2024:6,415) و 3,501 مليون ٳ (2024: 3,028 مليون ٳ)، و3,045 مليون ٳ (2024: غير مدرجة) على التوالي.

## آكور

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أعلنت آكور عن أداء مالي قوي، حيث ارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك إلى 5.0 مليار ٳ (2024: 4.4 مليار ٳ). وحققت إيراداتها نموًا بنسبة 1٪ مقارنةً بالعام السابق. كما وزعت آكور أرباحًا بقيمة 1.3 مليار ٳ خلال العام (2024: 1.2 مليار ٳ).

كما 31 ديسمبر 2025، لم تُحدد المجموعة أي مؤشرات انخفاض في القيمة تتطلب تقييمًا لاستثمارها في آكور. ومع ذلك، وفي إطار مراقبتها المستمرة، أجرت المجموعة تقييمًا للقيمة قيد الاستخدام باستخدام نموذج التدفق النقدي المخصوم على مدى عشر سنوات، وهو ما تراه الإدارة مناسبًا نظرًا لتنوع حضور آكور العالمي ودورة حياة الاستثمار في قطاع الضيافة. وقد أشار التقييم إلى وجود هامش كافي، مما يدعم إمكانية استرداد القيمة الدفترية للاستثمار.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بتقييم ما إذا كانت هناك أي مؤشرات تشير إلى احتمال زوال خسارة انخفاض القيمة المُعترف بها سابقًا لإحدى شركاتها الزميلة، آكور. ونظرًا للأداء المالي والتشغيلي القوي لشركة آكور في الأرباع الأخيرة، أجرت المجموعة تقييمًا لانخفاض القيمة. وأشار هذا التقييم إلى أن القيمة القابلة للاسترداد للاستثمار تجاوزت قيمته الدفترية، مما أدى إلى استرداد مبلغ 500 مليون ٳ (2024: لا شيء) من خسائر انخفاض القيمة المُعترف بها في السنوات السابقة.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## طيران ناس

كانت المجموعة تمتلك سابقًا حصة غير مباشرة بنسبة 37.1٪ في شركة طيران ناس من خلال استثمارها في ناس القابضة، التي كانت تمتلك 100٪ من شركة طيران ناس. وفي 31 ديسمبر 2024، أُعيد تنظيم هيكل الملكية، مما أدى إلى نقل حصة المجموعة مباشرةً من ناس القابضة إلى طيران ناس. وبعد إعادة الهيكلة هذه، أصبحت المجموعة تمتلك حصة مباشرة بنسبة 37.1٪ في طيران ناس. وقد سُجلت هذه الصفقة بالقيمة الدفترية الصافية للاستثمار كما هي مسجلة في دفاتر المجموعة، دون أي ربح أو خسارة.

في 18 يونيو 2025، أُدرجت شركة طيران ناس (شركة مساهمة سعودية) ("طيران ناس") في السوق المالية السعودية (تداول) من خلال طرح عام أولي. وكجزء من الطرح، تم تخفيض حصة المجموعة في طيران ناس بنسبة 9.7٪ نتيجة إصدار أسهم إضافية وتخراج المجموعة من جزء من حصتها القائمة في شركة طيران ناس. ونتيجة لهذا التخرج، سجلت المجموعة ربحًا قدره 470 مليون ٳ. ومن ذلك التاريخ، احتفظت المجموعة بنسبة 27.4٪ من أسهم طيران ناس، ولا تزال تمارس تأثير جوهري عليها. ولذلك، تبقى الحصة المحتفظ بها مصنفة كشركة مستثمر فيها تمت المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية.

خلال عام 2025، زادت إيرادات شركة طيران ناس بنسبة 4٪ لتصل إلى 7.8 مليار ٳ (2024: 7.6 مليار ٳ) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

## شركة جدة الاقتصادية

في 2 أكتوبر 2024، أبرمت شركة جدة الاقتصادية عقد إنشاء مع مجموعة بن لادن السعودية لإعادة التعاقد معها لإكمال مشروع برج جدة شركة جدة الاقتصادية. وبموجب هذه الاتفاقية، من المتوقع اكتمال البناء خلال 42 شهرًا بقيمة عقد معدلة قدرها 7.2 مليار ٳ، تشمل 1.059 مليار ٳ دُفعت سابقًا للأعمال المنجزة.

وفي التاريخ نفسه، أبرمت شركة جدة الاقتصادية اتفاقية تعديل وتسوية نهائية (الاتفاقية الجديدة) مع مساهمها الحاليين ومجموعة بن لادن السعودية. وبموجب الاتفاقية الجديدة، سيبدأ المساهمون الحاليون الإجراءات اللازمة لتسجيل مجموعة بن لادن السعودية كمساهم في شركة جدة الاقتصادية بحصة ملكية تبلغ 10.66٪. ومع ذلك، لن تحمل الأسهم الصادرة لمجموعة بن لادن السعودية أي فوائد اقتصادية أو حصة متغيرة في شركة جدة الاقتصادية حتى يتم استيفاء شروط محددة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، إكمال مشروع برج شركة جدة الاقتصادية واختباره والتشغيل المسبق له.

في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، قامت المجموعة بمعالجة استثمارها في شركة جدة الاقتصادية بموجب الاتفاقية الجديدة، بنسبة ملكية فعلية قدرها 35.74٪، مما يعكس التخفيف المتوقع. تعتقد المجموعة أن الشروط الموضحة في الاتفاقية الجديدة إدارية بطبيعتها، ولا تؤثر بشكل جوهري على مصالحها الاقتصادية في شركة جدة الاقتصادية في هذه المرحلة. ومع ذلك، ستواصل تقييم شروط الاتفاقية الجديدة وأي تطورات قد تؤثر على المعالجة المحاسبية، بما في ذلك التغييرات المحتملة في السيطرة أو الاستحقاق الاقتصادي. بموجب بنود الاتفاقية، ستلقى المجموعة مبلغ 230 مليون ٳ من مجموعة بن لادن السعودية عند اكتمال برج شركة جدة الاقتصادية في عام 2028. ووفقًا لسياسة المجموعة، يُسجل الأصل المالي مبدئيًا بقيمته العادلة. لذا، قامت المجموعة بخضم المبلغ المستحق، ما أدى إلى قيمة عادلة قدرها 191 مليون ٳ، ويتم إطفاء مبلغ الخضم البالغ 39 مليون ٳ حتى تاريخ الاستحقاق بسعر الفائدة الفعلي.

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

تحل هذه الاتفاقيات الجديدة محل جميع الترتيبات السابقة بين مجموعة بن لادن والمساهمين الحاليين والمجموعة، مما يُبطل أي التزامات سابقة أو مبالغ مستحقة.

## البنك السعودي الفرنسي

في 31 ديسمبر 2025، كان السعر السوقي لحصة شركة المملكة القابضة في البنك السعودي الفرنسي أقل من قيمتها الدفترية، مما اعتُبر مؤشرًا محتملًا على انخفاض القيمة. تعتقد الإدارة أن هذا الانخفاض في السعر السوقي يُعزى بشكل رئيسي إلى إصدار أسهم المنحة في ديسمبر 2024، وهو تأثير مؤقت. وبالنظر إلى الأداء المالي والتشغيلي القوي للبنك السعودي الفرنسي على المدى الطويل، تعتقد الإدارة أنه لا توجد أي مشاكل جوهرية في الوضع المالي للبنك.

## شركة فورسيزونز هولدينغ

تواصل شركة فورسيزونز هولدينغ تحقيق نمو قوي في الإيرادات، وحققت أرباحًا ثابتة. وبناءً على ذلك، لم تحدد إدارة المجموعة أي محفزات لتقييم انخفاض القيمة، وبالتالي لم تُجر أي تقييم لانخفاض القيمة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

## شركة شرق الشورى الثالثة:

خلال السنة المالية المنتهية، ساهمت المجموعة بمبلغ 75 مليون ₪ إضافي نقدًا للمشروع المشترك المرتبط بتطوير منتج جزيرة الشورى.

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

2024	الأراضي	مباني	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
<b>التكلفة</b>				
1 يناير	2,951,821	1,611,065	21,047	4,583,933
إضافات	-	-	-	-
استبعادات (إيضاح 12-3)	(765,811)	(91,432)	-	(857,243)
<b>31 ديسمبر</b>	2,186,010	1,519,633	21,047	3,726,690
<b>الاستهلاك المتراكم</b>				
1 يناير	-	565,733	20,678	586,411
المحمل للسنة	-	15,167	126	15,293
<b>31 ديسمبر</b>	-	580,900	20,804	601,704
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	2,186,010	938,733	243	3,124,986

## 12. العقارات الاستثمارية

2025	الأراضي	مباني	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
<b>التكلفة</b>				
1 يناير	2,186,010	1,519,632	21,047	3,726,689
إضافات	-	280,526	-	280,526
استبعادات (إيضاح 12-3)	(17,320)	-	-	(17,320)
<b>31 ديسمبر</b>	2,168,690	1,800,158	21,047	3,989,895
<b>الاستهلاك المتراكم</b>				
1 يناير	-	580,899	20,803	601,702
المحمل للسنة	-	20,629	-	20,629
<b>31 ديسمبر</b>	-	601,528	20,803	622,331
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	2,168,690	1,198,630	244	3,367,564

**1.12** تم رهن بعض العقارات الاستثمارية بضمانات مقابل قروض لأجل (إيضاح 16).

**2.12** خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، باعت المجموعة أرضًا مساحتها 16,749.52 مترًا مربعًا مقابل 55 مليون ₪، محققًا ربحًا قدره 38 مليون ₪.

بلغت قيمة العقارات الاستثمارية وفقًا للتقييم الذي أجراه مقيمون عقاريون معتمدون من الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين (تقييم) باستخدام أساليب التقييم المعتمدة، مثل أسلوب السوق (الأسلوب المقارن)، 6.69 مليار ₪ (2024: 4 مليار) كما في 31 ديسمبر 2025.

**3.12** خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، باعت المجموعة أرضًا مساحتها 16,749.52 مترًا مربعًا مقابل 55 مليون ₪، محققًا ربحًا قدره 38 مليون ₪. وخلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حققت المجموعة ربحًا قدره 123 مليون ₪ من بيع مجمع سكني مقابل 981 مليون ₪، وقد سُجّل هذا الربح في دفاتر المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

### 13. الممتلكات والمعدات

2025	الأراضي	مباني	معدات	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
<b>التكلفة</b>					
1 يناير	2,267,325	5,158,073	110,411	1,382,794	8,918,603
إضافات	-	157,634	4,845	273,554	436,033
ترجمة عملات وأخرى	-	233,210	(1,254)	113,792	345,748
<b>31 ديسمبر</b>	2,267,325	5,548,917	114,002	1,770,140	9,700,384
<b>الاستهلاك المتراكم</b>					
1 يناير	-	1,200,510	61,890	854,798	2,117,198
محمل/شطب للسنة	-	130,395	6,705	32,040	169,140
ترجمة عملات وأخرى	-	(2,891)	(3,199)	(2,022)	(8,112)
<b>31 ديسمبر</b>	-	1,328,014	65,396	884,816	2,278,226
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	2,267,325	4,220,903	48,606	885,324	7,422,158

2024	الأراضي	مباني	معدات	أثاث وتجهيزات وأخرى	الإجمالي
<b>التكلفة</b>					
1 يناير	2,269,886	4,970,072	113,650	1,422,855	8,776,463
إضافات	-	224,617	438	51,478	276,533
استبعادات وترجمة عملات وأخرى	(2,561)	(36,616)	(3,677)	(91,539)	(134,393)
<b>31 ديسمبر</b>	2,267,325	5,158,073	110,411	1,382,794	8,918,603
<b>الاستهلاك المتراكم</b>					
1 يناير	-	1,070,779	62,436	819,667	1,952,882
محمل / شطب للسنة	-	135,836	6,287	39,485	181,608
استبعادات وترجمة عملات وأخرى	-	(6,105)	(6,833)	(4,354)	(17,292)
<b>31 ديسمبر</b>	-	1,200,510	61,890	854,798	2,117,198
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	2,267,325	3,957,563	48,521	527,996	6,801,405

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

### 14. الشهرة والموجودات غير الملموسة

تتكون الشهرة والموجودات غير الملموسة مما يلي:

	2025	2024
الشهرة	1,214,123	1,108,164
موجودات غير ملموسة أخرى	680,892	680,995
<b>31 ديسمبر</b>	1,895,015	1,789,159

إن الحركة في الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى هي كما يلي:

	2025	2024
1 يناير	1,789,159	1,839,916
إضافات	-	121
تعديلات ترجمة عملات وأخرى	105,856	(50,878)
<b>31 ديسمبر</b>	1,895,015	1,789,159

تمثل الشهرة المعترف بها من قبل المجموعة بشكل رئيسي مبلغ 1.2 مليار ٳ (31 ديسمبر 2024: 1.1 مليار ٳ) المعترف به في وحدة توليد النقد - جورج الخامس.

تشتمل الموجودات غير الملموسة الأخرى على علامة تجارية غير محددة المدة بقيمة 680.9 مليون ٳ (2024: 680.9 مليون ٳ) تم الاعتراف بها عند الاستحواذ على شركة فنادق سافوي المحدودة. يرجع العمر غير المحدد إلى حقيقة أن الفندق يعتبر أحد الأصول التذكارية وخلصت الإدارة إلى أن الفوائد ستكون لفترة غير محددة. لذلك، لا يتم إطفاء العلامة التجارية ولكن يتم اختبارها للتحقق من انخفاض القيمة سنوياً.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية التي تتراوح بين 3 إلى 5 سنوات.

### الانخفاض في قيمة الموجودات ذات الأعمار غير المحددة

تم تحديد المبالغ القابلة للاسترداد على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد باستخدام تحليل التدفقات النقدية المخصومة. الفندق هو أدنى مستوى داخل المجموعة حيث تتم مراقبة الموجودات غير الملموسة لأغراض الإدارة الداخلية. تستند توقعات التدفق النقدي على الموازنات المالية المعتمدة من قبل إدارة الكيانات المعنية. توقعات التدفق النقدي هذه هي لمدة 9 سنوات (2024: 9 سنوات) لجورج الخامس وسافوي.

يوضح الجدول أدناه الافتراضات الرئيسية التي تم القيام بها عند إجراء فحص الانخفاض في القيمة:

البنود	جورج الخامس	
	2025 %	2024 %
نمو الإيرادات - معدل نمو سنوي مركب	6.8	6.8
هوامش الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء - متوسط	39.9	39.9
معدل الرسملة النهائي	5.5	5.5
معدل الخصم	10.0	10.0

البنود	سافوي	
	2025 %	2024 %
نمو الإيرادات - معدل نمو سنوي مركب	5.5	5.5
هوامش الأرباح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء - متوسط	42.8	42.8
معدل الرسملة النهائي	5.0	5.0
معدل الخصم	11.8	11.8

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

الافتراض	المنهج المستخدم في تحديد القيم
نمو الإيرادات	تتمثل العوامل الرئيسية في أن الفنادق سوف تستمر في حالتها كفنادق ممتازة، وفي معدل إشغال الغرف ومتوسط سعر الغرف وتلك المعدلات تستند إلى افتراضات الإدارة لتحقيق مستوى ثابت من الأداء ووصول الفنادق إلى مستويات ما قبل كوفيد بناءً على حالات التعافي الفعلية التي حدثت في 2025 بالنظر إلى البيئة السياسية والاقتصادية للدول التي تعمل فيها الفنادق
هامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	بناءً على الأداء السابق وتوقعات الإدارة للمستقبل.
معدل الرسملة النهائي	تتفق المعدلات مع التوقعات الواردة في تقارير الصناعة.
معدل الخصم	تعكس المخاطر المحددة المتعلقة بأعمال الضيافة والدول التي تعمل بها

## 15. الموجودات الأخرى طويلة الأجل

	2025	2024
ودائع قابلة للاسترداد	1,915	129
أخرى	43,891	51,252
	45,806	51,381

## 16. القروض

يتم عرض رصيد القروض على النحو التالي:

	2025	2024
<b>متداول</b>		
الجزء المتداول من القروض لأجل	1,281,267	3,045,759
<b>غير متداول</b>		
قروض لأجل تشمل تسهيلات قروض متجددة طويلة الأجل	11,487,254	9,551,676

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

	2025	2024
<b>إن الحركة في القروض هي كما يلي:</b>		
1 يناير	12,669,967	15,040,234
إضافات	7,185,261	3,388,755
سدادات	(7,809,890)	(5,433,087)
فروق تعديلات العملات الاجنبية	825,507	(325,934)
<b>31 ديسمبر</b>	<b>12,870,845</b>	<b>12,669,968</b>
<b>تكاليف معاملة غير مطفاة:</b>		
1 يناير	(72,533)	(68,107)
إضافات	-	-
إطفاء	(29,791)	(4,426)
31 ديسمبر	(102,324)	(72,533)
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	<b>12,768,521</b>	<b>12,597,435</b>
<b>فيما يلي تفاصيل القروض لكل شركة:</b>		
شركة المملكة القابضة	5,980,727	6,116,463
شركة المملكة 5 - كي آر - 11 المحدودة	2,779,592	2,862,210
مجموعة المملكة 5 - كي آر - 35	1,839,419	1,614,772
شركة المملكة كي آر - 114 المحدودة	924,501	857,425
شركة المركز التجاري المحدودة	1,090,712	964,190
أخرى	153,570	182,375
	<b>12,768,521</b>	<b>12,597,435</b>

هذه القروض هي تسهيلات قروض من بنوك ومؤسسات مالية مختلفة. وتستخدمها الإدارة لتسوية التسهيلات المستحقة في السنوات المذكورة ولدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية للمجموعة. كما هو الحال في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بسحب مبالغ لسداد التسهيلات التي تستحق خلال السنة من التسهيلات غير المسحوبة. دخلت المجموعة أيضًا في بعض تسهيلات القروض الجديدة خلال السنة. لقد امتثلت المجموعة لجميع تعهداتها.

كما في 31 ديسمبر 2025، لا يوجد لدى المجموعة قروض قائمة من جهة ذات علاقة، البنك السعودي الفرنسي.

فيما يلي ملخص للقروض الهامة للمجموعة:

### شركة المملكة القابضة

حصلت شركة المملكة القابضة على قروض من بنوك تجارية وتتكون من تسهيلات متعددة بما في ذلك قروض مشاركة وتسهيلات ائتمان دوارة. تحمل هذه القروض تكاليف اقتراض تستند إلى سعر الفائدة بين البنوك السعودية ("السايبور")، وسعر الفائدة بين البنوك الأوروبية ("اليوريور")، وسعر التمويل الليلي المضمون ("سوفر") بالإضافة إلى هامش ربح، وهي مضمونة مقابل استثمارات معينة ونقد في حسابات مصرفية معينة للمجموعة. تبلغ قيمة هذه الموجودات المرهونة كضمانات 19 مليار ₪ حتى 31 ديسمبر 2025. إن إجمالي استحقاقات هذه القروض يعتمد على جداول السداد الخاصة بها والتي تمتد لمدة 5 سنوات. تتضمن اتفاقيات القروض بعض التعهدات المالية بشأن الحد الأدنى لصافي القيمة الملموسة والأرباح قبل الفائدة والضرائب الموحدة وصافي تكاليف العمولة الموحدة ومعدل القروض إلى القيمة والحد الأدنى لمجموع الموجودات المستقلة والموحدة ومعدل خدمة الدين ومعدل تغطية الفائدة. إن القيم الدفترية للاقتراضات مقومة بالعملات التالية:

	2025	2024
الريال السعودي	3,911,317	3,097,723
اليورو	2,069,410	1,443,740
الدولر الأمريكي	-	1,575,000
	<b>5,980,727</b>	<b>6,116,463</b>

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## شركة المملكة 5 - كي آر - 11 المحدودة

القروض في شركة المملكة 5 - كي آر - 11 المحدودة تحمل أسعار فائدة عائمة على أساس يوريبور بالإضافة إلى هامش الربح. إن التسهيلات مضمونة مقابل بعض الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وتبلغ قيمة هذه الاستثمارات 6.3 مليار ٳ كما في 31 ديسمبر 2025. إن إجمالي استحقاقات هذه القروض يعتمد على جداول السداد الخاصة بها والتي تمتد لمدة 3 سنوات. هذه القروض مقومة باليورو. تتضمن اتفاقيات القروض بعض التعهدات المالية بشأن الحد الأدنى لصافي القيمة الملموسة والأرباح قبل الفائدة والضرائب الموحدة وصافي تكاليف العمولة الموحدة ومعدل القروض إلى القيمة والحد الأدنى لمجموع الموجودات المستقلة والموحدة ومعدل خدمة الدين.

## مجموعة المملكة 5 - كي آر - 35 - فنادق جورج الخامس

خلال 2024، حصلت مجموعة المملكة 5 - كي آر - 35 على تسهيل قرض جديد بقيمة 1.7 مليار ٳ، والذي تم التحوط منه من خلال مشتقات مقايضة أسعار الفائدة. هذا التسهيل الجديد مدعوم برهن عقاري على ملكية فندق جورج الخامس. وتبلغ القيمة الدفترية لهذا العقار 1.21 مليار ٳ في 31 ديسمبر 2025. تتضمن اتفاقية القرض بعض التعهدات المالية مثل نسبة القرض إلى القيمة (استنادًا إلى القيمة السوقية لعقار فندق جورج الخامس). يحمل القرض أسعار فائدة متغيرة (على أساس يوريبور) ويستحق السداد في 22 سبتمبر 2028. القرض مقوم باليورو وتم تصنيفه كقروض غير متداولة كما في 31 ديسمبر 2025.

## شركة المملكة كي آر - 114 المحدودة - سافوي

إن القروض في شركة المملكة كي آر - 114 المحدودة لها استحقاقات مختلفة في غضون السنتين القادمتين وتحمل أسعار فائدة ثابتة أو متغيرة مستندة على توسط مؤشر الجنيه الإسترليني لليلة واحدة (سونيا). هذه القروض مقومة بالجنيه الإسترليني، وهي مضمونة من خلال رهونات وحجوزات مسجلة على فندق سافوي. تبلغ القيمة الدفترية لهذا الفندق 2.16 مليار ٳ كما في 31 ديسمبر 2025 وتتجاوز القيمة العادلة القيمة الدفترية كما في ذلك التاريخ.

تتضمن اتفاقيات القروض تعهدات مالية ونقدية معينة والتي تستند إلى نسب القرض إلى القيمة. يتم احتساب نسب القرض إلى القيمة بناءً على القيمة السوقية لممتلكات فندق سافوي.

بالنسبة للإفصاحات المتعلقة بمقايضة أسعار الفائدة، راجع الايضاح 2-36.

## شركة المركز التجاري المحدودة

يحمل تسهيل القرض سعر فائدة على أساس سايبور. تتضمن اتفاقيات القروض بعض التعهدات المالية فيما يتعلق بنسبة خدمة الدين. إن تسهيل القرض مضمون برهن عقاري على أرض برج (برج المملكة) مصنفة ضمن بنود القائمة المالية للممتلكات والمعدات والعقارات الاستثمارية.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة الممتلكات والمعدات والعقارات الاستثمارية المرهونة كضمان لتسهيل القرض هذا 821 مليون ٳ 764 مليون و ٳ على التوالي. يتم سداد التسهيل على 30 قسط ربع سنوي، تبدأ من 30 يونيو 2020م وتنتهي في 30 سبتمبر 2026م، ويستحق سداد الرصيد في تاريخ الاستحقاق النهائي في 31 ديسمبر 2026م.

## 1.16 صافي تسوية الديون

	2025	2024
القروض	12,768,521	12,597,435
مطلوب إلى جهة ذات علاقة	604,045	510,799
ناقصا: النقد وما في حكمه	(1,524,563)	(1,689,658)
	11,848,003	11,418,576

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

القروض	مطلوب إلى جهة ذات علاقة	النقد	الإجمالي
صافي الدين كما في 1 يناير 2024	440,793	(1,923,789)	13,489,132
التدفقات النقدية التمويلية	70,006	129,284	(1,845,042)
تغيرات أخرى	(18,598)	104,847	247,607
مصاريف الفائدة	52,311	-	984,515
دفعات فائدة (معروضة كتدفقات نقدية تشغيلية)	(33,713)	-	(1,457,636)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2024	510,799	(1,689,658)	11,418,576
<b>صافي الدين كما في 1 يناير 2025</b>	<b>510,799</b>	<b>(1,689,658)</b>	<b>11,418,576</b>
التدفقات النقدية التمويلية	93,246	164,349	(367,033)
تغيرات أخرى	(18,598)	746	1,260,070
مصاريف الفائدة	52,311	-	828,627
دفعات فائدة (معروضة كتدفقات نقدية تشغيلية)	(33,713)	-	(1,292,237)
<b>صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2025</b>	<b>604,045</b>	<b>(1,524,563)</b>	<b>11,848,003</b>

## 17. الذمم الدائنة والمصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى

	2025	2024
مصاريف مستحقة	954,957	678,547
حسابات وذمم دائنة أخرى	150,160	97,810
إيرادات غير متحققة	100,223	85,564
دفعات مقدمة من عملاء	95,367	36,804
ودائع ضمان	20,186	21,183
أخرى	53,969	49,937
	1,374,862	969,845

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## 18. مخصصات الزكاة وضريبة الاستقطاع وضريبة الدخل

يتكون مصروف الزكاة وضريبة الدخل المدرج في قائمة الدخل الموحدة من الآتي:

ايضاح	2025	2024
الزكاة	18.1	150,859
مصاريف ضريبة الدخل	18.2	18,569
ضريبة استقطاع على توزيعات الأرباح الأجنبية	18.2	74,666
	<b>195,533</b>	244,094

## 1.18 الزكاة

تمثل التزامات الزكاة للسنة الزكاة المقدره المستحقة على الشركة وشركاتها التابعة المحلية التي تقع في المملكة العربية السعودية. إن الحركة في مخصص الزكاة هي كما يلي:

	2025	2024
1 يناير	488,516	362,674
المحمل للسنة	121,976	150,859
مدفوع خلال السنة	(51,072)	(25,017)
<b>31 ديسمبر</b>	<b>559,420</b>	488,516

تمثل الزكاة للسنة المبلغ المستحق على الشركة وشركاتها التي تقع في المملكة العربية السعودية. تتألف العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي وفق نظام الزكاة وضريبة الدخل من حقوق الملكية، والمخصصات في بداية السنة، والقروض طويلة الأجل وصافي الدخل المعدل ناقصاً الخصومات على القيمة الدفترية للموجودات طويلة الأجل وبعض البنود الأخرى. تعود الفروقات بين صافي الدخل المالي والمعدل بشكل رئيسي لمخصصات وبنود أخرى لا يتم السماح بها في احتساب صافي الدخل المعدل الخاضع للزكاة.

## وضع الربوط النهائية

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية إلى الهيئة العامة للزكاة والضرائب والجمارك عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

وقد أنهت الشركة تسوية وضعها المتعلق بالزكاة مع الهيئة عن جميع السنوات حتى 2018. وأصدرت الهيئة ربوطاً زكوية للأعوام من 2019 إلى 2023، وهي قيد المراجعة حالياً من قبل الشركة. وستقرر الشركة ما إذا كانت ستقبل الربوط أو ستقدم اعتراضاً خلال المدة المحددة.

وقد تم تقديم الإقرار الزكوي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إلى الهيئة، وهو قيد المراجعة حالياً. وترى الإدارة أن مخصصات الزكاة المسجلة في الدفاتر تغطي هذه السنوات بشكل كافٍ، وتستند إلى التسويات التاريخية والتحليلات الداخلية.

لا توجد ربوط زكوية معلقة ذات أهمية تتعلق بعمليات الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية لدى الهيئة.

## 2.18 ضريبة الدخل

تخضع شركات المجموعة التابعة التي تأسست خارج المملكة العربية السعودية إلى قوانين الضريبة في الدول ذات الصلة التي تأسست فيها.

	2025	2024
1 يناير	3,687	-
المحمل للسنة	15,636	18,569
ضريبة استقطاع على توزيعات الأرباح الأجنبية	57,921	74,666
مدفوع خلال السنة	(77,244)	(89,548)
<b>31 ديسمبر</b>	<b>-</b>	3,687

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

لا توجد ربوط جوهريّة معلقة لضريبة الدخل أو إشعارات ضريبية مستلمة بخصوص عمليات الشركات التابعة في الدول الأجنبية من قبل السلطات الضريبية ذات الصلة.

تخضع المجموعة لضرائب الاستقطاع المقتطعة عند المصدر على توزيعات الأرباح المستلمة على بعض الأوراق المالية المسجلة في دول أجنبية.

## 19. الضريبة المؤجلة

تتعلق الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة بما يلي:

	2025	2024
<b>مطلوبات ضريبية مؤجلة</b>		
ممتلكات ومعدات	125,508	106,248
أخرى	1,189	1,346
	126,697	107,594
<b>أصل ضريبي مؤجل</b>	<b>16,978</b>	20,326

يتعلق أصل الضريبة المؤجلة بشكل أساسي بالخسائر الضريبية والتزامات منافع الموظفين الناشئة المتعلقة بعمليات عقارات فندق جورج الخامس.

## 20. رأس المال

يتكون رأس المال كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024 من 3.706 مليون ٳ سهم مصرح به ومصدر بقيمة اسمية 10 ٳ للسهم الواحد. يحمل كل سهم عادي صوتاً واحداً ورتبة متساوية لتوزيع الأرباح.

## 21. الاحتياطات

### 21.أ الاحتياطي النظامي:

تماشياً مع تعديل النظام الأساسي للشركة ليعكس أحكام نظام الشركات الجديد الذي أصبح سارياً اعتباراً من يناير 2023، وبناءً على القرار المعتمد من قبل المساهمين في اجتماع الجمعية العامة المنعقد في 25 مايو 2025، قامت الشركة بتحويل كامل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ 1,798.2 مليون ٳ إلى الأرباح المبقة كما في 31 ديسمبر 2025.

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

## 21. ب الاحتياطيات الأخرى:

يوضح الجدول التالي توزيع الاحتياطيات الأخرى والحركة في هذه الاحتياطيات خلال السنة:

الإجمالي	تحوط التدفقات النقدية	إعادة قياس التزامات منافع الموظفين	فروقات صرف عن ترجمة عمليات أجنبية وشركات مستثمر بها بطريقة حقوق الملكية	الحصة في الدخل الشامل الأخرى للشركات المستمر فيها التي تمت المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
في 1 يناير 2024	(155,857)	(30,672)	282,180	(278,432)
الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى	7,646	-	-	7,646
صافي التغير في القيمة العادلة	30,346	-	-	-
أرباح/(خسائر) اكتوارية من التزامات منافع الموظفين خلال السنة	2,752	2,752	-	-
خسارة غير محققة للسنة من ترجمة عمليات	30,552	-	30,552	-
<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>	(84,561)	(27,920)	312,732	(270,786)
الحصة في الدخل الشامل الأخرى	95,152	-	-	95,152
صافي التغير في القيمة العادلة	91,704	-	-	-
أرباح اكتوارية من التزامات منافع الموظفين خلال السنة	6,951	6,951	-	-
ربح غير محقق للسنة من ترجمة عمليات	(163,647)	-	(163,647)	-
<b>كما في 31 ديسمبر 2025</b>	(54,401)	(20,969)	149,085	(175,634)

## 22. الحصص غير المسيطرة

اسم الشركة التابعة	2025	2024
اسم الشركة التابعة	مجموع الحصص غير المسيطرة	الحصة في مجموع الدخل / (الخسارة) الشاملة
شركة المركز التجاري المحدودة	247,653	4,507
شركة المملكة كي آر - 114 المحدودة - بريزود ليمتد	183,925	(16,130)
شركة الاستثمار العقاري	43,462	237
شركة مدارس المملكة المحدودة	26,819	3,118
العيادات الاستشارية اس ايه ال	24,515	-
شركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة	(9,319)	(9,318)
شركة المملكة للاستثمار والتطوير	97,696	(2,694)
	614,751	(10,962)
	625,713	(50,291)

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

تتعلق المعلومات المالية المختصرة أدناه بالشركات التابعة للمجموعة وتمثل المبالغ قبل الاستيعادات داخل المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

شركة المركز التجاري المحدودة	شركة المملكة كي آر - 114 المحدودة	شركة الاستثمار العقاري	شركة مدارس المملكة المحدودة	العيادات الاستشارية اس ايه ال	شركة قرية الأزياء للتجارة المحدودة	شركة المملكة للاستثمار والتطوير	الإجمالي
1,100,769,000	251,602,926	57,786,066	194,738,497	8,027,509	2,920,000	154,310,796	1,770,154,794
867,072,000	1,823,980,907	28,059,609	51,462,330	24,129,220	-	257,824,399	3,052,528,465
233,697,000	(1,572,377,981)	29,726,457	143,276,167	(16,101,711)	2,499,000	(103,513,603)	1,282,373,671
2,230,194,000	2,868,333,442	397,965,638	157,385,920	71,475,754	-	3,638,322,305	9,363,677,059
1,136,318,000	938,714,910	3,360,354	15,120,837	5,947,231	36,000,000	154,054,533	2,289,515,865
1,093,876,000	1,929,618,532	394,605,284	142,265,083	65,528,523	(36,000,000)	3,484,267,772	7,074,161,194
1,327,573,000	357,240,551	424,331,741	285,541,250	49,426,812	33,080,000	3,380,754,169	5,791,787,523
490,204,000	298,074,066	17,060,094	107,811,640	-	-	9,289,750	922,439,550
44,185,000	(86,654,022)	2,319,523	30,569,780	-	-	(26,413,009)	(35,992,728)
-	-	-	-	-	-	-	-
44,185,000	86,654,022	2,319,523	30,569,780	-	-	(26,413,009)	(11,538,492)
4,506,870	(16,129,810)	236,591	3,118,118	-	-	(2,694,127)	10,962,358
-	-	-	-	-	-	-	-

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

تتعلق المعلومات المالية المختصرة أدناه بالشركات التابعة للمجموعة وتمثل المبالغ قبل الاستيعادات داخل المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

شركة المركز التجاري المحدودة	شركة المملكة كي آر - 114 المحدودة	شركة الاستثمار العقاري	شركة مدارس المملكة المحدودة	العيادات الاستشارية اس ايه ال	شركة قرية الأرزاء للتجارة المحدودة	شركة المملكة للاستثمار والتطوير	الإجمالي
702,622,000	167,853,404	908,907,280	145,119,780	8,027,509	2,920,000	403,244,063	2,338,694,036
272,806,000	1,487,556,913	30,324,437	31,536,110	24,129,220	-	190,128,741	2,036,481,421
429,816,000	(1,319,703,509)	878,582,843	113,583,670	(16,101,711)	2,920,000	213,115,322	302,212,615
1,959,302,000	2,669,356,294	396,389,196	156,917,930	71,475,754	-	4,315,629,487	9,569,070,661
1,007,641,000	862,188,814	1,195,833	14,628,800	5,947,231	36,000,000	182,860,225	2,110,461,903
951,661,000	1,807,167,480	395,193,363	142,289,130	65,528,523	(36,000,000)	4,132,769,262	7,458,608,758
1,381,477,000	487,463,971	1,273,776,206	255,872,800	49,426,812	(33,080,000)	4,345,884,584	7,760,821,373
486,307,000	290,346,379	9,052,195	94,927,000	-	-	-	880,632,574
20,585,000	(94,344,135)	89,545,793	23,868,020	-	-	(46,594,104)	(6,939,426)
-	-	-	-	-	-	-	-
20,585,000	94,344,135	89,545,793	23,868,020	-	-	(46,594,104)	6,939,426
2,099,670	(59,148,428)	9,133,671	2,434,538	-	-	(4,752,599)	(50,233,148)

\* إعادة تقييم الحصص غير المسيطرة والتعديلات المحاسبية ذات الصلة

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

خلال 2024، زادت المجموعة حصتها في شركات تابعة مختلفة من خلال اتفاقيات شراء أسهم وتوكيلات رسمية مُبرمة في سنوات سابقة. في بعض الحالات، لا تتوافق نسبة حصة الحصص غير المسيطرة المُعدلة بالضرورة مع النسب المُسجلة في النظام الأساسي للشركات التابعة المعنية. بالنسبة لبعض الشركات التابعة، مثل شركة مدارس المملكة المحدودة، يجري حاليًا تحديث النظام الأساسي ليعكس هيكل الملكية المُعدل.

بالإضافة إلى ذلك، تختلف الحصة المُحددة في النظام الأساسي لبعض الشركات (شركة المركز التجاري المحدودة وشركة الاستثمار العقاري) عن نسبة الملكية المُشار إليها في اتفاقيات شراء أسهم وتوكيلات رسمية مُختلفة مُبرمة من قبل مساهمي الأقلية. في هذه الحالات، أقرت المجموعة بحصة ملكية فعلية تعكس الحقوق الممنوحة من خلال هذه الاتفاقيات، والتي تُؤدي في بعض الحالات إلى حصة أعلى مما هو موثق حاليًا في النظام الأساسي.

## 23. إيرادات الفنادق والإيرادات التشغيلية الأخرى

### 1.23 فيما يلي تفاصيل إيرادات الفندق والإيرادات التشغيلية الأخرى بموجب مصادر مختلفة:

2024	2025	
716,546	718,905	إيرادات العمليات الفندقية - خلال فترة زمنية - لبيع الغرف والإقامة في الفندق
470,446	557,036	إيرادات العمليات الفندقية - في وقت محدد - للسلع والخدمات الأخرى
94,927	107,812	إيرادات الرسوم الدراسية - خلال فترة زمنية
-	9,290	إيرادات الخدمات الأخرى - في وقت محدد
1,281,919	1,393,043	
313,269	267,444	إيرادات من تأجير محلات وشقق - خلال فترة زمنية
9,254	17,060	إيرادات من تأجير فيلات وشقق - خلال فترة زمنية
322,523	284,504	
1,604,442	1,677,547	

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## 2.23 تفصيل الإيرادات من العملاء الخارجيين

يقع مقر الشركة في المملكة العربية السعودية. يرد أدناه مبلغ الإيرادات من العملاء، موزعة حسب موقع العملاء:

	2024	2025
<b>الموقع</b>		
أوروبا (إنجلترا وفرنسا)	935,855	969,969
آسيا (المملكة العربية السعودية)	590,287	624,365
أفريقيا (سيشل)	78,300	83,213
	1,604,442	1,677,547

## 2.24 تكاليف فنادق وتكاليف تشغيلية أخرى

	2024	2025
تكاليف موظفين	426,053	551,671
استهلاك واطفاء	191,279	185,486
اصلاح وصيانة	211,507	127,350
منافع عامة	96,835	88,717
أخرى	129,656	145,567
	1,055,330	1,098,791

## 2.25 إيرادات توزيعات الأرباح

	2024	2025
<b>توزيعات من استثمارات في حقوق ملكية دولية</b>	786,082	948,289

## 2.26 الأرباح من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

	2024	2025	ايضاح
<b>أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة</b>	-	66,329	6

## 2.27 المصاريف العمومية والإدارية والتسويقية

	2024	2025	ايضاح
تكاليف موظفين	148,851	181,748	
أتعاب مهنية	63,077	39,118	1.27
مصاريف بيع وتسويق	126,073	104,004	
مرافق ومصاريف مكتبية	49,962	58,088	
اصلاح وصيانة	37,518	43,875	
أخرى	72,119	86,276	
	497,600	513,109	

**1.27.** تتضمن المصاريف لمراجعي حسابات المجموعة بمبلغ 4.35 مليون ٳ (2024: 4.64 مليون ٳ) لمراجعة وفحص القوائم المالية الموحدة ومبلغ لا شيء مليون ٳ (2024: 0.75 مليون ٳ) للخدمات غير المتعلقة بالمراجعة.

## 2.28 النفقات المالية

تتكون النفقات المالية من مدفوعات الفائدة على الاقتراضات القائمة بالصافي من إيرادات التمويل، وهي غير جوهرية للإفصاح المنفصل، ناتجة من أرصدة نقدية وودائع قصيرة الأجل محتفظ بها لدى البنوك.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## 2.29 الالتزامات

### قطاع الفنادق

لدى المجموعة أنشطة مستمرة لبناء وتجديد الفنادق والممتلكات الأخرى، مع مراحل مختلفة من الإنجاز. بلغ إجمالي الالتزامات الرأسمالية القائمة المتعلقة بهذه التطويرات كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 509 مليون ٳ (2024: 231 مليون ٳ).

### طيران ناس

أبرمت الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (طيران ناس) التابعة للمجموعة عقوداً مع الشركة المصنعة للطائرات لشراء طائرات محددة. وتبلغ القيمة المتبقية من هذا العقد 36,873 مليون ٳ (2024: 513,735 مليون ٳ) كما في قائمة المركز المالي.

## 3.0 الالتزامات المحتملة والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان

### 1.30 الالتزامات المحتملة

المجموعة طرف مدعى عليه في عدة دعاوى قانونية تنشأ في سياق الأعمال المعتادة. استناداً إلى المعلومات المتاحة حالياً، لا توجد مطالبات هامة ضد المجموعة تتطلب تكوين مخصص. وتعتقد الإدارة أن المخصصات المسجلة لهذه الدعاوى كافية. ولا يُتوقع أن تترتب عليها أي التزامات إضافية بما في ذلك أي ربوط زكوية (ايضاح 18) محتملة قد تنشأ عن دعاوى أخرى ولها آثار جوهرية على المركز المالي للمجموعة أو نتائج عملياتها.

### 2.30 الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان

في 31 ديسمبر 2025 و2024، ليس لدى المجموعة أي خطابات ضمان معلقة. ومع ذلك، بلغت حصة المجموعة في خطابات الضمان والاعتمادات والقبول للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 13.3 مليار ٳ (31 ديسمبر 2024: 14 مليار ٳ).

## 3.1 الأدوات المالية وإدارة المخاطر

لدى المجموعة الأدوات المالية التالية:

	2024	2025	ايضاح
<b>الموجودات المالية</b>			
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة			
الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى	252,385	611,204	7
مطلوب من جهات ذات علاقة	114,893	115,167	9
النقد وما في حكمه	1,689,658	1,524,563	5
ذمم مدينة طويلة الأجل	-	191,854	7
<b>الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر</b>			
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	22,105,792	39,536,004	10
<b>الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة</b>			
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	243,421	317,719	6
<b>المطلوبات المالية</b>			
<b>مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة</b>			
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	886,985	1,026,295	17
الأدوات المالية المشتقة	62,799	61,903	36
مطلوب الى جهات ذات علاقة	511,039	604,409	9
القروض	12,597,435	12,768,521	16
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	259,411	259,411	35

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم)، ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم القدرة على التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تقوم الإدارة العليا بمهام إدارة المخاطر وفق السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

### مخاطر العملات

كان تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية في نهاية فترة التقرير، 31 ديسمبر، على النحو التالي:

	2025				
	الريال السعودي	اليورو	الجنيه الاسترليني	الدولار الأمريكي	أخرى
الذمم المدينة التجارية	681,916	30,183	88,889	-	2,070
قروض بنكية	5,155,599	6,688,421	924,501	-	-
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	1,021,253	5,441,992	-	33,052,929	19,830
	2024				
	الريال السعودي	اليورو	الجنيه الاسترليني	الدولار الأمريكي	أخرى
الذمم المدينة التجارية	206,042	14,570	29,414	-	2,359
قروض بنكية	4,244,288	5,920,722	857,425	1,575,000	-
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	1,134,112	3,998,770	-	16,659,910	313,000

ينشأ مخاطر العملات من المعاملات التجارية والموجودات والمطلوبات المعترف بها والمُقومة بعملة ليست العملة الوظيفية للكيان المعني في المجموعة. إن غالبية موجودات ومطلوبات المجموعة مُقومة بالعملة الوظيفية للشركات التابعة المعنية، وبالتالي فإن مخاطر العملات المرتبطة بها ضئيل. على مستوى الشركة الأم، الموجودات والمطلوبات مقومة بالريال السعودي أو الدولار الأمريكي. يرتبط الريال السعودي حاليًا بالدولار الأمريكي، وبالتالي لا يوجد مخاطر عملات على الموجودات والمطلوبات المُقومة بالدولار الأمريكي.

تتعرض المجموعة لقروضها باليورو والجنيه الاسترليني على التوالي. إن التغيير بنسبة 5% في سعر الصرف الإقفال للقروض باليورو والجنيه الاسترليني سيؤثر على قائمة الدخل الشامل الأخر الموحدة بمبلغ 334 مليون ₪ و 46 مليون ₪ على التوالي.

تتعرض المجموعة أيضًا لتقلبات أسعار الصرف الناشئة عن الروبل الروسي واليورو بسبب استثماراتها في الأوراق المالية الروسية والأوروبية. إن التغيير بنسبة 5% في عملات هذه الأوراق المالية سيؤثر على الدخل الشامل الأخر بمقدار 0.9 مليون ₪ و 272 مليون ₪ على التوالي.

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

### مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة الرئيسية للمجموعة من القروض طويلة الأجل بأسعار فائدة متغيرة، مما يعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية. تقوم المجموعة بمراقبة حركة أسعار الفائدة عن كثب وتدير مخاطرها وفقًا لذلك. ليس من الممارسات التحوط من مخاطر أسعار الفائدة باستثناء تسهيلات القروض التي حصلت عليها شركة المملكة 5 - كي آر - 11 المحدودة.

إن الزيادة/النقصان في سعر الفائدة بنسبة 1% (باستثناء علاقات التحوط)، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، كان سيؤدي إلى انخفاض/زيادة في إجمالي الدخل الشامل الموحد للمجموعة البالغ 102 مليون ₪ (2024: 102 مليون ₪).

الأسواق	2025		الحساسية
	صافي الربح	النسبة	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (متداولة):			
آسيا	317,719	-/+ 3,177	1 -/+ %
الأسواق	2024		الحساسية
	صافي الربح	النسبة	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (غير متداولة):			
أمريكا الشمالية	32,948,723	-/+ 329,487	1 -/+ %
آسيا	1,145,289	-/+ 11,453	1 -/+ %
أوروبا	5,441,992	-/+ 54,420	1 -/+ %
	39,536,004	-/+ 395,360	
	39,853,723	-/+ 398,537	

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

الأسواق	2024		الحساسية
	صافي الربح	النسبة	
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:			
آسيا	243,421	-/+ 2,434	±1 -/+
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):			
أمريكا الشمالية	16,532,403	-/+ 165,324	±1 -/+
آسيا	1,574,619	-/+ 15,746	±1 -/+
أوروبا	3,998,770	-/+ 39,988	±1 -/+
	22,105,792	-/+ 221,058	
	22,349,213	-/+ 223,492	

## مخاطر الائتمان

تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان نتيجة عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته التعاقدية عند استحقاقها، فيما يتعلق بما يلي:

- الذمم المدينة التجارية
- ذمم مدينة طويلة الأجل
- مطلوب من جهات ذات علاقة
- النقد لدى البنوك

مخاطر الائتمان هي مخاطر تعرض المجموعة لخسارة مالية نتيجة لفشل العميل أو الطرف المقابل في الأداة المالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى للتعرض الائتماني. بلغت خسائر انخفاض قيمة / (عكس) الموجودات المالية المعترف بها في قائمة الدخل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 19.7 مليون ₪ (2024: 1.2 مليون ₪). تتم إدارة مخاطر الائتمان على مستوى الكيان.

تتم تسوية إيرادات العمليات الفندقية بشكل أساسي نقدًا أو ببطاقة الائتمان، وبالتالي فإن مخاطر الائتمان ذات الصلة تكون في حدها الأدنى. يتم أيضًا استلام إيرادات الخدمات التعليمية مقدّمًا، مما يؤدي إلى انخفاض مخاطر الائتمان.

(جميع المبالغ بالآلاف ₪ ما لم يذكر غير ذلك)

التصنيفات الائتمانية للبنوك التي تحتفظ المجموعة بالنقد فيها، كما في 31 ديسمبر، هي كما يلي:

	2024	2025
<b>التصنيف الائتماني</b>		
3aA	429,854	550,254
1-A	1,258,975	971,187
2-A	829	3,122
	1,689,658	1,524,563

تظهر الذمم المدينة التجارية بعد خصم مخصص الانخفاض في القيمة. تطبق المجموعة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة، يتم تقسيم الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر عن السداد.

يفترض حدوث زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان إذا تخلف مدين عن سداد دفعة تعاقدية لمدة تتجاوز 30 يومًا.

بالنسبة للذمم المدينة الأخرى (الناجمة عن بيع الأراضي وتأجير المحلات التجارية والفلل والشقق)، تقوم المجموعة بتقييم الجودة الائتمانية للعميل، مع الأخذ في الاعتبار مركزه المالي وخبرته السابقة وعوامل أخرى. ثم يتم تعيين حدود المخاطر الفردية.

بالنسبة للبنوك والمؤسسات المالية، يتم قبول الأطراف ذات التصنيف المستقل فقط والتي لديها الحد الأدنى من التصنيف A. ولذلك، فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة على النقد وما في حكمه غير جوهرية.

تحتفظ المجموعة بالنقد وما في حكمه في البنوك والمؤسسات المالية ذات السمعة الطيبة، وبالتالي فإن خسائر الائتمان المتوقعة للنقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 ليست جوهرية. يبلغ الرصيد النقدي كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 1.5 مليار ₪ (31 ديسمبر 2024: 1.7 مليار ₪).

يحدث التعثر في سداد أصل مالي عندما يعجز الطرف المقابل عن سداد الدفعات التعاقدية في غضون 60 يومًا عند استحقاقها أو استيفاء الطرف المقابل لمعايير عدم القدرة على الدفع المدرجة على النحو التالي:

- إذا توفي الطرف المقابل.
- إذا تعسر الطرف المقابل.
- إذا أخل الطرف المقابل بالتعهدات المالية.
- إذا كان من المحتمل أن يدخل الطرف المقابل في الإفلاس.

تعتمد معدلات الخسارة المتوقعة على ملفات الدفع على مدار فترة 36 و12 شهرًا للذمم المدينة المنتظمة من المستأجرين والنزلاء على التوالي قبل تاريخ التقرير وخسائر الائتمان التاريخية المقابلة التي حدثت خلال هذه الفترة. ما لم يتم ضمان 100٪، يتم شطب أي ذمم مدينة تتجاوز الفترات المذكورة أعلاه للملفات المعنية.

ويتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والآجلة عن عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدلات البطالة لتكون العوامل الأكثر أهمية، وبالتالي قامت بتعديل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغييرات المتوقعة في هذه العوامل.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

ولا توجد تركيزات جوهرية لمخاطر الائتمان، سواء من خلال التعرض للعملاء الأفراد أو قطاعات صناعية محددة.

تقوم المجموعة بتقييم مخاطر التركيز فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية التي تقع بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية. يتكون رصيد الذمم المدينة التجارية من 83.89% في المملكة العربية السعودية، و1.02% في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) و15.09% في دول أخرى (2024: 79.4% في المملكة العربية السعودية، و3.2% في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) و17.4% في دول أخرى). إن طبيعة أعمال الكيانات المملوكة للمجموعة لا تعرضها لمخاطر التركيز الائتماني.

إن الذمم المدينة التجارية من العمليات الأخرى لا تعتبر جوهرية في القوائم المالية الموحدة.

فيما يتعلق بالمطلوب من الجهات ذات العلاقة البالغ 115 مليون ٳ كما في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 115 مليون ٳ)، ولم تواجه المجموعة أي تقصير من قبل هذه الجهات ذات العلاقة. المبلغ مستحق عند الطلب وليس لدى الإدارة أي قلق بشأن إمكانية استرداد هذا الرصيد. وبالتالي، لم يتم تحميل أي مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه الذمم المدينة.

يوضح الجدول في بداية إيضاح 31 الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

## مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي خطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أن تكون لديها، قدر الإمكان، سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الحرجة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة للخطر.

تضمن المجموعة عادةً أن لديها ما يكفي من النقد عند الطلب لسداد المصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك الوفاء بالالتزامات المالية، ولا يشمل ذلك الأثر المحتمل للظروف غير الاعتيادية التي لا يمكن التنبؤ بها بصورة معقولة، مثل الكوارث الطبيعية، إضافة إلى ذلك، يمكن للمجموعة الوصول إلى التسهيلات الائتمانية.

يتم إجراء توقعات التدفقات النقدية من قبل الإدارة التي تتابع التوقعات المنتظمة لمتطلبات سيولة المجموعة لضمان أن لديها النقد الكافي لتلبية احتياجاتها التشغيلية، مع الاحتفاظ دائمًا بالقدر الكافي من تسهيلات الاقتراض الملتزم بها وغير المسحوبة بحيث لا تخالف المجموعة سقوف أو تعهدات الاقتراضات (عند الانطباق) على أي من تسهيلات اقتراضها. تعتبر هذه التوقعات خطط تمويل ديون المجموعة والالتزام بالاشتراطات والالتزام بمستهدفات النسب الداخلية. انظر أيضًا إيضاح 1.

يُطل الجدول أدناه المطلوبات المالية للمجموعة في مجموعات الاستحقاق ذات الصلة على أساس الفترة المتبقية في تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. تمثل المبالغ المعروضة في الجدول التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

2025	أقل من سنة واحدة	أقل من سنة واحدة	أكثر من 3 سنوات	الإجمالي
القروض	1,315,626	3,763,688	8,723,781	13,803,095
الأدوات المالية المشتقة	-	-	61,903	61,903
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	1,026,295	-	-	1,026,295
مطلوب الى جهات ذات علاقة	364	-	604,045	604,409
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	259,411	-	-	259,411
	2,601,696	3,763,688	9,389,729	15,755,113
2024	أقل من 1 سنوات	3-1 سنوات	أكثر من 3 سنوات	الإجمالي
القروض	3,118,932	4,230,759	6,368,777	13,718,468
الأدوات المالية المشتقة	-	-	62,799	62,799
ذمم دائنة ومصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	886,985	-	-	886,985
مطلوب الى جهات ذات علاقة	240	-	510,799	511,039
توزيعات الأرباح مستحقة الدفع	259,411	-	-	259,411
	4,265,568	4,230,759	6,942,375	15,438,702

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

## مخاطر إدارة رأس المال

بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس "- حقوق الملكية" كما هو وارد في قائمة المركز المالي الموحدة زائدًا صافي الدين. يتمثل هدف المجموعة عند إدارة رأس المال في حماية قدرتها على الاستمرار كمنشأة مستمرة، حتى تتمكن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصلحة الآخرين.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للمجموعة تعديل مبالغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو بيع موجودات أو تقليل الدين.

تتمثل استراتيجية إدارة رأس المال للمجموعة في الحفاظ على رأس مال كافٍ بحيث لا تتجاوز نسبة الدين إلى مجموع الموجودات 60% من مجموع الموجودات (أي الحفاظ على مجال للحركة بنسبة 40%).

## إدارة رأس المال

	2024	2025
مجموع القروض (إيضاح 16)	12,597,435	12,768,521
إجمالي الموجودات	54,719,212	74,912,747
<b>نسبة الدين إلى مجموع الموجودات</b>	<b>23.02%</b>	<b>17.04%</b>

## القيم العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. ويتم قياس الأدوات المالية للمجموعة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمار المدرج بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي يتم إدراجها بقيمها العادلة.

## تسلسل القيمة العادلة

المستوى 1: تستند القيمة العادلة للأدوات المالية التي يتم تداولها في الأسواق النشطة (مثل الأوراق المالية المتداولة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) إلى أسعار السوق المدرجة عند نهاية فترة التقرير. سعر السوق المدرج المستخدم للموجودات المالية التي تحتفظ بها المجموعة هو سعر العرض الحالي. تُدرج هذه الأدوات ضمن المستوى 1.

المستوى 2: تُحدد القيمة العادلة للأدوات المالية التي لا يتم تداولها في سوق نشطة باستخدام تقنيات تقييم تزيد من استخدام البيانات السوقية القابلة للملاحظة وتقلل قدر الإمكان من الاعتماد على التقديرات الخاصة بالشركة. وإذا كانت جميع المدخلات المهمة المطلوبة لتحديد القيمة العادلة للأداة قابلة للملاحظة، فإن الأداة تُصنف ضمن المستوى 2.

المستوى 3: إذا كان أحد المدخلات المهمة أو أكثر غير قائم على بيانات سوقية قابلة للملاحظة، تُصنف الأداة ضمن المستوى 3.

يوضح الجدول التالي موجودات المجموعة المالية المقاسة والمثبتة بالقيمة العادلة بشكل متكرر بما في ذلك مستوياتها في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2024

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

كما في 31 ديسمبر 2025	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
<b>الموجودات المالية</b> استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (متداولة):				
- آسيا	-	-	317,719	317,719
<b>استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):</b>				
- أمريكا الشمالية	16,000,683	-	16,948,040	32,948,723
- آسيا	1,145,189	-	100	1,145,289
- أوروبا	5,441,992	-	-	5,441,992
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>22,587,864</b>	<b>-</b>	<b>16,948,140</b>	<b>39,536,004</b>
<b>مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة</b>	<b>22,587,864</b>	<b>-</b>	<b>17,265,859</b>	<b>39,853,723</b>
كما في 31 ديسمبر 2024	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الإجمالي
<b>الموجودات المالية</b> استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:				
- آسيا	-	-	243,421	243,421
<b>استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (غير متداولة):</b>				
- أمريكا الشمالية	11,179,569	-	5,352,834	16,532,403
- آسيا	1,224,119	-	350,500	1,574,619
- أوروبا	3,998,770	-	-	3,998,770
	16,402,458	-	5,703,334	22,105,792
<b>مجموع الموجودات المالية بالقيمة العادلة</b>	<b>16,402,458</b>	<b>-</b>	<b>5,946,755</b>	<b>22,349,213</b>

أساليب التقييم المستخدمة في تحديد القيم العادلة.

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

### الأدوات المالية المحددة من المستوى 1 والمستوى 2

تشتمل أساليب التقييم المحددة المستخدمة لتقييم الأدوات المالية على استخدام أسعار السوق المعلنة مما يؤدي إلى تقييمات المستوى 1 ومدخلات السوق التي يمكن ملاحظتها وأسعار المعاملات الأخيرة التي تؤدي إلى تقييمات المستوى 2.

### الأدوات المالية المحددة من المستوى 3 – استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر/القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، تتعلق استثمارات المستوى 3 المخصصة لأمريكا الشمالية وآسيا بمراكز الأسهم المحتفظ بها الأوراق المالية التقنية. تم الإفصاح عن أسلوب التقييم المستخدم لتحديد القيم العادلة بما في ذلك المدخلات/الافتراضات الرئيسية في إيضاح 1.10.

عملية التقييم

لدى المجموعة فريق يقوم بتنفيذ /مراجعة تقييمات البنود غير العقارية المطلوبة لأغراض إعداد التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة للأدوات المالية. يقدم هذا الفريق تقاريره مباشرة إلى كبير مسؤولي الاستثمار. تتم مناقشة عمليات التقييم ونتائج بين كبير مسؤولي الاستثمار وفريق التقييم مرة واحدة على الأقل كل ستة أشهر، بما يتماشى مع فترات التقارير نصف السنوية للمجموعة.

يتم تحليل التغيرات في المستوى 2 و 3 للقيم العادلة في نهاية كل فترة تقرير خلال مناقشة التقييم نصف السنوي.

### التحويل من المستوى 3 إلى المستوى 1

كما في 31 ديسمبر 2025، تم إعادة تصنيف بعض الاستثمارات التي كانت مصنفة سابقًا ضمن مستوى 3 إلى المستوى 1. كانت هذه الاستثمارات مصنفة ضمن المستوى 3 بسبب قيود التسوية وعدم وضوح إمكانية الوصول إلى العوائد. خلال الفترة

الحالية، كان هناك تحسن في الشفافية وتوفر أدلة عملية على فعالية عمليات التسوية وتحويل الأموال. لذا، خلصت الإدارة إلى أن الأسعار المعلنة في الأسواق النشطة توفر الآن مدخلات قابلة للملاحظة وموثوقة، مما أدى إلى إعادة تصنيفها من المستوى 3 إلى المستوى 1.

### الحركة في الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر المحددة من المستوى 3

الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (المستوى 3) 2025	الأوراق المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (المستوى 3) 2024
القيمة العادلة في 1 يناير	1,263,958
الربح (الخسارة) المعترف به في الدخل الشامل الآخر	12,520,115
إضافات	31,683
التحويلات إلى المستوى 1	(1,306,992)
<b>القيمة العادلة في 31 ديسمبر</b>	<b>16,948,140</b>

### تكوين المحفظة الاستثمارية والممتلكات الرئيسية

في 31 ديسمبر 2025، تشمل الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر استثمارات استراتيجية في إكس آيه آي، وسي تي بنك، وام اند جي وفينيكس، وتليفونيكا، حيث تُشكل قيمتها العادلة على التوالي 42٪، و22٪ و6٪، و5٪، و3٪ من المحفظة.

### القيمة العادلة للأدوات المالية الأخرى

لدى المجموعة أيضًا عدد من الأدوات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة في قائمة المركز المالي الموحدة. بالنسبة لغالبية

(جميع المبالغ بالآلاف \* ما لم يذكر غير ذلك)

هذه الأدوات، لا تختلف القيم العادلة بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية، حيث أن الفوائد المستحقة القبض/الدفع إما قريبة من أسعار السوق الحالية (ويرجع ذلك في الغالب إلى إعادة التسعير المتكررة) أو أن الأدوات قصيرة الأجل بطبيعتها.

### 32. التزامات منافع الموظفين

	2025	2024
في 1 يناير	93,501	88,110
تكلفة الخدمة الحالية	4,096	8,720
مصاريف الفائدة	3,738	3,238
<b>إجمالي المبلغ المعترف به في الربح أو الخسارة</b>	<b>7,834</b>	<b>11,958</b>
عمليات إعادة القياس		
الربح من التغيير في الافتراضات المالية	6,951	2,752
<b>إجمالي المبلغ المعترف به في الدخل الشامل الآخر</b>	<b>6,951</b>	<b>2,752</b>
مدفوعات المنافع	(6,465)	9,319
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>101,821</b>	<b>93,501</b>

وفقًا لأحكام معيار المحاسبة الدولي رقم 19 "منافع الموظفين"، قامت الإدارة بتنفيذ عملية لتقييم القيمة الحالية لالتزاماتها في 31 ديسمبر 2025 و2024، باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة، فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين مستحقة الدفع

بموجب القوانين المحلية المطبقة على الشركات التابعة المعنية والشركة الأم. وبموجب هذه الطريقة، تم إجراء تقييم لعمر الخدمة المتوقع للموظف مع المجموعة والراتب الأساسي المتوقع في تاريخ ترك الخدمة.

افتترضت الإدارة متوسط تكاليف الزيادة/الترقية بين 5.3٪ إلى 6.1٪ (31 ديسمبر 2024: 5.1٪ إلى 5.9٪). تم خصم الالتزام المتوقع في تاريخ ترك الخدمة إلى صافي قيمته الحالية باستخدام معدل خصم تقريبي يتراوح بين 6.5٪ إلى 7.4٪ (31 ديسمبر 2024: 6٪ إلى 7٪).

### 33. المعلومات القطاعية

إن المجموعة هي منظمة متنوعة وتستمد إيراداتها وأرباحها من مجموعة متنوعة من المصادر. تقوم لجنة الاستثمار، المؤلفة من الإدارة العليا والمدير التنفيذي، بتنظيم وإدارة عملياتها حسب قطاعات الأعمال وقد حددت القطاعات التالية بشكل منفصل لأغراض المراقبة واتخاذ القرار وتقييم الأداء.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

### وصف القطاعات والأنشطة الرئيسية

تُنظّم المجموعة عملياتها الرئيسية على القطاعات التالية:

استثمارات حقوق الملكية	الدولية - يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في الأوراق المالية الدولية المدرجة وغير المدرجة؛
المحلية والإقليمية – يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في الأوراق المالية المدرجة في سوق الأسهم السعودية وأسواق الأسهم الإقليمية والاستثمارات في شركات زميلة غير تلك المتعلقة بالعقارات؛ و	
حقوق الملكية الخاصة – يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في حقوق الملكية الخاصة والصناديق المدارة ومنشآت أخرى قائمة ضمن هيكل المجموعة.	
الفنادق	يشتمل النشاط الرئيسي لهذا القطاع على الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة التي يتمثل نشاطها في إدارة وامتلاك ممتلكات فندقية وأنشطة ذات صلة.
عقارات	يشتمل النشاط الرئيسي على الاستثمارات في الأنشطة المتعلقة بامتلاك وتطوير الأراضي والمشاريع العقارية.
جميع القطاعات الأخرى	تشتمل الأنشطة الرئيسية على أنشطة العيادات الاستشارية وعمليات مدارس المملكة والأنشطة التجارية الأخرى التي تقوم بها المجموعة.

2025	استثمارات حقوق الملكية	الفنادق	العقارات	جميع القطاعات الأخرى	الإجمالي
إجمالي الموجودات	61,733,194	6,907,567	5,719,443	574,117	74,934,321
إجمالي المطلوبات	10,302,828	4,031,382	1,389,628	192,102	15,915,940
مجموع الإيرادات	948,289	1,053,182	582,883	107,811	2,692,165
مجموع التكاليف التشغيلية	-	700,733	338,108	59,950	1,098,790
الربح (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)	2,034,565	(46,985)	94,749	30,570	2,112,899
2024	استثمارات حقوق الملكية	لفنادق	العقارات	جميع القطاعات الأخرى	الإجمالي
إجمالي الموجودات	42,119,933	6,192,752	5,619,378	787,149	54,719,212
إجمالي المطلوبات	10,230,522	3,497,731	1,277,294	154,823	15,160,370
مجموع الإيرادات	786,082	1,014,156	495,359	94,927	2,390,524
مجموع التكاليف التشغيلية	-	669,116	329,724	56,490	1,055,330
الربح (بما في ذلك الحصص غير المسيطرة)	1,204,538	(61,644)	40,403	23,869	1,207,166

الإيرادات بين القطاعات في المجموعة غير جوهرية وبالتالي لم يتم الإفصاح عنها.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

### 34. ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و2024 من خلال تقسيم ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة على إجمالي عدد الأسهم القائمة خلال عام 2025 وبالقيمة 3.706 مليون ٳ سهم (2024: 3,706 مليون ٳ سهم).

### 35. توزيعات الرباح المعلن عنها

وافقت الجمعية العامة للشركة، في اجتماعها السنوي المنعقد بتاريخ 27 ذو القعدة 1446هـ (الموافق 25 مايو 2025)، على توزيع أرباح نقدية بمبلغ 1,037.6 مليون ٳ (بواقع 0.28 ٳ للسهم الواحد). تم سداد التوزيعات النقدية الخاصة بالتوزيع الأول والثاني والثالث بمبلغ 778.2 مليون ٳ، والمتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

تم سداد التوزيعات النقدية الخاصة بالتوزيع الرابع بمبلغ 259.4 مليون ٳ، والمتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

### 36. الأدوات المالية المشتقة

انتهى أجل خيار البيع في يونيو 2024، وسُجّل ربح قدره 14 مليون ٳ ضمن بند "مكاسب أخرى، بالصافي" خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، سجّلت المجموعة خسارة غير محققة صافية قدرها 0.9 مليون ٳ ضمن الدخل الشامل الآخر (2024: 1.6 مليون ٳ) وهو ما يُمثّل الجزء الفعلي من مشتقات مقايضة أسعار الفائدة، حيث بلغت قيمة الخسارة 9 مليون ٳ متعلقة بشركة المملكة -5كي ار-35، و10 مليون ٳ متعلقة بشركة المملكة -5كي ار-114 (انظر الايضاحين 36.1 و36.2).

### 1.36 مشتقات مقايضات أسعار الفائدة – شركة

#### المملكة 5 – كي آر – 35 – فنادق جورج الخامس

كما هو موضح في إيضاح 16، للتحوط من التباين في سعر الفائدة على تسهيل القرض الجديد، أبرمت المملكة 5 – كي آر – 35 عقد مشتقات مقايضة أسعار الفائدة ("العقد") مع طرف مقابل حيث تم تحديد سعر الفائدة لمدة سعر فائدة قابل للتحديد لكامل فترة تسهيلات القروض المستحقة في سبتمبر 2028.

وبموجب العقد، وافقت المملكة 5 – كي آر – 35 على دفع سعر فائدة ثابت للطرف المقابل لمدة 5 سنوات مع الحصول على سعر فائدة متغير على أساس يوريبور.

لغرض محاسبة التحوط، تم تصنيف عقد مشتقات مقايضة أسعار الفائدة (بند التحوط) كتحوط للتدفقات النقدية. تتطابق الشروط الهامة لبند التحوط مع أداة التحوط المحددة. القيمة العادلة والقيمة الدسمية لمشتقات مقايضة أسعار الفائدة هي كما يلي:

القيمة الدسمية للقرض: 1.7 مليار ٳ (2024: 1.7 مليار ٳ)

القيمة العادلة للمشتقات: 51.8 مليون ٳ (2024: 61.2 مليون ٳ)

ويعتبر التحوط فعالاً، مع تسجيل صافي خسارة غير محققة في الدخل الشامل الآخر.

(جميع المبالغ بالآلاف ٳ ما لم يذكر غير ذلك)

## 2.36 مشتقات مقايضات أسعار الفائدة - شركة المملكة 5 - كي آر - 114-سافوي

كما هو موضح في الإيضاح 16، أبرمت شركة المملكة -5كي آر -114 المحدودة عقد مشتقات مقايضات أسعار الفائدة ("العقد") مع طرف مقابل للتحوط من تقلبات أسعار الفائدة على تسهيلات قرضها الجديدة، والمقرر استحقاقها في أكتوبر 2028. وقد ثبت العقد فعليًا سعر الفائدة طوال مدة القرض.

بموجب العقد، وافقت شركة المملكة -5كي آر-114 المحدودة على دفع سعر فائدة ثابت للطرف المقابل (بنك دي بي اس، وبنك و سي بي سي، وبنك الكويت الوطني) لمدة خمس سنوات، مع الحصول على سعر فائدة متغير بناءً على متوسط مؤشر الجنيه الإسترليني لليلة واحدة (سونيا).

لأغراض محاسبة التحوط، صُنف عقد مشتقات مقايضات أسعار الفائدة كتحوط للتدفقات النقدية. وتتطابق الشروط الهامة لبند التحوط مع شروط أداة التحوط المحددة. القيمة العادلة والقيمة الاسمية لمشتقات مقايضة أسعار الفائدة هي كما يلي:

القيمة الاسمية للقرض: 650 مليون ٳ (2024: 650 مليون ٳ)

القيمة العادلة للمشتقات: 10.1 مليون ٳ (2024: 1.6 مليون ٳ)

ويعتبر التحوط فعالاً، مع تسجيل صافي خسارة غير محققة في الدخل الشامل الأخر.

## 3.7 مكاسب أخرى، بالصافي

2024	2025
13,682	-
6,312	12,221
19,994	12,221

## 3.8 أحداث لاحقة

**1.38** اقترح مجلس الإدارة بتاريخ 24 مارس 2026 توزيع أرباح نقدية بإجمالي 1,037.6 مليون ٳ مع مراعاة الحصول على الموافقة في اجتماع الجمعية العمومية العادية القادم.

**2.38** بعد تاريخ التقرير، تصاعدت التوترات الجيوسياسية في الشرق الأوسط، مما أدى إلى زعزعة الاستقرار الإقليمي. ونظرًا لطبيعة الوضع المتغيرة بسرعة، فإنه من غير الممكن حاليًا تحديد أي تأثير مالي محتمل بدقة، سواء كان سلبيًا أم إيجابيًا. وعليه، لم تُجر أي تعديلات على القوائم المالية الموحدة حتى تاريخ التقرير، حيث تُعتبر هذه الأحداث أحداثًا لاحقة غير قابلة للتعديل. وستواصل الإدارة مراقبة التطورات وتقييم الآثار المحتملة على العمليات والوضع المالي والأداء.